

Nurminen Logistics ►►►

KASOLA OYJ

PERUSESITE 7.12.2007

Yhtiökokouksen 8.10.2007 tekemän päätöksen mukaisesti Kasola Oyj:n toiminimeksi muutetaan Nurminen Logistics Oyj siinä vaiheessa, kun tässä Perusesitteessä tarkemmin kuvattu Transaktio on toteutunut eli arviolta 1.1.2008.

John Nurminen Oy (jäljempänä "**John Nurminen**") ja Kasola Oyj:n (jäljempänä "**Kasola**" tai "**Yhtiö**") pääomistajat Jari Bachmann, Sanni Bachmann, Kirta Forsström ja Maturala Oy (jäljempänä "**Pääomistajat**") tekivät 7.9.2007 perussopimuksen (jäljempänä "**Perussopimus**"), jossa sovittiin järjestelystä, jossa muun muassa (i) Kasola myy liiketoimintansa Pääomistajille tai näiden määräämälle taholle ja (ii) hankkii John Nurmisen sen kokonaisjakautumisen kautta John Nurmisen logistiikka-alan liiketoiminnot, lukuun ottamatta tiettyjä erikseen yksilöityjä erä (jäljempänä "**Nurminen Logistics**" tai "**Nurminen Logistics -liiketoiminta**") sekä (iii) antaa John Nurmisen osakkeenomistajille jakautumisvastikkeena enintään 10.000.000 Yhtiön uutta A-lajin osaketta (kohtien (i)-(iii) mukainen kokonaisjärjestely jäljempänä "**Transaktio**").

Perussopimuksen ehtojen mukaisesti Kasola myi 30.11.2007 koko liiketoimintansa tiettyjä omaisuuseriä lukuun ottamatta (jäljempänä "**Kasola-liiketoiminta**") Bachmannien ja Forsströmin määräysvalta-yhtiö Maturala Oy:lle sekä Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle.

Tämän perusesitteen (jäljempänä "**Perusesite**") on laatinut Kasola, Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö. Kasolan osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena OMX Nordic Exchange Helsinki Oy:n (jäljempänä "**Helsingin Pörssi**") pörssilistalla ja niiden kaupankäyntitunnus on Transaktion toteutumisen jälkeen "NLG1V". Tämän Perusesitteen päivämäärällä kaupankäyntitunnus on "KASAS".

Tämä Perusesite on voimassa 12 kuukautta siitä, kun Rahoitustarkastus on hyväksynyt Perusesitteen sen päivämääränä. Yhtiön uusien osakkeiden tai muiden arvopapereiden liikkeeseenlaskua koskeva esite voi 12 kuukauden ajan tämän Perusesitteen päivämäärästä lukien koostua tästä Perusesitteestä sekä kutakin liikkeeseenlaskua koskevasta, erikseen hyväksyttävästä tiivistelmästä ja arvopaperiliitteestä.

Tämä Perusesite sisältää tietoja Yhtiöstä sekä sen liiketoiminnasta ja taloudellisesta asemasta. Kukin tiivistelmä ja arvopaperiliite sisältävät tiedot kulloinkin tarjottavista ja/tai julkisen kaupankäynnin kohteeksi haettavista arvopapereista.

Tärkeitä tietoja Perusesitteestä

Tämä Perusesite on laadittu arvopaperimarkkinalain (26.5.1989/495, muutoksineen, jäljempänä "AML"), Euroopan komission asetuksen (EY) N:o 809/2004, annettu 29. päivänä huhtikuuta 2004 (liitteet I ja II) siihen komission asetuksella (EY) N:o 211/2007 (annettu 27. päivänä helmikuuta 2007) tehtyine muutoksineen, Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/71/EY täytäntöönpanosta esitteiden sisältämien tietojen, esitteiden muodon, viittauksina esitettävien tietojen, julkistamisen ja mainonnan osalta, AML:n 2 luvussa tarkoitetusta esitteestä annetun valtiovarainministeriön asetuksen (23.6.2005/452) sekä Rahoitustarkastuksen standardien mukaisesti. Rahoitustarkastus on hyväksynyt tämän Perusesitteen, mutta ei vastaa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Rahoitustarkastuksen hyväksymispäätöksen diaarinumero on 157/250/2007.

Tämä Perusesite on laadittu suomenkielisenä ja se käännetään englannin kielelle. Jos kieliversioiden välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Tässä Perusesitteessä "Yhtiö", "Kasola", "Kasola Oyj" ja "Kasola-konserni" tarkoittavat Kasola Oyj:tä ja sen tytäryhtiötä yhdessä, ellei asiayhteydestä selvästi ilmene, että ilmauksella tarkoitetaan ainoastaan Kasola Oyj:tä tai tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintaryhmää, ja lisäksi viittaukset Kasola Oyj:n osakkeisiin ja osakepääomaan tai hallintotapaan tarkoittavat Kasola Oyj:n osakkeita, osakepääomaa ja hallintotapaa. "John Nurminen", "John Nurminen Oy" ja "John Nurminen -konserni" tarkoittavat John Nurminen Oy:tä ja sen tytäryhtiötä yhdessä, ellei asiayhteydestä selvästi ilmene, että ilmauksella tarkoitetaan ainoastaan John Nurminen Oy:tä tai tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintaryhmää. Viittauksilla John Nurminen Oy:n osakkeisiin ja osakepääomaan tai hallintotapaan tarkoitetaan John Nurminen Oy:n osakkeita, osakepääomaa ja hallintotapaa.

Perusesitteessä esitetään tietoja muun muassa Yhtiöstä, sen toimintaan liittyvistä riskeistä sekä niiden liiketoiminnasta ja hallinnosta. Arvopaperiliitteessä esitetään tietoja Yhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista ja kustakin erillisestä tarjoamisesta ja/tai listalleotosta. Arvopaperiliitteen yhteydessä oleva tiivistelmä, joka ei ole tyhjentävä, kuvaa tiivistetysti keskeisimmät Yhtiöön ja sen arvopapereihin liittyvät tiedot (Perusesite ja arvopaperiliite jäljempänä yhteisesti "Esite"). Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan koko Esitteeseen sekä Yhtiön Esitteen päivämäärän jälkeen julkistamiin pörssitiedotteisiin.

Huomautuksia sijoittajille

Sijoittajia kehoitetaan ottamaan huomioon, että tässä Perusesitteessä pyritään kuvaamaan Euroopan komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 (muutoksineen) perusteella Yhtiö sellaisena kuin se olisi, jos Transaktio olisi Perusesitteen päivämääränä kokonaisuudessaan toteutunut eli Yhtiö olisi Kasola-liiketoiminnan myynnin jälkeen hankkinut John Nurmisen, sen kokonaisjakautumisen kautta, Nurminen Logistics -liiketoiminnan sekä antanut John Nurmisen osakkeenomistajille jakautumisvastikkeena enintään 10.000.000 Yhtiön uutta A-lajin osaketta. Transaktio toteutuu arviolta 1.1.2008. Ellei toisin tässä Perusesitteessä ole mainittu, kaikki Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskevat historialliset taloudelliset tiedot perustuvat John Nurmisen tilinpäätöksistä eriytettyihin Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskeviin tilinpäätöstietoihin.

Perusesitteessä esitetyt tilinpäätös- ja muut luvut on pääosin pyöristetty. Siten sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua. Lisäksi tietyt prosenttiluvut on laskettu tarkoilla luvuilla ennen pyöristyksiä, ja ne eivät siten välttämättä vastaa prosenttilukuja, joihin olisi päästy, mikäli lukujen laskenta olisi perustunut pyöristettyihin lukuihin.

Tehdessään sijoituspäätöksiä sijoittajien tulee tukeutua omiin selvityksiinsä ja kunkin liikkeeseenlaskun ehdoista sekä sijoituspäätöksen eduista ja riskeistä. Osakkeenomistajien ja mahdollisten sijoittajien tulee luottaa ainoastaan tämän Perusesitteen sisältämiin tietoihin sekä Yhtiön julkistamiin pörssitiedotteisiin. Yhtiö ei ole valtuuttanut ketään antamaan mitään muita kuin tähän Perusesitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Tämän Perusesitteen luovuttaminen ei missään olosuhteissa merkitse sitä, että sen sisältämät tiedot pitäisivät paikkaansa muulloin kuin Perusesitteen päivämääränä tai että Yhtiön liiketoiminnassa ei olisi tapahtunut muutoksia Perusesitteen päivämäärän jälkeen. Tämän Perusesitteen sisältämät tiedot eivät ole Yhtiön vakuutus tai takuu tulevista tapahtumista, eikä niitä tule pitää sellaisina. Ellei toisin mainita, Yhtiöön tai sen toimialaan liittyvästä markkinakehityksestä esitetyt arviot perustuvat Yhtiön johdon kohtuullisella tavalla varmistamiin arvioihin.

SISÄLLYSLUETTELO

RISKITEKIJÖITÄ.....	5
PERUSESITTEESTÄ VASTUULLISET TAHOT	12
TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT	13
MUITA TIETOJA	14
TRANSAKTIO JA SEN TAUSTAT.....	16
PERUSSOPIMUS JA TRANSAKTIO	16
KASOLA-LIIKETOIMINNAN MYYMINEN	17
NURMINEN LOGISTICSIN MUODOSTAMINEN	20
TAUSTAA	20
JAKAUTUMISTA KOSKEVAT KESKEISET TIEDOT	20
PRO FORMA -KONSERNITASE 30.9.2007.....	22
PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS.....	24
MAKSUVALMIUS JA PÄÄOMALÄHTEET	25
JAKAUTUMISEN VEROKÄSITTELY	26
YHTIÖN JA UUSI JOHN NURMINEN OY:N VÄLISET SOPIMUSSUHTEET TRANSAKTION JÄLKEEN.....	27
NURMINEN LOGISTICSIN -LIIKETOIMINTA.....	29
YLEISTÄ	29
HISTORIA.....	29
TOIMINTAYMPÄRISTÖ.....	32
LIIKETOIMINTA-ALUEET	41
NURMINEN LOGISTICSIN KESKEISET VAHVUUDET	45
LIIKETOIMINTASTRATEGIA	46
TALOUDELLISET TAVOITTEET	46
LIIKEVAIHDON JA -VOITON JAKAUTUMINEN	47
KONSERNIRAKENNE.....	48
MUITA LIIKETOIMINTAA KOSKEVIA TIETOJA.....	50
NURMINEN LOGISTICSIN KESKEISIÄ TALOUDELLISIA TIETOJA.....	55
NURMINEN LOGISTICSIN LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA	58
YLEISTÄ	58
NURMINEN LOGISTICSIN LIIKETOIMINNAN TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN ASEMAAN VAIKUTTAVIA YLEISIÄ TEKIJÖITÄ.....	59
PÖRSSIYHTIÖN HALLINTOON LIITTYVÄT KULUT	59
MUUT VIIMEAIKAISET TAPAHTUMAT KUIN TRANSAKTIO.....	59
TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT	59
LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA.....	60
KESKEISET TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET.....	65
INVESTOINNIT	66
RISKIENHALLINTA	68
OSINGOT JA OSINKOPOLITIikka	69
TIETOJA OSAKEOMISTUKSESTA	69
ERÄITÄ TILINTARKASTAMATTOMIA PRO FORMA -TIETOJA.....	70
HALLINTO, JOHTO JA TYÖNTEKIJÄT	74
YLEISTÄ	74

HALLITUS.....	74
TOIMITUSJOHTAJA.....	77
JOHTORYHMÄ.....	77
TOIMINTA MUIDEN YHTIÖIDEN HALLINNOSSA.....	79
YHTIÖN JOHTOHENKILÖIDEN OIKEUDENKÄYNTJÄ KOSKEVA LAUSUNTO.....	85
ETURISTIRIIDAT.....	85
PALKAT JA PALKKIOT.....	86
TILINTARKASTAJAT.....	89
HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ.....	89
HENKILÖSTÖ JA TYÖSUHTEET.....	89
OMISTUSRAKENNE JA LÄHIPIIRILIIKETOIMET.....	91
YLEISTÄ.....	91
SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT.....	91
LÄHIPIIRILIIKETOIMET.....	93
OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA.....	95
TIEDOT OSAKKEISTA.....	95
OSAKELAJIEN YHDISTÄMINEN JA MAKSUTON OSAKEANTI; SUUNNATTU OSAKEANTI JOHN NURMISEN OSAKKEENOMISTAJILLE.....	96
HALLITUKSELLE ANNETUT VALTUUTUKSET.....	97
OPTIO-OIKEUDET JA MUUT ERITYISET OIKEUDET.....	97
OSAKASSOPIMUKSET.....	98
OSAKKEENOMISTAJIEN OIKEUDET.....	98
SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT.....	102
KASOLA-KONSERNIN LIIKETOIMINTA JA HISTORIA.....	106
YLEISET TIEDOT.....	106
HISTORIA.....	106
LIIKETOIMINTA.....	107
TALOUDELLINEN ASEMA.....	108
TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT.....	110
MUUT TIEDOT.....	110
JAKAUTUMISSUUNNITELMA.....	111
YHTIÖJÄRJESTYS.....	122
YHTIÖJÄRJESTYS PERUSESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ.....	122
YHTIÖJÄRJESTYS TRANSAKTION TOTEUTTAMISEN JÄLKEEN.....	124
LYHENTEITÄ, MÄÄRITELMIÄ JA TERMEJÄ.....	126
LUETTELO VIITATUISTA ASIAKIRJOISTA.....	130
LUETTELO NÄHTÄVILLÄ PIDETTÄVISTÄ ASIAKIRJOISTA.....	131
TILINPÄÄTÖSTIETOJEN SISÄLLYSLUETTELO.....	132

RISKITEKIJÖITÄ

Sijoittamista harkitsevia kehotetaan tutustumaan huolellisesti kaikkiin tässä Perusesitteessä ja kulloiseenkin liikkeeseenlaskuun tai tarjoamiseen liittyvässä arvopaperiliitteessä oleviin tietoihin ja jäljempänä esitettäviin riskitekijöihin. Mikäli yksi tai useampi tässä kuvatuista riskitekijöistä toteutuu, saattaa sillä olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen tai Yhtiön arvopapereiden arvoon. Jäljempänä kuvatut riskit ja epävarmuustekijät eivät ole ainoita Yhtiön toimintaan vaikuttavia tekijöitä. Myös muilla seikoilla ja epävarmuustekijöillä, joita ei tällä hetkellä tunneta tai joita pidetään epäolennaisina, voi olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan. Seuraava kuvaus riskitekijöistä perustuu Perusesitetä laadittaessa tiedossa olleisiin ja arvioituihin seikkoihin, minkä vuoksi kuvaus riskitekijöistä ei ole välttämättä tyhjentävä. Arvopapereiden markkinahinta saattaa laskea näiden riskien toteutumisen vuoksi ja sijoittajat voivat menettää sijoituksensa osittain tai kokonaan. Riskitekijöiden esitysjärjestys ei kuvaa niiden toteutumisen todennäköisyyttä tai tärkeysjärjestystä.

Liiketoimintaan liittyvät riskit

Laajentuminen kehittyville markkinoille

Laajentumista Suomen ulkopuolelle tavoittelevan kasvustrategian toteuttamisen yhteydessä Nurminen Logistics -liiketoimintaan liittyen on aloitettu ja voidaan aloittaa uusia toimintoja Itämeren alueella, Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Liiketoiminnot näillä kehittyvillä markkinoilla voivat altistaa Nurminen Logisticsin poliittisten, taloudellisten ja yhteiskunnallisten olojen muutoksista aiheutuville riskeille, joita ovat esimerkiksi luottotappiot tai maksusuoritusten viivästyminen, omaisuuden kansallistaminen, yhteiskunnallinen, poliittinen tai taloudellinen epävakaus, suuremmat valuuttariskit tai voitojen kotiuttamiseen liittyvät rajoitukset. Lisäksi oikeusjärjestelmien mahdollinen kehittymättömyys ja lakien täytäntöönpanon puutteet tietyillä markkinoilla, joilla Nurminen Logistics toimii tai saattaa toimia tulevaisuudessa, voivat rajoittaa Yhtiön mahdollisuuksia suojata lakisääteisiä oikeuksiaan kyseisissä maissa. Yhtiölle voi aiheutua kehittyvillä markkinoilla näihin riskeihin liittyviä ongelmia, jotka voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Lainsäädäntö ja viranomaismääräykset sekä niiden muutokset

Osaa Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvasta toiminnasta säädellään viranomaismääräyksin. Muun muassa varastoinnin, kuljettamisen ja huollinnan sekä näihin liittyvien lisäpalveluiden toimintaa ohjaa laaja viranomaissääntely. Lisäksi Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvan Nurminen Care -liiketoimintasegmentin toiminta edellyttää viranomaislupia ja esimerkiksi osin tietyn henkilöstön koulutustasovaatimuksen täyttämistä. Yhtiö seuraa viranomaissääntelyn muutoksia ja pyrkii reagoimaan niihin mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.

Muutokset Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskevissa lupaedlytyksissä, viranomaismääräyksissä tai viranomaisorganisaatioissa voivat aiheuttaa Yhtiölle uusia velvoitteita tai vaikeuttaa nykyisten tai suunniteltujen liiketoimintojen harjoittamista siten, että liiketoimintaa ei pystytä harjoittamaan kannattavasti, tai mikäli tarvittavia lupia ei saada taikka ne menetetään, liiketoiminta voi estyä kokonaan tai osittain. Tämä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Venäjän poliittinen tilanne, toimintaympäristö sekä lainsäädännön ja viranomaiskäytännön erilaisuus Suomeen verrattuna, mukaan lukien Venäjän oikeusjärjestelmän, hallintomenettelyn ja lakien täytäntöönpanomekanismien puutteet, voivat aiheuttaa Nurminen Logistics -liiketoiminnalle merkittäviä uusia riskejä. Lait ja määräykset sekä niiden viranomaistulkinnat voivat olla epäselviä ja niitä voidaan muuttaa usein ja kohtuuttomasti. Tämä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Mahdolliset vero- ja tullilainsäädännön muutoksista ja tulkinnasta aiheutuvat riskit

Muutokset sekä koti- että ulkomaisessa vero- ja tullilainsäädännössä sekä lainsäädännön tulkinnassa saattavat aiheuttaa Nurminen Logistics -liiketoiminnalle uusia velvoitteita, heikentää harjoitettavan liiketoiminnan kannattavuutta sekä vaikuttaa Nurminen Logisticsin -liiketoimintaan kuuluvien palveluiden kysyntään. Erityisesti tämä riski liittyy Venäjän tullilainsäädännön mahdollisiin muutoksiin ja Venäjän tulliviranomaisten käytäntöihin sekä näiden vaikutuksiin Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvaan varastointi-, kuljetus- ja huolintaliiketoimintaan. Tämän Perusesitteen päivämäärällä tiedossa oleva mahdollinen raakapuun vientiä Venäjältä koskeva tullimaksujen korotus voi vaikuttaa haitallisesti Nurminen Cargo -segmentin puunkuljetusliiketoimintaan, jonka osuus on alle kuusi prosenttia Nurminen Logistics -liiketoiminnan liikevaihdosta.

Venäjän verojärjestelmä on jatkuvassa muutostilassa ja oikeudelliset normit voivat olla ajoittain päällekkäisiä tai ristiriitaisia toisiinsa nähden. Yhtiön on maksettava Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvasta Venäjän liiketoiminnastaan valtiollisella, alueellisella ja paikallisella tasolla useita eri veroja, kuten tuloveroa, arvonlisäveroa ja sosiaaliveroa. Veroihin liittyvä lainsäädäntö on ollut voimassa vasta vähän aikaa verrattuna kehittyneiden talouksien verolainsäädäntöön ja verolainsäädännön täytäntöönpano on osittain epäselvää tai epäyhtenäistä. Tämän seurauksena veroriski on Venäjällä merkittävästi suurempi kuin maissa, joiden verojärjestelmä on kehittyneempi.

Asiakasriskit

Nurminen Logistics -liiketoiminnan luonteen johdosta vain noin kolmasosa Nurminen Logisticsin liikevaihdosta perustuu pitkäaikaisiin puitesopimuksiin asiakkaiden kanssa. Tämä tekee Nurminen Logistics -liiketoiminnan tuloksen erityisen riippuvaiseksi muun muassa tuotteiden kysynnän vaihteluista ja asiakkaiden tyytyväisyydestä Nurminen Logisticsin tarjoaman palvelun tasoon. Merkittävien asiakkaiden menettämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan.

Suomen lainsäädännön mukaan Yhtiö joutuu Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvien tullauspalveluiden yhteydessä suorittamaan asiakkaidensa puolesta tullimaksuja ja arvonlisäveroa, jotka se perii myöhemmin asiakkailtaan. Vaikka Yhtiö pyrkii varmistumaan asiakkaidensa luottokelpoisuudesta ja edellyttämään ennakkomaksuja ja vakuuksia, ei ole varmuutta siitä, että Yhtiölle ei aiheudu luottotappioita. Luottotappiot voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Vaikka Nurminen Logistics -liiketoiminnan asiakaskunta on laaja-alainen, on suuri osa liiketoiminnasta keskittynyt palvelemaan muutamia avaintoimialoja, joita ovat esimerkiksi Suomen metsä-, metalli- ja konepajateollisuus. Näiden toimialojen kysynnän heikentyminen voi oleellisesti vaikuttaa Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Alihankintariskit

Yhtiö käyttää liiketoiminnassaan merkittävässä määrin ulkopuolisia alihankkijoita. Näiden palveluiden saatavuus, ehdot (mukaan lukien hinta) sekä mahdollisuus siirtää näiden palveluiden kustannusten nousut asiakkaille on Yhtiön liiketoiminnalle keskeistä. Nurminen Logistics on toiminnassaan huomattavan riippuvainen Suomen, Venäjän ja joidenkin muiden maiden valtiollisista rautatieyhtiöistä. Alihankkijoiden heikentynyt palvelutaso tai muut toimenpiteet sekä Yhtiön epäonnistuminen alihankintana ostettavien palveluiden kustannusten nousun siirtämisessä asiakkaille voivat oleellisesti vaikuttaa Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Nurminen Logistics -liiketoiminnan Nurminen Care -segmentissä potilasturvallisuus on erittäin tärkeä tekijä. Riskien minimoinnista huolimatta joissain olosuhteissa potilasturvallisuus voi vaarantua ja potilasvahinkoja aiheutua. Tällaisten riskien toteutumisella voi olla vaikutuksia vahingonkorvausten, maineen menetyksen yms. tekijöiden kautta Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Kilpailu ja toimintaympäristö

Toimialalla, toimintaympäristössä ja markkinoilla, joilla Nurminen Logistics toimii, saattaa tapahtua kilpailun kiristymistä, kysynnän ja tarjonnan vaihteluita ja muita olennaisia muutoksia. Ei ole varmuutta siitä, että Nurminen Logistics pystyy jatkossakin kilpailemaan menestyksekkäästi nykyisillä tai tulevilla markkinoillaan nykyisten tai tulevien kilpailijoidensa kanssa tai säilyttämään markkinaosuutensa. Toimialalle saattaa tulla uusia kilpailevia yrityksiä ja olemassa olevat yritykset saattavat laajentaa toimintaansa ja parantaa markkina-asemaansa. Muutokset saattavat aiheutua myös valtiovallan toimenpiteistä, kuten esimerkiksi verotuksen muutoksista. Erityisesti heikko menestys julkisissa tarjouskilpailuissa ja työvoimakustannusten nousu saattavat heikentää Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvan Nurminen Care -liiketoimintasegmentin kannattavuutta. Ei myöskään ole varmuutta siitä, pystyykö Yhtiö saavuttamaan kilpailuvahvuuksia uusilla markkinoilla, joille se aikoo laajentua tulevaisuudessa tai siitä, miten menestyminen näillä markkinoilla tulee vaikuttamaan Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Yritysjärjestelyjen toteuttamiseen liittyvät riskit

Nurminen Logistics -liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät olennaisena osana yritysjärjestelyt. Tästä syystä yritysostojen, -myyntien tai -järjestelyjen toteutus, ajoitus, hinnoittelu ja ostettujen yritysten integrointi konserniin vaikuttavat huomattavasti sekä lyhyen että pitkän aikavälin tuloksiin. Ei ole varmuutta siitä, että Yhtiö kykenee toteuttamaan hankinnat, kohteiden haltuunotot ja muut järjestelyt tai investoinnit suunnitelmien mukaisesti. Myös oletukset yritysjärjestelyiden tai investointien taloudellisesta menestyksestä ja saavutettavista eduista voivat osoittautua virheellisiksi. Tämän vuoksi yritysostojen ja investointien taloudellinen kannattavuus saattaa poiketa odotuksista, millä saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen. Hankittuihin tai hankittaviin yrityksiin ja niiden integrointiin saattaa liittyä esimerkiksi liiketoimintaan, verotukseen ja rahoitukseen liittyviä vastuita. Osana yritys-kauppaprosesseja Yhtiö pyrkii rajaamaan vastuitaan. Ei kuitenkaan ole takeita siitä, että vastuiden rajaamisessa onnistuttaisiin tavoitellulla tavalla.

Nurminen Logistics -liiketoimintaan liittyen useita toimintoja on myyty viime vuosina. Kauppaehtojen mukaan Yhtiölle voi aiheutua myytyihin liiketoimintoihin liittyviä korvausvastuita määrätyn ajanjakson aikana. Vaikka Yhtiön tiedossa ei ole tämän Perusesitteen päivämääränä myytyihin liiketoimintoihin perustuvia korvausvaatimuksia, ei ole varmuutta siitä, ettei niitä esitetäisi tulevaisuudessa. Tällaisten korvausvaatimusten epäedullinen lopputulos voi vaikuttaa olennaisesti Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan.

Toiminnan pääomaintensiivisyys

Nurminen Logisticsin nykyisiin lainoihin liittyy sopimusvakuuksia eli kovenantteja. Mikäli Yhtiö ei täytä kovenanttisopimuksissa määriteltyjä rajoja, voi Yhtiö joutua uudelleen rahoittamaan lainansa, koska rahoittajille muodostuu mahdollisuus irtisanoa heti takaisinmaksettavaksi lainat, joita kovenanttisopimus koskee. On mahdollista, ettei Yhtiö saa tarvittavaa uudelleen rahoitusta taloudellisesti hyväksyttävien ehdoin tai lainkaan. Lisätietoa kovenanteista on esitetty kohdassa "Nurminen Logisticsin muodostaminen – Pääomarakenne ja velkaantuneisuus". Lisäksi Nurminen Logisticsin kansainvälistä liiketoimintaa pyritään kasvattamaan voimakkaasti. Liiketoiminnan kasvattaminen saattaa edellyttää myös huomattavaa vieraan pääoman ehtoisen ja muun ulkoisen rahoituksen käyttämistä. Huomattava vieraan pääoman käyttö ja siihen mahdollisesti liittyvät kovenantit saattavat vaikuttaa merkittävästi Yhtiön liiketoimintaan, kuten (i) rajoittaa Yhtiön kykyä saada lisärahoitusta vastaavilla tai suotuisimmilla ehdoilla rahoittaakseen tulevat käyttöpääomatarpeensa, investoinnit, yritysostot tai muut yleiset liiketoimintatarpeet; (ii) vaatia huomattavan osan Yhtiön liiketoiminnan rahavirrasta käytettäväksi velkojen lainapääoman ja korkojen maksuihin, mikä vähentäisi liiketoimintoihin ja liiketoiminnan kehittämiseen käytettävissä olevia varoja; (iii) tehdä Yhtiön monia sen kilpailijoita alttiimmaksi epäsuotuisille taloudellisille olosuhteille, mikä heikentäisi sen kykyä kestää kilpailupaineita, ja (iv) altistaa Yhtiön korkotason nousulle, jos sen velat kokonaisuudessaan tai osittain ovat vaihtuvakorkoisia. Edellä mainituilla seikoilla voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi Yhtiö voi joutua hankkimaan oman pääoman ehtoista rahoitusta huomattavan velkaantumisen vuoksi, minkä johdosta Yhtiön osakkeenomistajien omistus voi laimentua.

Omaisuus- ja vahinkoriskit ja toiminnan keskeytysriskit

Nurminen Logistics -liiketoimintaa harjoitetaan Yhtiön suoraan tai välillisesti omistamalla tai vuokraamalla kiinteistöillä sekä niillä sijaitsevilla rakennuksilla. Omaisuusriskit on pyritty kattamaan mahdollisimman laajasti vakuutusturvalla, omavastuun osuutta lukuun ottamatta. Myös liiketoimintaan kuuluvat koneet, laitteet ja kuljetusvastuut on katettu vakuutuksilla. Ulkopuolinen asiantuntija kartoittaa omaisuusriskien vakuutustasoa säännönmukaisesti Yhtiön toimeksiannosta. Yhtiön ja John Nurminen käsityksen mukaan Nurminen Logistics -liiketoiminnan vakuutusturva on yleisen käytännön mukainen. Vakuutusturvalle ja vahinkojen korvattavuudelle on kuitenkin asetettu rajoja ja rajoituksia, eivätkä vakuutukset välttämättä kata kaikkia riskejä. Vaikka vakuutus riittäisikin korvaamaan Yhtiön välittömät menetykset, vakuutettua omaisuutta koskevat muut vahingot ja vahingosta johtuvat tulonmenetykset saattavat vaikuttaa Yhtiöön haitallisesti. Yhden tai useamman vahingollisen tapahtuman toteutumisella tai riittämättömällä vakuutusturvalla saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Ympäristöriskit

Nurminen Logistics -liiketoimintaan sisältyy eri liiketoiminta-alueita, joiden toiminta voi saastuttaa muun muassa maaperää, pinta- ja pohjavesiä, ilmaa sekä aiheuttaa paikallisia meluhaittoja. Lisäksi Yhtiön luovuttamiin kiinteistöihin saattaa liittyä lakisäätteisiä ympäristöriskejä. Erityisesti Nurminen Logisticsin kemikaalilogistiikan toimintoja koskevat yksityiskohtaiset ja ankarat lait sekä viranomaismääräykset. Tämä saattaa johtaa ympäristölakien ja määräysten rikkomiseen, hallinnollisiin seuraamuksiin, korvausvastuuseen sekä mahdollisesti myös rikosoikeudelliseen vastuuseen, kuten yhteisösakkoon. Tämän lisäksi seurauksena saattaa olla erilaisten lupaehtojen kiristyminen. Jos Yhtiön nykyisin tai aiemmin omistama tai käyttämä kiinteistö olisi sen toiminnan tai aiemman omistajan toiminnan pilaamaa, tämä voi tarkoittaa sitä, että Yhtiö vastaa pilaantuneen alueen puhdistamisesta tai mahdollisesta kiinteistön arvon alentumisesta. Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön tai John Nurminen tiedossa ei ole mitään korvaus- tai puhdistamisvaatimuksia, mutta niiden mahdollisuutta tulevaisuudessa ei voida sulkea pois. Ympäristömääräysten tiukentuminen tai voimassa olevien määräysten tiukempi soveltaminen tai muiden ympäristöriskien toteutuminen voisi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön toimintaan, tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan. Ympäristölupiin ja -riskeihin liittyen Yhtiö analysoi säännöllisesti tilannettaan, tekee tarvittaessa tarkennuksia ja hakee asianmukaiset luvat, jos toimintaympäristö tai viranomaismääräykset muuttuvat. Ympäristöriskit liittyvät muun muassa mahdollisiin suoranaisiin ympäristövahinkoihin ja välillisiin, esimerkiksi tuotantotoiminnan jälkeisiin kunnostus- tai maisemointivelvoitteisiin.

Tietojärjestelmiin liittyvät riskit

Tietojärjestelmät ovat keskeinen osa Nurminen Logistics -liiketoimintaa ja siihen kuuluvia jakelu- ja logistiikkapalveluita. Nurminen Logistics -liiketoiminnassa pyritään sekä toimintatapoihin että tekniikkaan liittyvin keinoin varmistamaan, että sen tietojärjestelmät toimivat ilman häiriöitä, niiden sisältämät tiedot säilyvät tallessa ja että niihin pääsevät käsiksi vain tahot, joilla on oikeus järjestelmien käyttöön. Yhtiöllä on myös suunnitelmat toimenpiteistä, joiden avulla toimintaa voidaan jatkaa tilanteessa, jossa tietojärjestelmät eivät toimi. Varoimista huolimatta ei ole takeita siitä, etteivät tietojärjestelmien toimintaan liittyvät riskit toteutuessaan voisi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Riippuvuus avainhenkilöstöstä

Yhtiön menestyminen riippuu osin sen ja sen omistamien yritysten johdosta ja muusta henkilöstöstä. Ylimpään johtoon kuuluvan henkilön tai muun avainhenkilön työpanoksen menettäminen voisi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan ja sen mahdollisuuksiin toteuttaa strategiaansa. Lisäksi Yhtiön menestys riippuu sen kyvystä palkata, kehittää, kouluttaa ja motivoita ammattitaitoisia henkilöitä sekä pitää heidät Yhtiön palveluksessa.

Merkittävä osa Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvien avainhenkilöiden työ- tai toimeksipimuksista ei sisällä tavanomaisia kilpailu- ja rekrytointikieltolausekkeita. Ellei Yhtiö kykene rekrytoimaan, kouluttamaan ja motivoimaan pätevää henkilöstöä ja pitämään sitä palveluksessaan, se ei välttämättä pysty kilpailemaan tehokkaasti liiketoiminta-alueillaan ja

toteuttamaan täysimääräisesti strategiaansa. Näillä tekijöillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Lakot ja muut työriidat

Työnseisaukset, lakot tai muut työriidat Yhtiön liiketoiminnassa tai siihen liittyvillä toimialoilla voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan. Nurminen Logistics on mukana useissa työehtosopimuksissa, jotka kattavat valtaosan Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvasta henkilöstöstä. Yhtiö tai työnantajajärjestöt eivät välttämättä pysty neuvottelemaan uusia tyydyttäviä työehtosopimuksia, kun olemassa olevien työehtosopimusten voimassaolo päättyy.

Lisäksi voimassaolevat, Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvaa henkilöstöä koskevat, työehtosopimukset eivät välttämättä estä lakkoja tai työnseisauksia. Lisäksi työriidat Nurminen Logistics -liiketoimintaan sidoksissa olevien toimialojen yhtiöissä voivat vaikuttaa epäsuorasti Yhtiön liiketoimintaan. Näillä tekijöillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Valuuttakurssiriski

Nurminen Logisticsin toimintamarkkinoilla eli Suomessa, Venäjällä, Virossa ja Latviassa, on käytössä eri valuutta, ja tulevaisuudessa Nurminen Logistics -liiketoimintaa aiotaan kasvattaa ensisijaisesti muualla kuin euroalueella. Lisäksi merkittävä osa Yhtiön vieraan pääoman ehtoista rahoituksesta on ruplamääräistä. Yhtiö käyttää tilinpäätösvaluuttana euroa. Euron ja muiden valuuttojen välinen kurssivaihtelu vaikuttaa näistä syistä Yhtiön raportoimaan tulokseen, ja valuuttakurssiriskin realisoinnissa saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Suhdannevaihtelut

Nurminen Logistics -liiketoimintaa harjoitetaan markkinoilla, jotka voivat olla alttiita suhdannevaihteluille. Lisäksi Venäjän ja muiden IVY-maiden suhdannekehitys voi poiketa EU-alueen suhdannekehityksestä. Lisäksi näiden maiden välinen kauppa voi vähentyä, mikä pienentää logistiikkapalvelujen kysyntää. Kaupan vähentymisellä tai markkinoiden heikolla suhdannekehityksellä, erityisesti Venäjällä, voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön toimintaan, tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan.

Transaktioon liittyvät riskit

Yhtiön omistuksen keskittyminen

Yhtiön osakkeiden omistus on keskittynyt. Yhtiön suurin osakkeenomistaja pystyy yksin vaikuttamaan merkittäväällä tavalla mihin tahansa osakkeenomistajien päätettäväksi saatettuun seikkaan, esimerkiksi Yhtiön hallituksen jäsenten valintaan ja erottamiseen, tilinpäätöksen hyväksymiseen, osingosta päättämiseen, osakepääoman korottamiseen sekä yhtiöjärjestyksen muuttamiseen. Keskittynyt omistus saattaa viivästyttää tai estää mahdolliset päätösvallan muutokset Yhtiössä, mikä voi alentaa osakkeiden markkinahintaa. Lisätietoja Yhtiön omistusrakenteesta on esitetty kohdassa *”Omistusrakenne ja lähipiiriliikeytoimet – Suurimmat osakkeenomistajat”*.

Toissijainen vastuu veloista ja vastuista jakautumisessa

Nurminen Logistics -liiketoiminta siirtyy Yhtiölle John Nurminen kokonaisjakautumisen kautta. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Yhtiölle siirtyvät jakautumissuunnitelmassa yksilöidyt velat ja vastuut ja kaikki muut velat ja vastuut, mukaan lukien mahdolliset tuntemattomat velat ja vastuut, siirtyvät jakautumisessa syntyvälle uudelle John Nurminen Oy:lle (jäljempänä **”Uusi John Nurminen Oy”**). Mikäli Uusi John Nurminen Oy joutuisi jakautumissuunnitelman nojalla vastuuseen ennen jakautumisen täytäntöönpanoa syntyneestä velvoitteesta eikä kykenisi täyttämään tällaista velvoitetta, osakeyhtiölain (21.7.2006/624, jäljempänä **”Osakeyhtiölaki”**) mukaan myös Yhtiö olisi yhteisvastuussa kyseisen velvoitteen täyttämisestä. Tämän lakisääteisen vastuun kokonaismäärä on enintään jakautumisen osapuolelle siirtyneen netto-omaisuuden arvo, mikäli toinen osapuoli vastaa velvoitteesta jakautumissuunnitelman mukaan. Tämä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Tuntemattomat verovastuut

Yhtiö on myynyt osana Transaktiota Kasola-liiketoiminnan. Liiketoiminnan kauppaa koskevan sopimuksen mukaan kaikki Transaktioon liittyvien järjestelyjen aiheuttamat veroseuraamukset jäävät Yhtiön vastattaviksi. John Nurmisen mahdolliset tuntemattomat vastuut siirtyvät jakautumissuunnitelman mukaan Uusi John Nurminen Oy:lle, joten Yhtiö vastaa näistä riskeistä toissijaisesti ja vain jakautumisessa vastaanottamansa omaisuuden nettoarvosta. Transaktiossa Yhtiölle siirtyvien Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvien tytäryhtiöiden mahdolliset historialliset verovastuut pysyvät näillä siirtyvillä tytäryhtiöillä. Toteutuessaan verovastuuihin liittyvät riskit voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Transaktion mahdollinen vaikutus Nurminen Logistics -liiketoiminnan sopimuksiin ja lupiin

John Nurmisen kokonaisjakautumisen kautta Yhtiölle siirtyviin sopimuksiin saattaa sisältyä lausekkeitä, jotka antavat sopimuskumppanille erityisen irtisanomisoikeuden erilaisissa toiminnan uudelleenorganisointi- ja/tai omistajanvaihdostilanteissa. Näiden lausekkeiden soveltuminen jakautumistilanteessa on osin tulkinnanvaraista eikä John Nurminen tai Yhtiö tämän Perusesitteen päivämäärään mennessä ole vastaanottanut ilmoituksia sopimusten ennenaikaisesta irtisanomisesta. John Nurminen on pyrkinyt varmistamaan tärkeimpien sopimusten siirtymisen, mukaan lukien rahoitukseen liittyvät sopimukset. Ei kuitenkaan voida antaa takeita siitä, ettei joitakin Yhtiölle John Nurmisen kokonaisjakautumisen kautta siirtyviä sopimuksia voitaisi Transaktion toteutumisen jälkeen irtisanoa päättymään ennenaikaisesti. Toteutuessaan sopimusten ennenaikaiseen irtisanomiseen liittyvät riskit voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Tämän Perusesitteen päivämäärällä ei ole varmuutta siitä, että Nurminen Logistics -liiketoiminnan kannalta olennaiset tulliluvat ja niihin liittyvät tullitakaukset voidaan säilyttää sellaisinaan tai lainkaan Transaktion toteutumisen jälkeen, koska tulliviranomaiset eivät ole tehneet asiassa lopullisia päätöksiä. Jos tulliviranomaiset eivät hyväksyisi tullitakausten muuttamista tai tullilupia Yhtiölle, tällä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

Nurminen Logistics -liiketoiminnan puuttuva taloudellinen historia

Nurminen Logistics -liiketoimintaa harjoitetaan Transaktion toteutumiseen asti osana John Nurmista ja sen taloudellinen tulos esitetään yhdessä John Nurmisen tuloksen, varojen ja kassavirran yhteydessä. Nurminen Logistics -liiketoiminnan rajoitettu taloudellinen historia voi vaikeuttaa liiketoiminnan aikaisemman tuloksen ja tulevaisuudennäkymien sekä tulevan toiminnan arviointia. Tässä Perusesitteessä esitettävät John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytyvät tilinpäätöstiedot koskien Nurminen Logistics -liiketoimintaa eivät välttämättä vastaa liiketoiminnan tulosta, taloudellista asemaa ja kassavirtaa, jotka olisivat toteutuneet, mikäli Nurminen Logistics -liiketoimintaa olisi harjoitettu erillisenä pörssiyhtiönä tarkastelujaksojen aikana. Vastaavasti niillä ei välttämättä ole yhteyttä Nurminen Logistics -liiketoiminnan tulevaan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Lisätietoja tässä Perusesitteessä esitettyjen, John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytettyjen tilinpäätöstietojen laadintaperiaatteista on kohdissa *"Nurminen Logisticsin keskeisiä taloudellisia tietoja"* sekä *"Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Yleistä"*.

John Nurmisen konsernitilinpäätöksestä eriytyvät Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot perustuvat tilintarkastettuihin John Nurminen -konsernin tilinpäätöksiin 31.12.2004, 31.12.2005 ja 31.12.2006 päättyneiltä tilikausilta sekä konsernin tilintarkastamattomaan välitilinpäätökseen 30.9.2007 päättyneeltä ajanjaksolta. John Nurminen -konsernin edellä mainitut konsernitilinpäätökset on laadittu Suomessa voimassa olevien kirjanpitolain säännösten (FAS) ja niiden mukaisten kirjaamis- ja jaksotusperiaatteiden mukaisesti. John Nurmisen konsernitilinpäätöksestä eriytetyn Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätösluvut 31.12.2005 ja 31.12.2006 päättyneiltä tilikausilta sekä 30.9.2007 laaditun välitilinpäätöksen osalta on muutettu vastaamaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita käyttäen hyväksi *IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto* suomia helpotuksia.

Pro forma -tiedot perustuvat Yhtiön tilintarkastamattomaan 30.9.2007 päättyneeltä jaksolta laaditun välitilinpäätöksen sekä John Nurmisen siirtyvää Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskevista, tilinpäätöksestä eriytettyistä tiedoista 30.9.2007 edel-

lä kuvatulla tavalla laaditun välitilinpäätöksen yhdistämiseen. Pro forma -tiedoissa on oikaisuina otettu huomioon Kasola-liiketoiminnan myynti sekä Nurminen Logistics -liiketoiminnan hankinta. Lisätietoja pro forma -tietojen laadintaperiaatteista on kohdassa "*Eräitä tilintarkastamattomia pro forma -tietoja*".

Esitteen sisältämät tilintarkastamattomat IFRS-standardien mukaan laaditut pro forma -tiedot on esitetty ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa ja niitä tulee lukea ainoastaan yhdessä niitä koskevien laadintaperiaatteiden kanssa.

Transaktion toteutumisen epävarmuus ja aikataulun viivästyminen

John Nurmisen ja Yhtiön hallitusten laatimaan jakautumissuunnitelmaan sekä Perussopimukseen, jossa on sovittu Transaktiosta, sisältyy irtisanomisehto. Velkojien määräpäivä vastustaa jakautumista on 21.12.2007. Ei ole takeita siitä, että Transaktio toteutuu sellaisena kuin se on tässä Perusesitteessä esitetty. Transaktion toteutumatta jääminen tai sen toteutumisen viivästyminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

PERUSESITTEESTÄ VASTUULLISET TAHOT

Perusesitteestä vastuulliset tahot

Kasola Oyj
Yritys- ja yhteisötunnus: 0109707-8
Osoite: Lyhtytie 2, 00750 Helsinki
Kotipaikka: Helsinki

John Nurminen Oy
Yritys- ja yhteisötunnus: 0196259-4
Osoite: Pasilankatu 2, 00240 Helsinki
Kotipaikka: Helsinki

Kasolan ja John Nurmisen vakuutukset Perusesitteessä esitetyistä tiedoista

Kasola vastaa tässä Perusesitteessä esitetyistä tiedoista (lukuun ottamatta John Nurmista ja siirtyvää Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskevia tietoja sekä Nurminen Logisticsista laadittuja pro forma -tietoja) ja vakuuttaa varmistaneensa riittäväällä huolellisuudella, että nämä tiedot vastaavat Kasolan parhaan ymmärryksen mukaan tosiseikkoja eikä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

John Nurminen vastaa tässä Perusesitteessä John Nurmista ja siirtyvää Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskevista tiedoista sekä Nurminen Logisticsista laadituista pro forma -tiedoista ja vakuuttaa varmistaneensa riittäväällä huolellisuudella, että nämä tiedot vastaavat John Nurmisen parhaan ymmärryksen mukaan tosiseikkoja eikä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

7.12.2007

Kasola Oyj

7.12.2007

John Nurminen Oy

TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT

Kasola

Oikeudellinen neuvonantaja

Asianajotoimisto Fennica Oy
Mannerheimintie 8
00100 Helsinki

Tilintarkastajat

Oy KPMG Ab
Mannerheimintie 20 B
00100 Helsinki

Päävastuullisena tilintarkastajana:
KHT Lasse Holopainen

Oy KPMG Ab valittiin Nurminen Logisticsin toiseksi
tilintarkastajaksi 8.10.2007 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Tilintarkastustoimisto Idman & Vilén Oy
Pellavatehtaankatu 19 A
33101 Tampere

Päävastuullisena tilintarkastajana:
KHT Matti Pettersson

John Nurminen

Oikeudellinen neuvonantaja

Asianajotoimisto Castrén & Snellman Oy
Erottajankatu 5 A
00130 Helsinki

Tilintarkastajat

Oy KPMG Ab
Mannerheimintie 20 B
00100 Helsinki

Päävastuullisena tilintarkastajana:
KHT Lasse Holopainen

MUITA TIETOJA

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Eräät tässä Perusesitteessä esitetyt lausumat, mukaan lukien kohdassa "Riskitekijöitä" esitetyt lausumat, perustuvat Yhtiön ja John Nurminen näkemyksiin ja käsityksiin sekä tällä hetkellä Yhtiön ja John Nurminen tiedossa olevien seikkojen perusteella tehtyihin oletuksiin ja voivat siten olla tulevaisuutta koskevia lausumia. Lausumat, joissa käytetään ilmauksia "uskoa", "odottaa", "ennakoida", "aikoa" tai "suunnitella" ja muut vastaavat ilmaisut ovat tulevaisuutta koskevia lausumia.

Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita tärkeitä tekijöitä, joiden toteutuessa Yhtiön ja erityisesti Nurminen Logistics -liiketoiminnan todellinen tulos, toiminta tai saavutukset taikka toimialan tulokset voivat poiketa olennaisesti tällaisissa tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti tai välillisesti esitetyistä tuloksista, toiminnasta tai saavutuksista. Tämän Perusesitteen kohdassa "Riskitekijöitä" on kuvattuja riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tärkeitä tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa Yhtiön ja erityisesti Nurminen Logisticsin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen. Tässä Perusesitteessä kuvatut riskitekijät eivät välttämättä kata kaikkia riskejä, ja uusia riskejä voi ilmetä. Mikäli yksi tai useampi tässä Perusesitteessä mainituista tai muista riskeistä tai epävarmuustekijöistä toteutuisi tai jokin tehdyistä olettamuksista osoittautuisi virheelliseksi, Yhtiön ja erityisesti Nurminen Logisticsin liiketoiminnan todellinen tulos tai taloudellinen asema saattavat poiketa olennaisesti tässä Perusesitteessä ennakoidusta, uskotusta, arvioidusta tai odotetusta. Yhtiön ei ole tarkoitus, eikä se ota velvollisuudekseen, päivittää tähän Perusesitteeseen sisältyviä tulevaisuuden näkymiä koskevia lausumia, ellei soveltuva lainsäädäntö sitä edellytä.

Ulkopuolisista lähteistä peräisin olevat tiedot

Mikäli Perusesitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisista lähteistä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiön käsityksen mukaan lähde on luotettava, mutta lähteen tietojen oikeellisuutta ei ole erikseen varmennettu.

Mikäli erikseen ei ole toisin mainittu, Perusesitteessä esitetyt luvut Yhtiön osakkeista, osakepääomasta, osakkeiden lukumäärästä ja niiden tuottamasta äänimäärästä on laskettu Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin tämän Perusesitteen päivämäärään mennessä rekisteröityjen tietojen perusteella.

Yhtiön parhaan tietämyksen mukaan Perusesitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä tuotetut tiedot on toistettu Perusesitteessä asianmukaisesti ja, sikäli kuin Yhtiö on asiasta tietoinen ja se on pystynyt kyseisissä ulkopuolisissa lähteissä esitettyjen tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja.

Verkkosivuston tiedot eivät kuulu Esitteeseen

Suomenkielinen Perusesite ja siihen kulloinkin liittyvät arvopaperiliitteet sekä Perusesitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat julkistetaan verkkosivustolla www.nurminenlogistics.com. Edellä mainitulla verkkosivustolla tai millä tahansa muulla verkkosivustolla esitetyt tiedot eivät kuitenkaan ole osa tätä Esitettä, eikä sijoituspäätöstä harkitsevien tule perustaa päätöstään arvopapereihin sijoittamisesta muuhun tietoon kuin Esitteeseen.

Tärkeitä päivämääriä

7.9.2007	Perussopimus allekirjoitettiin
8.10.2007	Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Transaktion
12.11.2007	John Nurmisen ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi jakautumissuunnitelman
22.11.2007	Yhtiön hallitus hyväksyi jakautumissuunnitelman ja päätti 9.999.989 A-lajin osakkeen annista jakautumisvastikkeena John Nurmisen osakkeenomistajille
30.11.2007	Yhtiö myi Kasola-liiketoiminnan Maturiala Oy:lle, Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle
10.12.2007	Esite julkistetaan ja John Nurmisen tekemä pakollinen ostotarjous Yhtiön osakkeista alkaa
1.1.2008 (arviolta)	Transaktio toteutuu eli Nurminen Logistics -liiketoiminta siirtyy Yhtiöön ja sen toiminimeksi muutetaan Nurminen Logistics Oyj
1.1.2008 (arviolta)	Jakautumisvastikkeena sekä osakelajien yhdistämisessä ja maksuttomassa annissa annettavat uudet osakkeet rekisteröidään kaupparekisteriin
3.1.2008 (arviolta)	Jakautumisvastikkeena sekä osakelajien yhdistämisessä ja maksuttomassa annissa annettavien uusien osakkeiden kaupankäynti Helsingin Pörssissä alkaa

Perusesitteen jakelurajoitukset

Lainsäädäntö saattaa asettaa rajoituksia tämän Perusesitteen sekä siihen kulloinkin liittyvän tiivistelmän ja arvopaperiliitteen jakelulle ja kulloinkin liikkeeseen laskettavien ja tarjottavien arvopaperien tarjoamiselle ja/tai myymiselle. Yhtiö edellyttää, että tämän Perusesitteen, arvopaperiliitteen tai tiivistelmän haltuunsa saavat henkilöt ottavat selvää kyseisistä rajoituksista ja noudattavat niitä. Tämä Perusesite, tiivistelmä tai arvopaperiliite ei muodosta Yhtiön osakkeiden, merkintäoikeuksien tai muiden arvopapereiden ostamista koskevaa tarjousta tai niitä koskevaa myyntikehotusta valtioissa, joissa tällainen tarjous tai kehotus olisi lainvastainen.

Arvopaperien rekisteröimiseksi tai yleiseksi tarjoamiseksi missään muualla kuin Suomessa ei ole ryhdytty minkäänlaisiin toimenpiteisiin. Yhtiö ja sen neuvonantajat edellyttävät, että Esitteen haltuunsa saavat henkilöt hankkivat asianmukaiset tiedot näistä rajoituksista ja noudattavat niitä. Yhtiö tai sen neuvonantajat eivät ole vastuussa siitä, jos Esitteen haltuunsa saaneet henkilöt rikkovat näitä rajoituksia, riippumatta siitä, ovatko nämä henkilöt mahdollisia tarjottavien arvopapereiden merkitsijöitä tai ostajia.

Perusesitteen saatavilla olo

Perusesite on saatavilla 10.12.2007 alkaen OMX way:sta osoitteesta Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki ja sähköisenä internet-osoitteesta www.nurminenlogistics.com sekä Yhtiön pääkonttorista osoitteesta Lyhtytie 2, 00750 Helsinki ja Transaktion toteutumisen jälkeen eli arviolta 1.1.2008 alkaen osoitteesta Pasilankatu 2, 00241 Helsinki.

Sovellettava laki

Esitteeseen sekä kulloinkin kyseessä olevaan arvopaperien liikkeeseenlaskuun ja/tai tarjoamiseen sovelletaan Suomen lakia, ja kaikki edellä mainittua koskevat riidat ratkaistaan yksinomaan suomalaisissa tuomioistuimissa.

TRANSAKTIO JA SEN TAUSTAT

Perussopimus ja Transaktio

John Nurminen ja Pääomistajat allekirjoittivat 7.9.2007 Perussopimuksen, jossa sovittiin Transaktiosta ja sen ehdoista sekä eräistä muista Transaktioon liittyvistä seikoista. Yhtiö sitoutui noudattamaan tiettyjä Perussopimuksen ehtoja.

Perussopimuksen ehtojen mukaisesti Pääomistajat ja John Nurminen sopivat alla kohdissa (i)-(vi) tarkoitetuista toimista ja Yhtiö sitoutui myötävaikuttamaan Transaktion toteutumiseen Perussopimuksessa tarkemmin sovitulla tavalla ottaen kuitenkin huomioon sen, että Perussopimuksen mukaan Yhtiöllä ei ollut velvollisuutta suorittaa tai panna täytäntöön toimenpidettä, jonka se perustellusti katsoi olevan sitä velvoittavien arvopaperimarkkinaoikeudellisten ja osakeyhtiöoikeudellisten säännösten ja/tai Yhtiön osakkeenomistajien edun vastainen.

Perussopimuksen ehtojen mukaisesti John Nurminen ja Pääomistajat sitoutuivat toteuttamaan Transaktion ja Yhtiö myötävaikuttamaan Transaktion toteutumiseen. Perussopimuksessa sovittiin seuraavista toimenpiteistä:

- (i) Yhtiön omistama Kasola-liiketoiminta sekä kyseistä liiketoimintaa tukeva toiminta, Kaso Oy:n ja MK-Tresmer Oy:n osakkeet sekä Yhtiön omistamat kiinteistöt, vuokraoikeudet kiinteistöihin ja rakennukset tiettyjä omaisuusseriä ja saatavia lukuun ottamatta myydään Pääomistajien määräysvallassa oleville yhtiöille. Kasola-liiketoiminnan kauppa toteutettiin 30.11.2007;
- (ii) John Nurminen ostaa Pääomistajilta 232.400 Yhtiön A-lajin osaketta. Kaupat toteutettiin Helsingin Pörssissä 7.9.2007;
- (iii) John Nurmisen omistama Nurminen Logistics -liiketoiminta siirretään Yhtiölle siten, että Yhtiö on vastaanottavana yhtiönä John Nurmisen kokonaisjakautumisessa. Nurminen Logistics -liiketoiminta siirretään Yhtiölle arviolta 1.1.2008;
- (iv) John Nurmisen osakkeenomistajille annetaan Yhtiöön siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan vastikkeena yhteensä enintään 10.000.000 Yhtiön uutta A-lajin osaketta. Yhtiön hallitus päätti 22.11.2007 yhteensä 9.999.989 A-lajin osakkeen antamisesta;
- (v) John Nurminen ja Pääomistajat tekevät AML:n 6 luvun mukaisen pakollisen ostotarjouksen Yhtiön muiden osakkaiden omistamista osakkeista viiden euron kappalehintaan. John Nurminen ja jakautumisen voimaantulon jälkeen Juha Nurminen ja jakautumisessa syntyvä Uusi John Nurminen Oy ottavat vastatakseen kaikista ostotarjoukseen liittyvistä velvollisuuksista Pääomistajiin nähden. Ostotarjous alkaa arviolta 10.12.2007; ja
- (vi) Uusi John Nurminen Oy sitoutuu ostamaan Pääomistajilta ja kaikilta muilta Yhtiön osakkeenomistajilta 60 prosenttia heidän omistamistaan Yhtiön osakkeista 6,80 euron kappalehintaan edellyttäen, että osakkeet ovat Yhtiön asianomaisen päivän mukaisen osakasluettelon mukaisesti heidän omistuksessaan kaikkina seuraavina kolmena ajankohtana jotka ovat: 1) yllä kohdassa (v) kuvattua pakollista ostotarjousta edeltävä pankkipäivä (7.12.2007) 2) yllä kohdassa (v) kuvatun pakollisen ostotarjouksen ehtojen mukaisen selvityspäivän jälkeinen pankkipäivä (arviolta 14.1.2008) ja 3) 30.6.2010.

Jos osakkeenomistajan osakkeiden lukumäärä vaihtelee edellä kohdassa (vi) kuvattuina kolmena eri ajankohtana, lasketaan 60 prosentin määräosuus alhaisimmasta osakemäärästä. Jotta osakkeenomistaja voisi myydä osakkeensa ostositoumuksen mukaisesti, osakkeiden tulee olla kirjattuina osakkeenomistajan nimissä arvo-osuustilillä kyseisinä päivinä ja tilikirjausten perusteella näiltä päiviltä laadittavalla Yhtiön osakasluettelolla. Uusi John Nurminen Oy:n tekemän ostositoumuksen mukaista hintaa, 6,80 euroa/osake, tullaan korjaamaan vastaamaan Yhtiön osakkeiden määrää 30.6.2010 niin, että hintaa muutetaan osakeanti- tai muun vastaavan kertoimen mukaisesti suhteellisesti alaspäin osakemäärän kasvaessa ja suhteellisesti ylöspäin osakemäärän laskiessa siitä Yhtiön osakemäärästä, joka rekisteröidään Transaktion toteutuksen perusteella. Tällöin 30.6.2010 mukaisesta Yhtiön osakemäärästä vähennetään kuitenkin hintaa laskettaessa osakkeet, jotka on merkitty suunna-

tuissa osakeanneissa. Uusi John Nurminen Oy:n ostositoumus ei koske Transaktion toteuttamisen jälkeen maksullisissa osakeanneissa liikkeeseen laskettavia Yhtiön uusia osakkeita.

Ostositoumusta ei toteuteta vuonna 2010, jos:

- (i) Yhtiön osakkeen päätöskurssi on Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä kesäkuun 2010 kaikkina kaupankäyntipäivinä ylittänyt hinnan, joka ostositoumusta toteutettaessa olisi maksettava; ja
- (ii) Helsingin Pörssin julkistamien tietojen perusteella vuoden 2010 touko- ja kesäkuun kaupankäyntipäivien aikana tehdyissä kaupoissa on vaihdettu vähintään se määrä Yhtiön osakkeita, että kaikki ne Yhtiön osakkeet, jotka ovat ostositoumuksen kohteina, olisi voitu luovuttaa kyseisenä ajanjaksona. Perusesitteen päivämäärän tietojen mukaan tämä määrä on enintään 1.562.118 osaketta.

Uusi John Nurminen Oy julkistaa ostotarjouksen selvityspäivän jälkeen sen osakkeiden määrän, joka ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen voi enintään olla ostositoumuksen kohteena. Uusi John Nurminen Oy tiedottaa erikseen siitä, toteutetaanko ostositoumus.

Kasola-liiketoiminnan myyminen

Päätöksenteko

Yhtiön hallitus kutsui ylimääräisen yhtiökokouksen koolle 8.10.2007 käsittelemään Transaktiota ja siihen liittyviä eri toimenpiteitä, mukaan lukien Kasola-liiketoiminnan myyntiä.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä Perussopimuksen mukaisen Transaktion. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallitus valtuutettiin toteuttamaan Transaktio parhaaksi katsomallaan tavalla ja ehdoilla sekä siten, että Kasola-liiketoimintaan kuuluvien omaisuuserien myynti Pääomistajille tai näiden määräämälle taholle tapahtuu käypään hintaan. Valtuutus sisälsi oikeuden neuvotella Transaktion toteuttamisesta Perussopimukseen verrattuna vaihtoehtoisella tavalla sekä muuttaa Perussopimusta ja sen ehtoja hallituksen parhaaksi katsomalla tavalla.

Edellä kuvatun Yhtiön yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla Yhtiön hallitus päätti 22.11.2007 Kasola-liiketoiminnan myynnistä.

Kaupan keskeiset ehdot

Yhtiö, Maturiala Oy, Kaso Oy ja MK-Tresmer Oy allekirjoittivat 22.11.2007 liiketoiminnan kauppaa koskevan sopimuksen, jonka ehtojen mukaisesti Yhtiö myi Kasola-liiketoiminnan Maturiala Oy:lle, Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle. Kauppa teutettiin kauppakirjan ehtojen mukaisesti 30.11.2007.

Kauppakirjan ehtojen mukaisesti Maturiala Oy:lle myytiin seuraavat Kasola-liiketoimintaan kuuluneet omaisuuserät:

- (i) Kaso Oy:n (y-tunnus 0109705-1) osakkeet;
- (ii) MK-Tresmer Oy:n (y-tunnus 0722222-0) osakkeet;
- (iii) muu vähäinen käyttöomaisuus, mukaan lukien siirtyvien työntekijöiden henkilökohtaisessa työkäytössä olevat tietokoneet, ohjelmistot ja niihin liittyvät dokumentaatiot;
- (iv) muut kuin vaihtuviin vastaaviin tase-eriin sisältyvät omaisuuserät ja pysyviin vastaaviin tase-eriin sisältyvät pitkäaikaiset saamiset; ja
- (v) immateriaalioikeudet (Kasola-toiminimi ja "kaso" -domain-nimi).

Kauppakirjan ehtojen mukaisesti Kaso Oy:lle myytiin seuraava Kasola-liiketoimintaan kuulunut omaisuuserä:

- (vi) Helsingin kaupungin Suutarilan kaupunginosan korttelissa 40199 osoitteessa Lyhtytie 2 sijaitseva tontti numero 5 (91-40-199-5).

Kauppakirjan ehtojen mukaisesti MK-Tresmer Oy:lle myytiin seuraava Kasola-liiketoimintaan kuulunut omaisuuserä:

- (vii) maanvuokraoikeus tonttiin numero 10 korttelissa 46039 Helsingin kaupungin Pitäjänmäen kaupunginosassa osoitteessa Arinatie 12 (91-46-39-10-L1) ja tontilla sijaitsevat rakennukset.

Kauppaan eivät sisällyneet Yhtiön vaihtuviin vastaaviin tase-eriin sisältyvät omaisuuserät ja pysyviin vastaaviin tase-eriin sisältyvät pitkäaikaiset saamiset eikä eräät sopimukset. Kaupan toteuttamisen jälkeen Yhtiölle ei jäänyt taseen ulkopuolisia vastuita.

Kaso Oy:n ja MK-Tresmer Oy:n osakkeiden omistusoikeus siirtyi Maturiala Oy:lle ensin ja tämän jälkeen Kaso Oy ja MK-Tresmer Oy saivat omistukseensa edellä kohdissa (vi) ja (vii) mainitut omaisuuserät.

Kauppakirjan mukaan Kasola-liiketoiminnan palveluksessa oleva henkilöstö, siltä osin kuin se ei ollut Kaso Oy:n tai MK-Tresmer Oy:n palveluksessa, siirtyi Maturiala Oy:n palvelukseen niin sanottuina vanhoina työntekijöinä ja olemassa olevin työsopimusehdoin. Edellä mainittu ei koskenut toimitusjohtaja Tapani Väljää, joka jäi Yhtiön palvelukseen.

Osapuolet sopivat, että Yhtiölle ei sopimuksen toteutumisen jälkeen jää mitään muita tunnettuja tai tuntemattomia vastuita kuin ne, jotka on nimenomaisesti mainittu kauppakirjassa. Näin ollen Maturiala Oy, Kaso Oy ja MK-Tresmer Oy vastaavat kaikista myytyyn Kasola-liiketoimintaan liittyvistä maksuista, veloista, veroista ja vastuista, joiden peruste kohdistuu luovutushetkeen (30.11.2007) tai sitä edeltävään aikaan. Lisäksi Maturiala Oy, Kaso Oy ja MK-Tresmer Oy vastaavat kaikista Yhtiön tuntemattomista vastuista (mukaan lukien esimerkiksi verot tai mitkä tahansa muut vastuut olkoonpa ne minkä luontoisia tahansa), joiden peruste on syntynyt kaupan tultua voimaan tai sitä ennen. Edellä mainittu ei kuitenkaan koske tässä Perusesitteessä tarkoitettua Transaktiosta aiheutuvia kuluja ja verovastuita, joista vastaa Yhtiö.

Maturiala Oy:n, Kaso Oy:n ja MK-Tresmer Oy:n Kasola-liiketoiminnasta maksama kokonaiskauppahinta oli 8.040.494 euroa ja se maksettiin kaupan voimaantulohetkellä 30.11.2007. Kauppasumman lisäksi siirtyvän liiketoiminnan ostaja otti vastataakseen Kasola-liiketoimintaan kuuluvien yhtiöiden velkoja yhteensä 2.300.000 euroa. Kyseessä oli Kaso Oy:n ja MK-Tresmer Oy:n velat Yhtiölle. Kaupan tulosvaikutus ennen veroja oli Yhtiölle noin 2,8 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan kauppaa koskevassa sopimuksessa sovittiin myös mahdollisesta lisäkauppahinnasta. Kaso Oy ja MK-Tresmer Oy ovat velvollisia maksamaan lisäkauppahintaa Yhtiölle sopimuksessa tarkemmin määritellyllä tavalla, mikäli ne myyvät edellä kohdissa (vi) ja (vii) mainitut kiinteistöt kolmen vuoden kuluessa sopimuksen allekirjoittamisesta korkeammasta arvosta kuin sopimuksessa määritelty kyseisten kiinteistöjen arvo tai mikäli Yhtiö ja Kaso Oy tai MK-Tresmer Oy myyvät kiinteistöt yhdessä yhden vuoden kuluessa sopimuksen allekirjoittamisesta korkeampaan hintaan kuin sopimuksessa määritelty kyseisten kiinteistöjen arvo. Mahdollisen lisäkauppahinnan maksamisvelvollisuus ja määrä määräytyvät erikseen sopimuksessa tarkemmin määriteltyjen laskentakaavojen mukaan.

Yhtiön sekä Kaso Oy:n välillä allekirjoitettiin samanaikaisesti liiketoiminnan kauppaa koskevan sopimuksen kanssa yhteismäärältään 2.300.000 suuruinen velkakirja koskien osaa sopimuksen mukaisesta kauppahinnasta. Velan vuotuinen korko on sopimuksen allekirjoituspäivän 12 kuukauden Euribor + 0,75 prosenttia. Velkakirjan mukaan velka maksetaan 12 kuukauden kuluessa liiketoiminnan kauppaa koskevan sopimuksen allekirjoittamisesta pääomaltaan neljässä tasaerässä. Kaso Oy ja MK-Tresmer Oy panttasivat kaupan kohteena olevat kiinteistöt velan maksamisen vakuudeksi luovuttamalla Yhtiölle 2.500.000 euron määräiset panttivelkakirjat. Kiinteistöihin kohdistuu panttauksia paremmalla etusijalla. Panttivelkakirjat vapautuvat asteittain Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle samassa suhteessa neljässä tasaerässä kuin miten velkaa kulloinkin on lyhennetty.

Sopimuksen ehtojen mukaisesti Maturiala Oy, Kaso Oy ja MK-Tresmer Oy ostivat kaupan kohteena olleen liiketoiminnan ja siihen sisältyvät varat sellaisena kuin ne olivat luovutushetkellä. Sopimuksen ehtojen mukaisesti Yhtiö vakuutti, että sillä on täysi omistusoikeus kaupan kohteeseen ja että sillä on oikeus luovuttaa ja siirtää kaupan kohde Maturiala Oy:lle, Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle. Yhtiö ei antanut kaupan kohteesta mitään muita vakuutuksia. Kauppakirjassa Yhtiön vastuunrajoitus mahdollisten sopimusrikkomusten osalta rajattiin välittömiin vahinkoihin ja enintään 100.000 euroon.

Yhtiön tase Kasola-liiketoiminnan myynnin jälkeen ja ennen Transaktion toteutumista

Kasola-liiketoiminnan myymisen jälkeen Yhtiön taserakenne muuttui merkittävästi. Seuraavassa esitetään Yhtiön taserakenne Kasola-liiketoiminnan myymisen jälkeen, ja ennen Transaktion toteutumista, perustuen Yhtiön tilintarkastamattomassa osavuositarkastuksessa 30.9.2007 esitettyyn tietoon ja Kasola-liiketoiminnan myymisestä tehtyyn sopimukseen sekä 30.11.2007 annettuun pörssitiedotteeseen koskien Kasola-liiketoiminnan myynnin lopullista toteutusta. Taserakenne on esitetty havainnollistamaan lukijalle, millainen Yhtiön tase 30.9.2007 tilanteesta olisi ollut, jos Kasola-liiketoiminnan myynti olisi toteutettu kyseisenä päivänä (katso myös jäljempänä kohta "Eräitä tilintarkastamattomia pro forma -tietoja").

Tuhatta euroa	Pro forma -tase
Yhtiö Kasola-liiketoiminnan myynnin jälkeen	30.9.2007
	(tilintarkastamaton)
Varat	
Pitkäaikaiset varat	481
Myyntisaamiset ja muut saamiset	343
Saamiset myydyiltä tytäryhtiöiltä	2 300
Rahavarat	8 400
Varat yhteensä	11 524
Oma pääoma ja velat	
Oma pääoma	11 369
Pitkäaikaiset velat	-
Lyhytaikaiset velat	155
Oma pääoma ja velat yhteensä	11 524

Koska Transaktio toteutuu arviolta 1.1.2008, Nurminen Logistics -liiketoiminnan tasetta ja tulosta tilikaudelta 2007 ei tulla miltään osin yhdistelemään Yhtiön tilikaudelta 2007 laadittavaan tilinpäätökseen.

NURMINEN LOGISTICSIN MUODOSTAMINEN

Taustaa

John Nurminen ja Yhtiön Pääomistajat allekirjoittivat 7.9.2007 Perussopimuksen, jossa sovittiin muun muassa järjestelystä, jossa Yhtiö myy Kasola-liiketoimintansa Pääomistajille tai näiden määräämälle taholle ja hankkii John Nurmiselta, sen kokonaisjakautumisen kautta, Nurminen Logistics -liiketoiminnan. Yhtiö sitoutui noudattamaan tiettyjä Perussopimuksen määräyksiä.

Yhtiö sopi Kasola-liiketoimintansa myymisestä Maturiala Oy:lle, Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle 22.11.2007 päivätyllä kauppakirjalla ja kauppa toteutui 30.11.2007 (katso edellä kohta *"Transaktio ja sen taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen"*).

Transaktioon liittyen Yhtiön ja John Nurminen hallitukset laativat 7.9.2007 jakautumissuunnitelman, jonka mukaan John Nurminen jakautuu Osakeyhtiölain 17 luvun 2 §:n 1 momentin 1 kohdan mukaisella kokonaisjakautumisella siten, että sen kaikki varat ja velat siirtyvät kahdelle vastaanottavalle yhtiölle ja John Nurminen purkautuu. Jakautumissuunnitelman mukaan toinen vastaanottavista yhtiöistä oli Yhtiö, johon siirretään Nurminen Logistics -liiketoiminta. Jakautumissuunnitelma on tämän Perusesitteen kohdassa *"Jakautumissuunnitelma"*.

John Nurminen ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2007 jakautumissuunnitelman hyväksymisestä. Vastaavasti Yhtiön hallitus päätti 22.11.2007 jakautumissuunnitelman hyväksymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous 8.10.2007 hyväksyi Transaktion ja valtuutti Yhtiön hallituksen päättämään Transaktion toteuttamisen edellyttämistä toimista.

Jakautumista koskevat keskeiset tiedot

Jakautumisen keskeiset ehdot

Jakautumisen tarkoituksena on eriyttää John Nurminen pääomaa tarvitseva liiketoiminta Yhtiöön ja sitä kautta kehittää ja laajentaa Yhtiön liiketoimintaa. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Yhtiöön siirtyy John Nurminen omistama Nurminen Logistics -liiketoiminta eli seuraavat liiketoiminnot: Rautatietoiminnot, Tavarankäsittely- ja lisäarvopalvelut, Tullauspalvelut, Erikois- ja raskaskuljetukset, Hoivalogistiikka, Moskovan tullaus- ja lentorahtitoiminta sekä edellä mainittuja toimintoja palvelevat hallintoyksiköt. Jakautumisen seurauksena – ja Kasola-liiketoiminnan myynnin vuoksi – Yhtiö muuttuu logistiikka-alan yhtiöksi eli kokonaisuudeksi, jota tässä Perusesitteessä tarkemmin kuvataan. Jakautumisen ehdot ilmenevät Perusesitteen kohdasta *"Jakautumissuunnitelma"*.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti Yhtiö antaa John Nurminen osakkeenomistajille jakautumisvastikkeena, heidän osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa, enintään 10.000.000 uutta A-lajin osaketta. Vastikeosakkeet annetaan Yhtiön hallitukselle ylimääräisessä yhtiökokouksessa 8.10.2007 annetun enintään 10.000.000 A-lajin osakkeen osakeantivaltuutuksen perusteella. Jakautumisvastikkeen määrä perustuu Yhtiön Helsingin Pörssissä määräytyneeseen markkina-arvoon ja John Nurmiselta siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan tulevaisuuden kassavirtoihin. Muuta vastiketta ei suoriteta. Yhtiön hallitus päätti 22.11.2007 ylimääräisen yhtiökokouksen sille antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta osakeannista, jossa John Nurminen osakkeenomistajille annetaan yhteensä 9.999.989 uutta A-lajin osaketta jakautumisvastikkeena (katso jäljempänä kohta *"Osakkeet ja osakepääoma – Osakelajien yhdistäminen ja maksuton osakeanti; suunnattu osakeanti John Nurminen osakkeenomistajille"*).

Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiajankohta on arviolta 1.1.2008. Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröinnin ehtona on, että jakautumisen täytäntöönpanolle saadaan tarvittavat viranomaisluvut ja suostumukset eivätkä viranomaiset aseta estettä jakautumisen täytäntöönpanolle eivätkä John Nurminen velkojat vastusta jakautumista. Velkojien määräpäivä vastustaa jakautumista on 21.12.2007.

Jakautumissuunnitelman mukaan Perussopimus siirtyy jakautumisen yhteydessä perustettavalle Uusi John Nurminen Oy:lle. John Nurmisen vastuu tämän Esitteen sisältämistä tiedoista siirtyy kuitenkin Yhtiölle.

Järjestely, jossa Yhtiö hankkii John Nurmiselta Nurminen Logistics -liiketoiminnan, käsitellään IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen* -standardin perusteella niin sanottuna käänteisenä hankintana (katso jäljempänä kohta "Eräitä tilintarkastamattomia pro forma -tietoja – Pro forma -oikaisut").

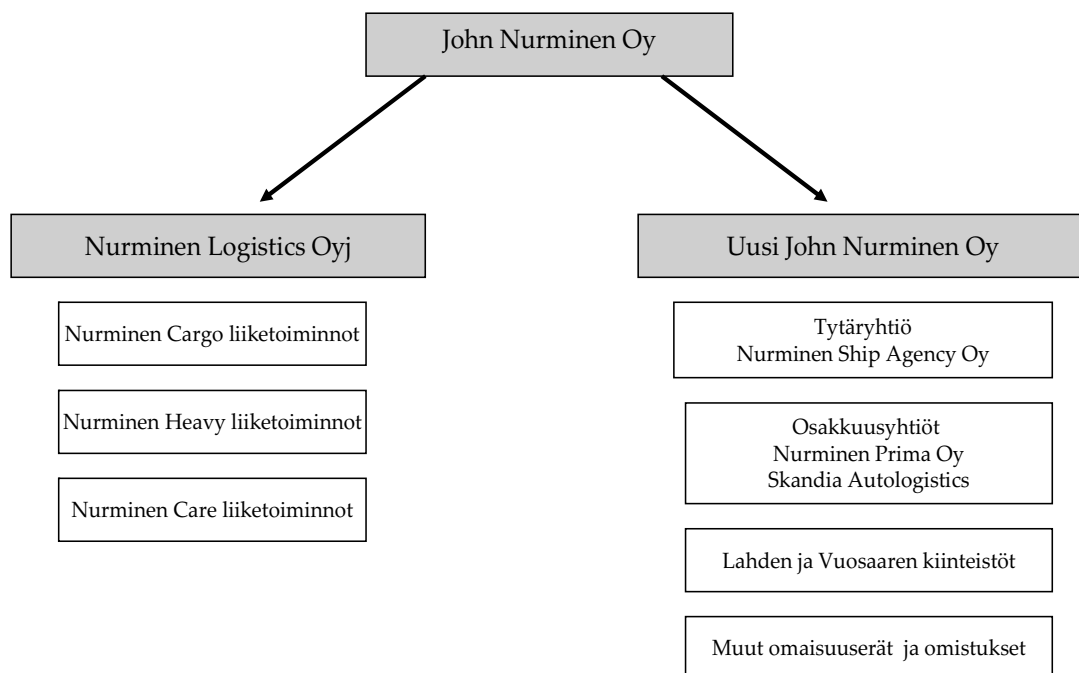
Jakautumissuunnitelman mukaan Yhtiöllä ja John Nurmisella on ennen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimistä oikeus irtisanoa jakautumissuunnitelma ja sen mukainen jakautuminen kokonaisuudessaan, mikäli:

- o John Nurmisen tai Yhtiön nykyisissä olennaisissa taloudellisissa toimintaedellytyksissä tapahtuu pysyvä olennainen negatiivinen muutos;
- o John Nurmisen tai Yhtiön osalta esiintyy sen arvoon olennaisesti negatiivisella tavalla vaikuttavia seikkoja, jotka eivät ole olleet toisen tiedossa jakautumissuunnitelmaa laadittaessa;
- o toimivaltainen tuomioistuin tai hallintoviranomainen on tehnyt päätöksen, joka estää jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimisen, ja tämä päätös on tullut lopulliseksi ja lainvoimaiseksi ja ennen tätä, mikäli päätös olennaisesti haittaa John Nurmisen tai Yhtiön liiketoimintaa; tai
- o Perussopimus, jossa on sovittu jakautumisesta, on päätynyt sen ehtojen mukaisesti eli sopimuksen osapuolet ovat yhteisesti päättäneet irtisanomisesta tai joku osapuolista on irtisanonut sopimuksen sen johdosta, että Transaktio ei ole toteutunut 29.2.2008 mennessä eikä vaihtoehtoisesta toteuttamistavasta ole sovittu.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön tai John Nurmisen tiedossa ei ole seikkoja, jotka voisivat perustellusti johtaa jakautumissuunnitelman ja sen mukaisen jakautumisen irtisanomiseen.

Omaisuserien jakautuminen Yhtiön ja Uusi John Nurminen Oy:n kesken

Seuraavassa kuvassa on esitetty yleisellä tasolla John Nurmisen omaisuserien jakautuminen Yhtiön ja Uusi John Nurminen Oy:n kesken. Yksityiskohtaiset tiedot omaisuserien jakamisesta ilmenevät tämän Perusesitteen kohdasta "Jakautumissuunnitelma".



Pro forma -konsernitase 30.9.2007

Seuraavat tilintarkastamattomat Yhtiön pro forma -konsernitasetiedot 30.9.2007 on esitetty antamaan sijoittajille parempi käsitys Yhtiön taseasemasta edellä kuvatun Kasola-liiketoiminnan myynnin ja Nurminen Logistics -liiketoiminnan hankinnan jälkeen olettaen, että kyseisten liiketoimintojen myynti ja hankinta olisivat tapahtuneet aiempaan ajankohtana.

Seuraavassa esitetyt tiedot annetaan ainoastaan liiketoimintojen myynnin ja hankinnan vaikutusten havainnollistamiseksi, eikä niillä pyritä esittämään, mikä Yhtiön taseasema olisi, jos liiketoimintojen myynti ja hankinta olisivat todellisuudessa tapahtuneet sanottuna ajankohtana.

Pro forma -tiedot ja niiden laatimisperiaatteet on esitetty laajemmin esitteessä kohdassa *”Eräitä tilintarkastamattomia pro forma -tietoja”*.

PRO FORMA TASE 30.9.2007, IFRS (tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa

VARAT	<i>Kasola Oyj 30.9.2007</i>	<i>Kasola- liiketoiminnan myynti</i>	<i>Transaktio- kulut</i>	Kasola Oyj yhteensä	<i>Nurminen Logistics</i>	<i>Käänteinen hankinta</i>	Pro forma Nurminen Logistics Yhteensä
Pitkäaikaiset varat							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet					39 255		39 255
Liikearvo					10 452		10 452
Muut aineettomat hyödykkeet					2 483		2 483
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset					82		82
Saamiset	46			46	618		664
Laskennalliset verosaamiset	435			435	309		744
	481			481	53 199		53 680
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 142	-1 799		343	19 978		20 321
Saamiset myydyiltä tytäryhtiöiltä		2 300		2 300			2 300
Rahavarat	2 108	6 654	-362	8 400	88		8 488
	4 250	7 155	-362	11 043	20 066		31 109
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	8 085	-8 085		0			
VARAT YHTEENSÄ	12 816	-930	-362	11 524	73 265		84 789
OMA PÄÄOMA JA VELAT							
OMA PÄÄOMA							
Oma pääoma	9 042	2 595	-268	11 369		-11 369	0
Nettovarat					21 695		21 695
Käänteisen hankinnan hankintamenoa vastaava osakeanti						11 369	11 369
Vähemmistöosuus					1 307		1 307
Oma pääoma yhteensä	9 042	2 595	-268	11 369	23 002		34 371
VELAT							
Pitkäaikaiset velat							
Laskennalliset verovelat	298	-298		0	1 288		1 288
Korottomat velat					1 480		1 480
Korolliset velat	1 336	-1 336		0	21 552	8 500	30 052
	1 634	-1 634		0	24 320		32 820
Lyhytaikaiset velat							
Ostovelat ja muut velat	202	-202		0	23 288	-8 500	14 788
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		249	-94	155			155
Korolliset velat	50	-50		0	2 655		2 655
	252	-3	-94	155	25 943		17 598
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	1 888	-1 888		0			
VELAT YHTEENSÄ	3 774	-3 525	-94	155	50 263		50 418
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	12 816	-930	-362	11 524	73 265		84 789

TUNNUSLUKUJA PRO FORMA -TIEDOISTA

Kasolan osakkeiden lukumäärä	12 719 130
Transaktion jälkeen	
Tulos / Osake, eur	0,10
Oma pääoma / Osake, eur	2,60
Omavaraisuusaste (%)	41

Tulos / Osake	<u>Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto</u> Osakkeiden lukumäärä Transaktion jälkeen
Oma pääoma / Osake	<u>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</u> Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä Transaktion jälkeen
Omavaraisuusaste (%)	<u>Oma pääoma yhteensä</u> x 100 Taseen loppusumma - saadut ennakot

Pääomarakenne ja velkaantuneisuus

Yhtiön pääomarakenne muuttuu merkittävästi Transaktion seurauksena sen myytyä Kasola-liiketoiminnan Maturiala Oy:lle, Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle ja hankittuaan John Nurmiselta Nurminen Logistics -liiketoiminnan. Seuraavassa taulukossa on vasemmanpuoleisessa sarakkeessa esitetty Yhtiön pääomarakenne 30.9.2007 perustuen tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen, jolloin Kasola-liiketoimintaa ei ollut vielä myyty, vaan myytävät varat ja niihin liittyvät velat oli esitetty omilla riveillään taseessa. Oikeanpuoleisessa sarakkeessa on esitetty Yhtiön pro forma -pääomarakenne 30.9.2007, jonka tarkoituksena on havainnollistaa, mikä Yhtiön pääomarakenne 30.9.2007 tilanteesta olisi ollut, jos liiketapahtumat, joissa Yhtiö myy Kasola-liiketoimintansa ja hankkii John Nurmiselta sen kokonaisjakautumisen kautta Nurminen Logistics -liiketoiminnan, olisi toteutettu 30.9.2007. Taulukkoa tulee tulkita yhdessä muualla Esitteessä esitettyjen tilinpäätöstietojen, pro forma -tietojen sekä muun tiedon kanssa.

Tuhatta euroa	30.9.2007 Toteutunut (tilintarkastamaton)	30.9.2007 Pro forma -tiedot (tilintarkastamaton)
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:		
Osakepääoma	4 215	-
Ylikurssirahasto	86	-
Vararahasto	2 374	
Nettovarat	-	21 695
Käänteisen hankinnan hankintamenoa vastaava osakeanti	28	11 369
Kertyneet voittovarot	<u>2 339</u>	<u>-</u>
	9 042	33 064
Vähemmistöosuus		1 307
Oma pääoma yhteensä	9 042	34 371
Velkaantuminen		
Lyhytaikaiset velat	2 140	17 598
Pitkäaikaiset velat	<u>1 634</u>	<u>32 820</u>
Velat yhteensä	3 774	50 418
Oma pääoma ja velat yhteensä	12 816	84 789
Korollinen nettovelka		
Rahavarat	2 108	8 488
Korottomat velat 1)	500	17 711
Myytäviin varoihin liittyvät velat	1 888	-
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Josta vakuudellista	50	2 655
Josta vakuudetonta	-	-
Yhteensä	50	2 655
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Josta vakuudellista	1 336	21 552
Josta vakuudetonta 2)	-	8 500
Yhteensä	<u>1 336</u>	<u>30 052</u>
Korollinen nettovelka yhteensä 3)	722	24 219

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Annetut yritys- ja kiinteistökiinnitykset	5 338	8 107
Vastasitoumukset	-	11 783
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden investointisitoumukset	-	3 650
Muut vastuusitoumukset	238	
Vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat 4)	-	81 095

- 1) Korottomat velat koostuvat pääasiassa ostoveloista ja siirtoveloista.
- 2) Uusi John Nurminen Oy:öön siirtyvältä liiketoiminnalta saadun sisäisen korottoman rahoituksen määräksi oli 30.9.2007 määritetty 8.500 tuhatta euroa. Jakautumiseen liittyen kyseisestä noin 8.500 tuhatta euroa määräisestä sisäisestä rahoituksesta tehdään erillinen lainasopimus. Ensimmäisenä vuonna lainaa ei lyhennetä eikä siitä peritä korkoa. Sen jälkeen lainan korko on 12 kk:n Euribor + 1,0 % marginaali. Ensimmäisen vuoden jälkeen lainaa lyhennetään vuosittain siten, että kokonaislaina-aika ei ylitä viittä vuotta.
- 3) Korollinen nettovelka yhteensä = Lyhytaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset korolliset velat – Rahavarat
- 4) Merkittävin vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tuleviin vähimmäisvuokriin sisältyvä vuokrasopimus on Yhtiön ja John Nurmisen välinen Vuosaaren logistiikkakeskusta koskeva vuoteen 2024 kestävä sopimus.

Maksuvalmius ja pääomalähteet

John Nurmisen jakautuessa Nurminen Logisticsille ei siirry merkittäviä rahavaroja. John Nurmisen johto on arvioinut rahoituksen riittävyttä liiketoiminnan tarpeiden kannalta jakautumisen jälkeisenä aikana. Nurminen Logisticsin tavoitteena on likviditeetin osalta varmistaa riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa. Likvidinä maksuliikennepuskurina tulee asetetun tavoitteen mukaan olla noin kahden viikon maksuliikenteeseen tarvittavat varat. Rahoituksen riittävyttä arvioitaessa tulee ottaa huomioon muun muassa seuraavia rahoitusasemaan vaikuttavia seikkoja.

John Nurmisen jakautumisen yhteydessä Nurminen Logistics -liiketoiminta siirretään Yhtiöön, joka on 30.11.2007 myynyt aikaisemman Kasola-liiketoimintansa. Yhtiön Kasola-liiketoiminnan myynnistä saama kauppahinta on liiketoimintojen yhdistymisen jälkeen Nurminen Logistics -liiketoiminnan käytettävissä.

Muutoin Nurminen Logistics -liiketoiminnalla on käytettävissä rahoituksen lähteitä sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä, joihin sisältyvät muun muassa pankkilainat, leasingrahoitus, lyhytaikaiset kertalyhenteiset niin sanotut bullet -lainat sekä luottolimiittien käyttö. Nurminen Logisticsilla on Perusesitteenesitteen päivämääränä tililuottolimiittiä noin 1,8 miljoonaa euroa sekä nostamattomia lyhytaikaisia niin sanottuja revolveriluottoja noin 3,3 miljoonaa euroa.

Nurminen Logistics -liiketoiminnan maksuvalmiuden ja käyttämättömien maksuvalmiuden lähteiden osalta viitataan yllä selvitettyihin lyhyen ja pitkän aikavälin rahoituksen lähteisiin sekä erityisesti toimintojen alkuvaiheessa käytettävissä oleviin Yhtiön likvideihin varoihin.

Nurminen Logistics -liiketoiminnan rahavirta on puolittunut vuonna 2006 verrattuna edelliseen tilikauteen. Tähän vaikutti ennen kaikkea epätydyttävä tuloskehitys (katso Perusesitteen kohta "Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema - Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema"). Investointien rahavirrassa investoinnit kasvoivat huomattavasti vuonna 2006 yhteensä 16,2 miljoonaa euroon edellisvuoden 7,6 miljoonasta eurosta.

Rahoituksen rahavirtaan vaikutti se, että tilikaudella 2005 ei nostettu merkittävässä määrin uusia lainoja, sen sijaan vuonna 2006 lainoja nostettiin huomattava määrä ennen kaikkea merkittävien investointien rahoitustarpeen johdosta.

Verrattaessa 30.9.2007 päättynyttä kautta edellisen vuoden vastaavaan kauteen voidaan todeta, että liiketoiminnan rahavirta on kasvanut, mutta vähemmän kuin tuloskehityksen perusteella voisi odottaa. Tämä johtuu siitä, että samanaikaisesti rahavaroja on sitoutunut aikaisempaa enemmän käyttöomaisuuteen.

Investointien rahavirta oli 30.9.2007 päättyneellä kaudella samalla tasolla kuin edellisenä vuonna eli noin kymmenen miljoonaa euroa.

Rahoituksen rahavirtaan vuonna 2007 on vaikuttanut se, että lainoja on maksettu huomattava määrä takaisin, kaikkiaan noin 12 miljoonaa euroa.

Näiden syiden johdosta yhteenlaskettu rahavirta on 30.9.2007 päättyneellä kaudella ollut noin 20 miljoonaa euroa negatiivinen.

Nurminen Logistics -liiketoiminnan rahavirrat ovat pääsääntöisesti euromääräisiä. Yhdysvaltain dollari määräisiä rahavirtoja on vähäinen määrä. Ruplamääräisiä rahavirtoja on kasvavassa määrin. Sekä rupla että Yhdysvaltain dollari määräiset rahavirrat ovat tyypillisesti läpikulkueriä, jotka laskutetaan edelleen asiakkaalta jolloin valuuttakurssiriski on käytännössä pieni.

Lainarahoituksen keskimääräinen maturiteetti on 6–7 vuotta ja leasingrahoituksen tyypillinen maturiteetti on 2–5 vuotta. Lainarahoitukseen liittyy tyypillisesti kovenanttiehtoja, jotka liittyvät seuraaviin tunnuslukuihin:

- o omavaraisuusaste vähintään 33 prosenttia,
- o (korolliset velat - rahavarat) / EBITDA enintään 2,7:1; sekä
- o eräissä lainoissa korolliset velat / EBITDA enintään 2,7:1.

Lainoista noin 35 prosenttia on kiinteäkorkoisia. Nurminen Logistics -liiketoiminnan omavaraisuus oli eriytetyn pro forma -taseen mukaan noin 40 prosenttia 30.9.2007. Omavaraisuutta kuvaava tunnusluku vaihtelee huomattavasti eri kausien välillä. Tämä johtuu ennen kaikkea siitä, että eriyttämisen yhteydessä nettovarallisuus on kunkin tarkasteluhetken siirtyvien varojen ja velkojen erotus, ja tämä nettovarallisuuden määrä on vaihdellut merkittävästi.

Investointien rahoitus toteutetaan tyypillisesti siten, että pienemmät kone- ja laiteinvestoinnit rahoitetaan leasingrahoituksella ja merkittävämät investoinnit pääosin eri pituisilla lainoilla.

Jakautumisen verokäsittely

Jakautuvan ja vastaanottavan yhtiön verotus

Tässä Perusesitteessä tarkoitettua jakautumisessa John Nurminen jakautuu jo olemassa olevaan yhtiöön Kasolaan ja perustettavaan Uusi John Nurminen Oy:öön. Jakautumisessa vastaanottava yhtiö (Kasola) vastaanottaa jakautumissuunnitelmassa määritellyn osan John Nurmisen liiketoiminnasta siihen kuuluvine varoineen sekä velkoineen. John Nurmisen osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena vain uusia liikkeeseen laskettuja Yhtiön osakkeita. Täten elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (24.6.1968, jäljempänä "EVL") 52c §:n mukaan John Nurmisen ei katsota purkautuvan verotuksessa.

Jakautumisen verotuksessa noudatettavan jatkuvuusperiaatteen mukaisesti John Nurmisen jakautuvan liiketoiminnan varallisuuteen sitoutunut arvonnousu ei realisoidu veronalaiseksi tuloksi. Vastaanottava yhtiö (Kasola) voi vähentää John Nurmisen verotuksessa vähentämättä olevat hankintamenot ja muut vähennyskelpoiset menot siten, kuin ne olisi vähennetty John Nurmisen verotuksessa siltä osin kuin ne koskevat sille jakautumisessa siirtyneitä varoja ja liiketoimintaa. Yhtiö saa vähentää sen verovuoden verotuksessa, jonka aikana jakautuminen on tapahtunut, jakautumisessa siirtyneen käyttöomaisuuden hankintamenosta ja muista pitkävaikutteisista menoista poistoina enintään määrän, joka vastaa kyseisten varojen verovuoden enimmäispoistoa vähennettynä John Nurmisen näihin varoihin kohdistuvan, verotuksessa verovuonna hyväksyttävän, poiston määrällä.

Yhtiötä ja John Nurmista käsitellään verotuksessa erillisinä verovelvollisina siihen asti, kun jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään. Varainsiirtoverolain mukaan kiinteistön ja arvopaperin siirrosta ei suoriteta varainsiirtoveroa, mikäli siirto on osa Osakeyhtiölain ja EVL 52c §:n mukaan tapahtuvaa jakautumista.

Osakkeenomistajan verotus

Jakautuvan yhtiön (John Nurminen) osakkeenomistaja saa vastikkeeksi vastaanottavan yhtiön (Kasola) liikkeeseen laskemia uusia osakkeita samassa suhteessa kuin he omistavat jakautuvan yhtiön osakkeita. Vastikkeena ei ole käytetä rahaa.

John Nurmisen Suomessa yleisesti verovelvollisen osakkeenomistajan verotuksessa tässä Perusesitteessä tarkoitettun jakautumisen jakautumisvastikkeen perusteena olevia vanhoja John Nurmisen osakkeita ei katsota verotuksessa luovutetuiksi vastaanottavan (Kasola) yhtiön osakkeita vastaan. Täten jakautuminen ei sisällä luovutusvoittoveroseuraamuksia. Jakautumisvastikkeena saatujen osakkeiden hankintamenoiksi luetaan John Nurmisen osakkeiden hankintamenoa vastaava määrä ja niiden omistusaika lasketaan John Nurmisen osakkeiden hankintahetkestä.

Rajoitetusti verovelvollisten osakkeenomistajien osalta verokohtelu riippuu kyseisen osakkeenomistajan asuinvaltion lainsäädännöstä.

Yhtiön ja Uusi John Nurminen Oy:n väliset sopimussuhteet Transaktion jälkeen

Transaktion toteutumisen yhteydessä Yhtiön sekä John Nurmisen jakautumisessa syntyvän Uusi John Nurminen Oy:n välille syntyy eräitä sopimussuhteita. Alla on esitetty kootusti tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön ja John Nurmisen tiedossa olevat sopimukset ja muut sidossuhteet, jotka syntyvät Yhtiön ja Uusi John Nurminen Oy:n välille Transaktion toteutumisen yhteydessä.

Kiinteistöt ja toimitilat

Transaktion toteutumisen yhteydessä Yhtiön sekä Uusi John Nurminen -konserniin kuuluvien yhtiöiden välille tulee voimaan eräitä vuokrasopimuksia, joiden mukaisesti Yhtiö vuokraa Uusi John Nurminen -konserniin kuuluvilta yhtiöiltä sekä edellä mainitun lähipiiriin kuuluvilta tahoilta toiminnassaan tarvitsemiaan kiinteistöjä ja toimitiloja.

Merkittävin sopimus koskee Vuosaaren logistiikkakeskusta, joka tulee voimaan, jos vuokrasopimuksessa asetetut edellytykset täyttyvät. Sopimuksen mukaan Yhtiö vuokraa Uusi John Nurminen Oy:ltä Vuosaaren satamaan rakennettavan noin 37.150 neliömetrin suuruisen logistiikkakeskuksen. Vuosaaren logistiikkakeskuksen vuokrasopimus on määräaikainen 31.12.2024 saakka. Yhtiöllä on vuokrakauden päätyttyä etuoikeus vuokrata vuokrakohte uudelleen (katso jäljempänä kohta *"Nurminen Logisticsin liiketoiminta – Muita liiketoimintaa koskevia tietoja – Eräitä merkittäviä sopimuksia"*).

Lisäksi Yhtiö vuokraa Nurminen Säätiöltä, JN Uljas Oy:ltä ja Juha Nurmiselta Helsingin Pasilassa sijaitsevat toimitilat, joissa Yhtiön pääkonttori sijaitsee Transaktion toteutumisen jälkeen. Vuokrasopimukset ovat voimassa 31.5.2011 asti ja sen jälkeen toistaiseksi 12 kuukauden irtisanomisajalla. Sopimusten mukainen vuokra on 16,10 euroa / neliömetri / kuukausi. Vuokran määrä on sidottu elinkustannusindeksiin.

Muut Yhtiön ja Uusi John Nurminen -konserniin kuuluvien yhtiöiden väliset kiinteistöjen ja toimitilojen vuokrasopimukset koskevat Vantaan Hakkilassa ja Raumalla sijaitsevia toimitiloja, jotka Yhtiö vuokraa Uusi John Nurminen -konserniin kuuluvilta yhtiöiltä sekä Turussa sijaitsevia toimitiloja, jotka Uusi John Nurminen -konserniin kuuluva Nurminen Ship Agency Oy vuokraa Yhtiöltä.

Niiden kiinteistöjä ja toimitiloja koskevien vuokrasopimusten, joissa Yhtiö on vuokralaisena, rahallinen arvo on John Nurmisen tämänhetkisen arvion mukaan noin 3,1 miljoonaa euroa vuodessa, josta määrästä noin 2,8 miljoonaa euroa koostuu Vuosaaren logistiikkakeskuksen vuokrasopimuksista, jonka maksuerät alkavat 2009 sekä noin 0,3 miljoonaa euroa Helsingissä sijaitsevan pääkonttorin vuokrasopimuksista.

Turun toimitiloja koskevan vuokrasopimuksen, jossa Yhtiö on vuokranantajana, rahallinen arvo on John Nurmisen tämänhetkisen arvion mukaan alle 15.000 euroa vuodessa.

Palvelusopimukset

Transaktion toteutumisen yhteydessä Yhtiön sekä Uusi John Nurminen Oy:n välille tulee voimaan eräitä palvelusopimuksia. Sopimukset koskevat eräitä IT-, hallinnointi-, isännöinti- ja lähettipalveluita.

IT- ja hallinnointipalvelusopimukset koskevat eräitä Yhtiön Uusi John Nurminen Oy:lle tuottamia palveluita ja ne ovat alustavasti voimassa vuoden 2008 loppuun asti. Kyseisten sopimusten pääasiallisena tarkoituksena on turvata Uusi John Nurminen Oy:n hallinnon toimiminen jakautumisen jälkeen.

Isännöitsijäpalvelusopimus koskee Uusi John Nurminen Oy:n Yhtiölle tarjoamia kiinteistöjen management-palveluita. Sopimus on voimassa toistaiseksi. Lähettipalvelusopimus koskee Uusi John Nurminen Oy:n Yhtiölle tarjoamia pääkonttorin lähettipalveluita. Sopimus on voimassa alustavasti voimassa vuoden 2008 loppuun asti.

Edellä mainittujen Yhtiön Uusi John Nurminen Oy:ltä hankkimien palveluiden rahallinen arvo on John Nurmisen tämänhetkisen arvion mukaan noin 0,2 miljoonaa euroa vuodessa, josta määrästä noin 0,1 miljoonaa euroa koostuu isännöitsijäpalvelusopimuksesta.

Edellä mainittujen Uusi John Nurminen Oy:n Yhtiöltä hankkimien palveluiden rahallinen arvo on John Nurmisen tämänhetkisen arvion mukaan noin 0,3 miljoonaa euroa vuodessa.

Edellä mainittujen sopimusten lisäksi Transaktion toteutumisen yhteydessä Yhtiön sekä Skandia Autologistics Oy:n (josta Uusi John Nurminen Oy omistaa 25 prosenttia) välille tulee voimaan IT-palvelusopimus, jonka mukaisesti Yhtiö myy Skandia Autologistics Oy:lle tiettyjä IT-palveluita. Sopimuksen rahallinen arvo on John Nurmisen tämänhetkisen arvion mukaan noin 0,4 miljoonaa euroa vuodessa.

Muut sitoumukset

Nurminen Logisticsille siirtyvä omaisuus on määritelty John Nurmisen ja Yhtiön laatimassa jakautumissuunnitelmassa. Jakautumissuunnitelman mukaan John Nurmiselta siirtyy Yhtiöön nettovarallisuutta 20 miljoonan euron arvosta. Ennen jakautumisen täytäntöönpanoa voidaan toteuttaa toimenpiteitä, joilla Yhtiölle siirtyvä nettovarallisuus muuttuu, kuitenkin siten, että nettovarallisuus on vähintään 20 miljoonaa euroa ja että Yhtiölle siirtyy kokonaisuudessaan jakautumissuunnitelmassa määritellyt liiketoiminnot. Edellä tarkoitettuna toimenpiteenä on otettu huomioon Nurminen Logistiscin sama rahoitus Uusi John Nurminen Oy:öön siirtyviltä liiketoiminnoilta. Nurminen Logistics on rahoittanut osan taseensa varojen lisäyksestä ja vieraan pääoman palautuksista Uusi John Nurminen Oy:öön siirtyviltä liiketoiminnoilta saamallaan rahoituksella. Tämä rahoitus on määrältään noin 8,5 miljoonaa euroa ja se on otettu huomioon Nurminen Logisticsin nettovarallisuutta vähentävänä eränä ja sisällytetty eriytetyn taseen korottomiin velkoihin taseessa 30.9.2007. Jakautumiseen liittyen kyseisestä noin 8,5 miljoonan euron määräisestä sisäisestä rahoituksesta tehdään erillinen lainasopimus. Ensimmäisenä vuonna lainaa ei lyhennetä eikä siitä peritä korkoa. Sen jälkeen lainan korko on 12 kuukauden Euribor + 1,0 % marginaali. Ensimmäisen vuoden jälkeen lainaa lyhennetään vuosittain siten, että kokonaislaina-aika ei ylitä viittä vuotta.

Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankki myönsi 3.10.2006 Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvalla OOO Huolintakeskus -nimiselle venäläiselle yhtiölle luoton, joka on määrältään 554.400.000 ruplaa (noin 15.600.000 euroa). Luoton vakuutena on eräitä Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvien yhtiöiden osakkeita (katso jäljempänä kohta "Nurminen Logisticsin liiketoiminta – Muita liiketoimintaa koskevia tietoja – Eräitä merkittäviä sopimuksia"). Uusi John Nurminen Oy jää Osa-KEYhtiölain perusteella toissijaiseen vastuuseen Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankille edellä mainitun luoton takaisinmaksamisesta.

NURMINEN LOGISTICSIN -LIIKETOIMINTA

Tässä luvussa kuvataan Yhtiöön siirtyvää Nurminen Logistics -liiketoimintaa. Lisäksi tässä luvussa kuvataan Yhtiötä sellaisena kuin se olisi, jos Transaktio olisi Perusesitteen päivämääränä toteutunut kokonaisuudessaan eli Yhtiö olisi myynyt Kasola-liiketoiminnan ja hankkinut John Nurmiselta, sen kokonaisjakautumisen kautta, Nurminen Logistics -liiketoiminnan sekä antanut John Nurmisen osakkeenomistajille jakautumisvastikkeena enintään 10.000.000 Yhtiön uutta A-lajin osaketta. Transaktio toteutuu arviolta 1.1.2008. Tässä luvussa esitetty perustuu siihen tietoon, joka Yhtiöllä ja John Nurmisella on Perusesitteen päivämääränä. Ellei toisin ole mainittu, tässä luvussa esitetyt Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskevat taloudelliset tiedot perustuvat John Nurmisen tilinpäätöksistä eriytettyihin Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskeviin tilinpäätöstietoihin.

Yleistä

Yhtiön rekisteröity toiminimi on Transaktion toteutumisen jälkeen, eli arviolta 1.1.2008 alkaen, Nurminen Logistics Oyj, ruotsiksi Nurminen Logistics Abp ja englanniksi Nurminen Logistics Plc ja sen kotipaikka on Helsinki. Nurminen Logisticsin rekisteröity käyntiosoite Transaktion toteutumisen jälkeen on Pasilankatu 2, 00240 Helsinki ja puhelinnumero +358 10 545 00.

Yhtiön toiminta-ajatuksena Transaktion toteutumisen jälkeen on tarjota ja tuottaa korkealaatuisia ja asiakkaiden kilpailukykyä vahvistavia logistiikkapalveluja Suomessa Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Nurminen Logistics muodostuu siten, että John Nurmisen Rautatietoisinnot, Tavarankäsittely- ja lisäarvopalvelut, Erikois- ja raskaskuljetukset, Tullauspalvelut, Hoivalogistiikkaliiketoiminta sekä edellä mainittuja toimintoja palvelevat hallintoyksiköt siirretään John Nurmisen kokonaisjakautumisen kautta Yhtiöön arviolta 1.1.2008.

Transaktion toteutuessa Yhtiön yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaisena toimialana on tuottaa ja tarjota logistiikka- ja huolintapalveluja, harjoittaa kuljetustoimintaa, kuten sairaankuljetusta, tuottaa hoivapalveluja ja harjoittaa rahoitustoimintaa sekä muuta edellä mainittuihin liittyvää toimintaa koti- ja ulkomailla. Yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita kiinteistöjä, olla osakkaana toimintaansa tukevissa ja täydentävissä yrityksissä sekä harjoittaa toimisto- ja varastotilojen vuokraustoimintaa. Lisäksi Yhtiö voi hankkia, omistaa ja myydä arvopapereita.

Historia

Yleistä

Nurminen Logistics, sellaisena kuin se tässä Perusesitteessä kuvataan, syntyy, kun Transaktio on toteutunut ja kyseinen liiketoiminta on siirtynyt Yhtiöön. John Nurmisesta jakautumisella eriytetyn Nurminen Logistics -liiketoiminnan historia liittyy kiinteästi John Nurmisen kehitykseen.

Vuodet 1886–2003

John Nurminen on suomalainen perheyrittäjä, jolla on ollut liiketoimintaa jo vuodesta 1886 alkaen, jolloin Johan Nurminen ryhtyi harjoittamaan puutavara-, laivatarvike- ja siirtomaatavara-kauppaa. John Nurminen on ehtinyt pitkän historiansa aikana harjoittaa nykyisen ydintoimintansa, eli logistiikkapalveluiden, lisäksi muiden muassa matkatoimisto- ja lentoliikenteen maapalveluliiketoimintaa.

John Nurmisen kansainvälistyminen alkoi 1900-luvun alkupuolella, jolloin se perusti tytäryhtiöitä ja haarakonttoreita ulkomaille. Samoihin aikoihin John Nurminen aloitti myös varustamotoimintansa, jonka ollessa laajimmillaan kaikkiaan kahdeksan höyryalusta purjehti John Nurmisen lipun alla. John Nurminen luopui varustamotoiminnasta 1960-luvulla, ja 1980-luvulle tultaessa John Nurmisen liiketoiminta muodostui vienti- ja tuontihuolinnasta, kansainvälisistä kuljetuksista, Neuvostoliiton säännöllisestä rekkaliikenteestä, terminaali- ja varastopalveluista, lentoliikenteen maapalveluista, linjaedustuksista, laivanselvityspalveluista, näyttely- ja messuhuolinnasta sekä projektikuljetuksista.

John Nurminen luopui 1990-luvulla asteittain tavanomaisesta kuorma-autoilla tapahtuvasta kuljetus- ja huolintatoiminnastaan, jonka jäljellä olleet osat se myi vuonna 1995. Luovuttuaan perinteisestä kuljetus- ja huolintatoiminnastaan John Nurminen toiminta keskittyi logistiikkaan, lentoliikenteen maapalveluihin, matkatoimistopalveluihin sekä laivanselvitys- ja linja-agentuuritoimintoihin. John Nurminen aloitteesta perustettiin John Nurminen Säätiö vuonna 1992. Säätiöllä on kaksi toimintalinjaa, historia ja ympäristö. Säätiö panostaa hankkeisiin, joilla on mitattava vaikutus Itämeren tilan parantumiseen.

Vuosien 2000–2002 aikana John Nurminen luopui lentoliikenteen maapalveluista, myi MatkaKaleva Oy:n liiketoiminnan Kohdematkat Oy:lle sekä osti Oy Huolintakeskus Ab:n ja Atlans Oy:n liiketoiminnot, jotka osaltaan vahvistivat John Nurminen asemaa rautatie-, ajoneuvo-, puu- ja muotilogistiikassa sekä tullauspalveluissa. Vuoden 2003 alusta konsernin rakenne uusittiin siten, että tytäryhtiöiden Oy Huolintakeskus Ab:n, Nurminen Cargo Handling Oy:n, Nurminen Heavy Oy:n, Nurminen Maritime Oy:n, Nurminen Prima Oy:n ja Nurminen TransMec Oy:n liiketoiminnot yhdistettiin emoyhtiöön, John Nurminen Oy:öön.

Vuosi 2004

Vuonna 2004 John Nurminen jatkoi keskittymistä sen ydinliiketoimintoihin. Vuoden aikana yhtiö luopui perävaunujen korjaus- ja katsastustoiminnasta sekä näyttelylogistiikasta. Näyttelylogistiikan liiketoiminta myytiin Suomen Messulogistiikka Oy:lle, jonka vähemmistöosakkaaksi John Nurminen jäi. Lisäksi John Nurminen luopui Globe Ground Finland Oy:n vähemmistöosakkuudesta ja myi omistamansa Kiinteistöosakeyhtiö Pasilankatu 2 osakkeet.

Vuonna 2004 John Nurminen määritteli painopistealueet, joiden tarkoituksena oli mahdollistaa tulevien vuosien kasvu. Merkittäviä panostuksia tehtiin Suomen ja Venäjän väliseen rautatieliikenteeseen liittyvien liiketoimintojen kehittämiseen sekä uusiin ja ajanmukaistettuihin terminaaleihin. Vuoden aikana hankittiin 124 puun kuljettamiseen tarkoitettua pankkovaunua. John Nurminen suurimpia hankkeita olivat uuden kappaletavarakemikaalivaraston rakentaminen Kotkan Mussaloon ja autoterminaalien rakentaminen Paldiskin satamaan Viroon.

John Nurminen ajoneuvologistiikkaan kuuluvat Kuljetusliike L. Pihlapuro Oy ja V M Tikkinen Oy fuusioitiin keskenään ja uuden yhtiön nimeksi tuli Nurminen Autotrans Oy.

Vuosi 2005

Vuoden 2005 aikana John Nurminen jatkoi entistä selkeämmin panostuksiaan keskeisiin logistiikka-alan liiketoimintoihin myymällä muotilogistiikkaliiketoimintansa sekä aloittamalla irtautumisen linja-agentuuri-toiminnoista. Voimakas panostusalue vuonna 2005 oli vaunuliiketoiminnan laajentaminen Venäjän ja Suomen välisessä rautatieliikenteessä. John Nurminen osti vuoden 2005 kuluessa 49 prosentin osuuden pietarilaisesta rautatieoperointiyhtiöstä ZAO Irtransista ja hankki samalla omistukseensa yhtiön koko vaunukaluston¹. Hankinnan tarkoituksena oli mahdollistaa merkittävä kasvu Suomen ja Venäjän välisessä vaunuliiketoiminnassa. Vuoden lopussa yhtiöllä oli yli 400 pankko-, hake- ja katettua vaunua.

Vuoden 2005 aikana tehtiin myös konsernin sisäisiä uudelleenjärjestelyjä. Taidelogistiikka päätettiin eriyttää omaksi yhtiökseen ja Ajoneuvologistiikkayksikön liiketoiminta Turussa, Hangossa ja Kotkassa siirrettiin Nurminen Autologistics Oy -nimiseen yhtiöön.

Vuoden 2005 marraskuussa John Nurminen myi Kotkan terminaalikiinteistöjään yhdysvaltalaiselle kiinteistösijoitusyhtiö W.P. Carey Co. LLC:lle. Kauppa koski John Nurminen Tavarankäsittely ja lisäarvopalvelut -yksikön viittä Mussalon sataman terminaalia ja Rautatielogistiikka-yksikön Hovinsaaren terminaalia. John Nurminen jatkaa toimintaansa myydyissä kiinteistöissä vuokralaisena.

¹ Yhtiö hankki omistukseensa ZAO Irtransin koko osakekannan 16.7.2007.

Vuosi 2006

John Nurminen osti heinäkuussa 2006 Ruotsin johtavan ajoneuvologistiikkayrityksen, SkandiaTransportin. Tällä yritysostolla Nurminen kasvoi Itämeren alueen merkittävimmäksi toimijaksi ajoneuvologistiikassa. Lisäksi John Nurminen laajensi toimintaansa uudelle liiketoiminta-alueelle hankkimalla omistukseensa enemmistöosuudet kolmesta yksityisestä sairaankuljetusyrityksestä: Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:stä, Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy:stä sekä Porvoon Ambulanssipalvelu Oy:stä.

Vuoden 2006 aikana suurimmat investoinnit liittyivät SkandiaTransportin ja sairaankuljetuksen yritysostoihin. Myös Suomen ja Venäjän väliseen rautatieliikenteeseen liittyviin liiketoimintoihin jatkettiin merkittäviä panostuksia.

Vuoden 2006 aikana jatkettiin myös konsernin sisäisiä järjestelyjä ja kaksi John Nurmisen yksikköä, Puutoimiala ja Rautatielogistiikka, yhdistyivät syyskuussa 2006 Rautatietoiminnoiksi. Lisäksi John Nurmisen Varustamopalvelut yhtiöitettiin joulukuun alussa omaksi yhtiökseen, Nurminen Ship Agency Oy:ksi.

Vuoden 2006 aikana John Nurminen päätti irtautua kahdesta pienemmästä yksiköstä, Nurminen Prima Oy:stä sekä Loviisan sataman bulk- ja puulogistiikkatoiminnoista. Molemmat yrityskaupat liittyvät John Nurmisen liiketoimintarakenteen kaventamiseen ja yksinkertaistamiseen. Yhtiön vaunukanta nousi lähes 600 vaunuun.

Vuosi 2007

Vuoden 2007 aikana toteutettiin Nurminen Prima Oy:n sekä Loviisan sataman logistiikkatoimintojen myynnit, joista oli tehty päätös vuoden 2006 aikana.

Vuoden 2007 alussa John Nurmisen Ajoneuvologistiikkatoiminnot, jotka keskittyvät ajoneuvojen maahantuontiin liittyviin logistisiin palveluihin, myytiin Capman Oyj:n hallinnoimien rahastojen perustamalle yhtiölle, johon John Nurminen tuli osakkaaksi 25 prosentin omistusosuudella. Tämä omistus ei siirry Nurminen Logisticsille Transaktion yhteydessä.

Panostukset hoivalogistiikkaan jatkuivat. Konserni osti enemmistön Jyväskylän Sairaankuljetus Oy:stä, Päijät-Hämeen Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:stä, Hollolan Sairaankuljetus Oy:stä ja Orimattilan Sairaankuljetus Oy:stä. Yritysostot nostivat John Nurmisen Suomen suurimmaksi yksityiseksi sairaankuljettajaksi.

Myös investointeja rautatievaunuihin jatkettiin. Vuoden aikana liikenteeseen tuli yli 200 uutta vaunua ja tämän Perusesitteen päivämääränä käytössä olevien vaunujen määrä oli jo 809. Uutena vaunutyypinä käyttöön tuli teräskelojen kuljetuksiin suunniteltuja vaunuja.

Yhtiö hankki omistukseensa ZAO Irtransin koko osakekannan.

Kotkan Mussalon satamalogistiikkakeskuksen tilalaajennusten valmistuttua kesällä keskuksen kokonaisala ylittää lähes 30.000 neliometriin ja keskuksen toiminnallisuus parani huomattavasti elintarvikekelpoisen varastotilan sekä uuden rautatieyhteyden ansiosta.

Erikois- ja raskaskuljetukset -liiketoimintayksikkö hankki omistukseensa paperikoneen telojen lämpökuljetus-liiketoiminnan Kiitosimeon Oy:ltä.

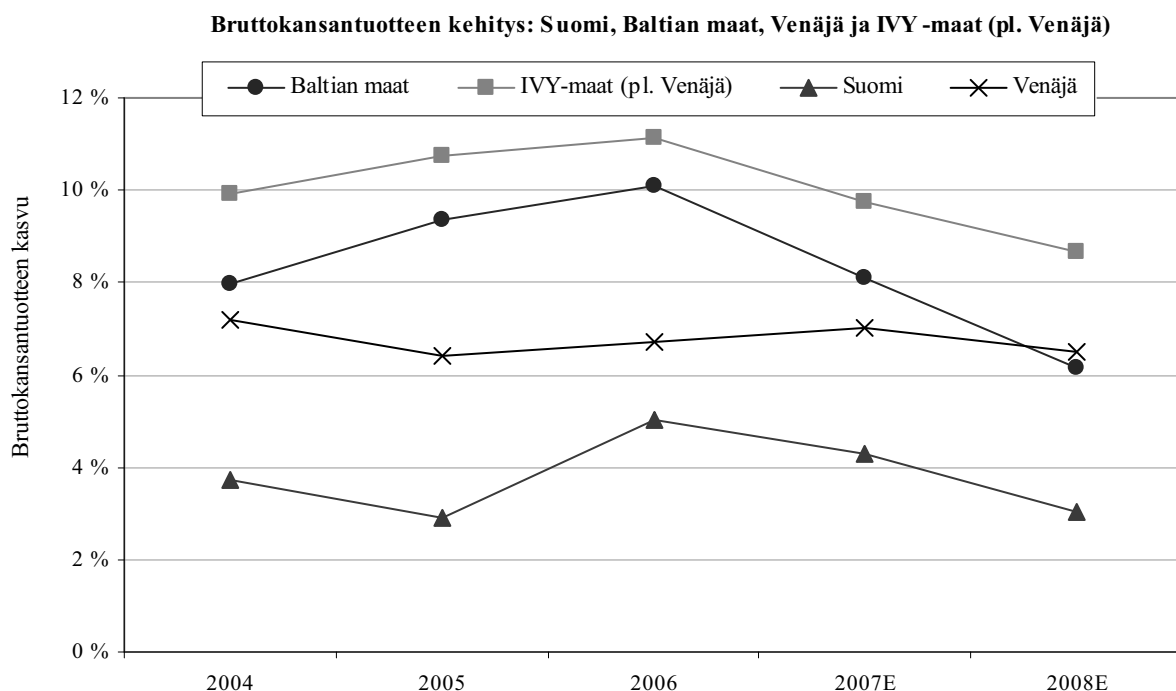
John Nurminen allekirjoitti 30.1.2007 Helsingin kaupungin/Helsingin Sataman kanssa maanvuokrasopimuksen Vuosaaren satamakeskuksen logistiikka-alueella sijaitsevan noin 73.226 neliömetrin suuruisen määräalan vuokraamisesta. Tontille suunnitellaan rakennettavan yhteensä noin 37.150 neliömetrin suuruinen logistiikkaterminaali. Rakennustyöt on aloitettu ja terminaalin ensimmäinen osa, kooltaan noin 19.000 neliometriä, on suunnitelmien mukaan valmiina käyttöönottoon sataman toiminnan alkaessa vuoden 2008 lopulla. Myös terminaalin toinen osa, kooltaan noin 18.000 neliometriä, valmistuu arviolta vuoden 2008 loppuun mennessä. Uusi John Nurminen Oy:n ja Yhtiön välille tulee Transaktion toteutumisen jälkeen voimaan Vuosaaren logistiikkaterminaalia koskeva vuokrasopimus (katso kohta ”– Eräitä merkittäviä sopimuksia”).

John Nurminen allekirjoitti 7.9.2007 Perussopimuksen, jonka mukaisesti Nurminen Logistics -liiketoiminta listataan Helsingin Pörssiin Transaktion toteuduttua eli arviolta 1.1.2008. Katso tarkemmin kohta "Nurminen Logisticsin muodostaminen".

Toimintaympäristö

Yleinen talouden kehitys

Nurminen Logisticsin pääasiallinen markkina-alue on Suomen, Itämeren alueen sekä Venäjän ja muiden IVY-maiden välinen liikenne. Alla olevassa kuvassa on kuvattu kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) bruttokansantuotteen kehitys ja kasvunusteet Suomelle, Baltian maille sekä Venäjälle ja muille IVY-maille.



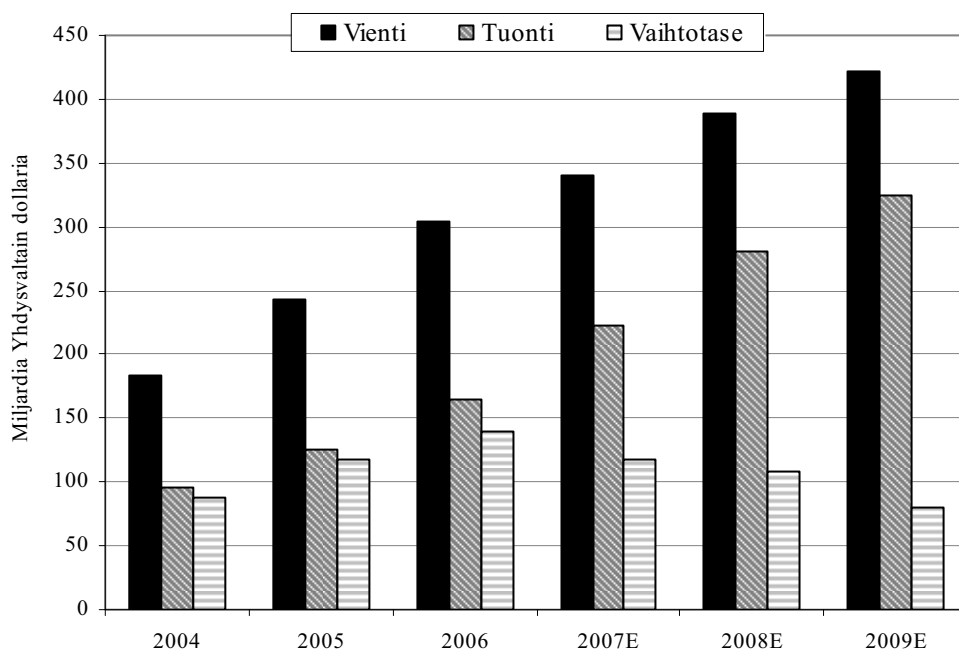
Lähde: Kansainvälinen valuuttarahasto IMF, World Economic Outlook Database 10/2007

Venäjän talouskasvun moottorina toimii yksityinen kulutus, jonka kasvu on jatkunut kymmenen prosentin tuntumassa reaali-palkkojen nopean nousun tukemana. Kulutusta rahoitetaan entistä enemmän myös luottojen avulla. Lisäksi julkisen kulutuksen kasvu on kiihtynyt vaalien alla runsaaseen neljään prosenttiin. Kulutuksen kasvun arvioidaan seuraavina vuosina hieman hidastuvan, mutta kasvavan silti kokonaistuotantoa selvästi nopeammin. Kiihtynyttä talouskasvua on tukenut investointien voimakas lisääntyminen. Suomen Pankin mukaan investointien kasvu kiihtyi 2006 vuoden 14 prosentista 22 prosenttiin vuoden 2007 ensimmäisellä puoliskolla. Venäjän mahdollisen WTO-jäsenyyden toteutuminen voi pitkällä aikavälillä vauhdittaa Venäjän talouden suotuista kehitystä. Baltian ja IVY-maiden kasvun odotetaan hieman hidastuvan vuoteen 2008 mennessä, mutta säilyvän silti korkealla tasolla verrattuna useimpiin kehittyneisiin maihin.

Venäjän kaupan kehitys

Venäjän tilastoviraston Rosstatin mukaan vuonna 2006 Venäjän viennin arvo oli 304 miljardia dollaria ja tuonnin arvo 165 miljardia dollaria. Alla olevassa kuvassa on kuvattu Venäjän viennin, tuonnin ja vaihtotaseen kehitys vuosina 2002–2006 sekä ennusteet vuosille 2007–2009.

Venäjän vienti, tuonti ja vaihtotase



Lähde: Rosstat, EIU 10/2007

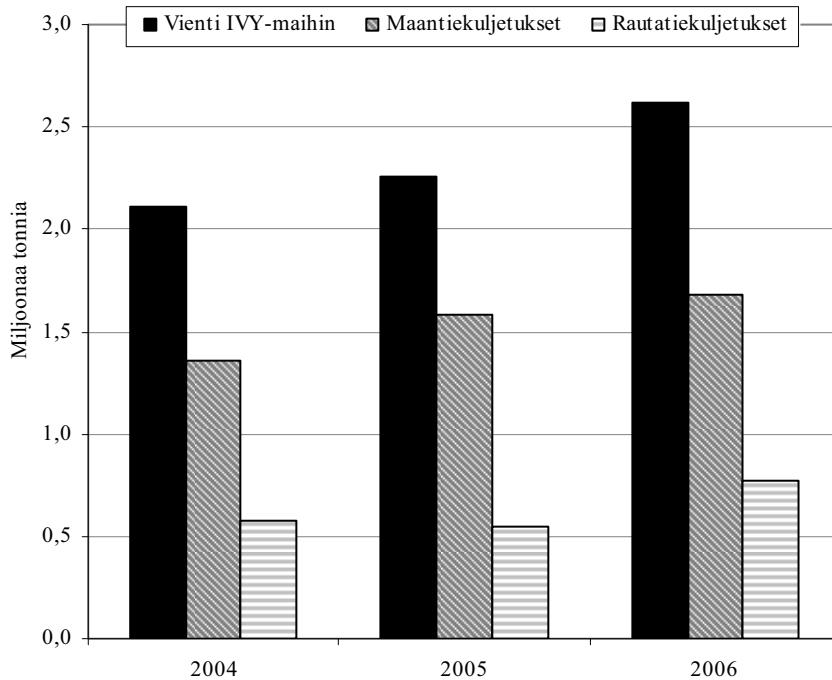
Venäjän tuonti ja samalla tuonnin kuljetusmäärät riippuvat oleellisesti siitä, miten Venäjän talous kasvaa. Venäjän viennin kasvuun vaikuttavat oleellisesti raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnat, koska Venäjän viennissä raaka-aineiden paino on merkittävä. Venäjän yksityisen kulutuksen uskotaan myös kasvavan bruttokansantuotetta nopeammin, mikä johtaa tuonnin kasvuun, mikäli kysyntää ei pystytä tyydyttämään kotimaan tuotannon kasvulla. Viennin kasvu rajoja on asettanut Venäjän sisäinen kuljetuskapasiteetti. Toistaiseksi Venäjän oma logistiikkainfrastruktuuri ei ole täysin pystynyt vastaamaan nopeasti kasvavaan kysyntään.

Tullihallituksen² mukaan Suomen Venäjän viennin arvo vuonna 2006 oli 7,8 miljardia euroa (10 prosenttia kokonaisviennistä) ja tuonnin 6,2 miljardia euroa (14 prosenttia kokonaistuonnista). Venäjän euromääräisestä tuonnista Suomeen 48 prosenttia tapahtui laivakuljetuksin, 32 prosenttia raidekuljetuksin ja 13 prosenttia maantiekuljetuksin, muiden kuljetusmuotojen osuuden ollessa seitsemän prosenttia. Vastaavasti Suomen euromääräisestä viennistä Venäjälle 69 prosenttia tapahtui maanteitse, 23 prosenttia rautateitse, kahdeksan prosenttia meriteitse, muiden kuljetusmuotojen osuuden ollessa kuusi prosenttia.

Alla olevassa kuvassa on kuvattu Suomen vienti IVY-maihin miljoonissa tonneissa. Tullihallituksen mukaan Suomen vienti IVY-maihin oli 2,6 miljoonaa tonnia vuonna 2006. Viennistä raideliikenteen osuus oli 29 prosenttia (770 tuhatta tonnia) ja maantieliikenteen osuus 64 prosenttia (1,68 miljoonaa tonnia). Venäjän osuus IVY-maihin suuntautuvasta kokonaisviennistä oli 87 prosenttia. Suomen vienti Venäjälle on kasvanut vuosina 2004–2006 tonneissa mitattuna 21 prosenttia. Samalla tarkasteluajanjaksona vienti esimerkiksi Kazakstaniin on kasvanut 16 prosenttia ja Ukrainaan 44 prosenttia. Vuonna 2006 rautatiekuljetuksien määrä IVY-maihin kasvoi 42 prosenttia verrattuna vuoteen 2005. Kazakstanin viennin osuus Suomen IVY-maiden viennistä vuonna 2006 oli noin kaksi prosenttia ja Ukrainan noin kahdeksan prosenttia. Tullihallituksen luvut eivät huomioi transitoliikennettä.

² Tullihallitus, Tilastoyksikkö: Suomen ja Venäjän välinen kauppa, 30.5.2007.

Suomen vienti IVY-maihin



Lähde: Tullihallitus

Teolliset investoinnit Venäjällä

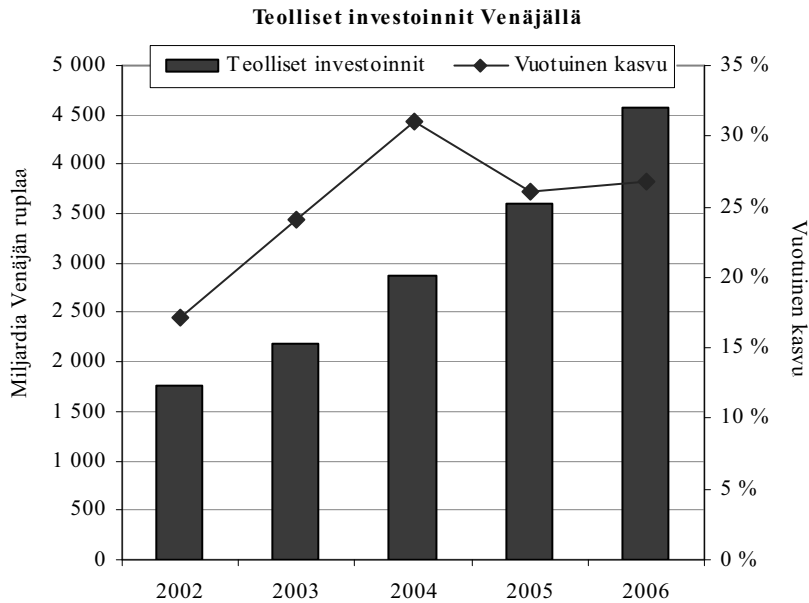
Venäjän teolliset investoinnit ovat kasvaneet voimakkaasti viimeisen viiden vuoden aikana. Kasvatut teolliset investoinnit ovat vauhdittaneet IVY-maiden, varsinkin Venäjän, Ukrainan ja Kazakstanin, talouden kehitystä ja samalla luoneet mahdollisuuksia muun muassa logistiikka-alan toimijoille.

Kauppa- ja teollisuusministeriön tutkimuksen³ mukaan investointien puitteet Venäjällä ovat tällä vuosikymmenellä kehittyneet huomattavasti paremmiksi kuin ne olivat viime vuosikymmenellä. Maan poliittiset olot ovat vakiintuneet. Venäjän kansantalouden kasvu ja kuluttajien ostovoiman vahvistuminen ovat tehneet Venäjästä houkuttelevan investointi- ja sijoituskohteen. Vientitulot ovat kasvattaneet valtion kassaa ja mahdollistaneet ulkomaisen julkisen velan nopean lyhentämisen. Tämä on tehnyt Venäjästä luottokelpoisen kansainvälisillä rahamarkkinoilla, joilta maan yksityinen sektori saa nyt helpommin rahoitusta. Toisaalta investoinnit suhteessa bruttokansantuotteeseen ovat vielä alhaiset. Kestävä taloudellinen kasvu edellyttää entistä suurempia investointeja. Investoinnit suuntautuvat nyt kuitenkin markkinoiden tarpeiden mukaan, mikä näkyy investointien korkeina tuottoasteina.

Rosstatin mukaan ulkomaiset investoinnit Venäjän kuljetussektorille ovat pysyneet jokseenkin samalla tasolla viimeisen neljän vuoden aikana. Vuonna 2006 ulkomaisten kuljetussektorille suuntautuneiden investointien määrä oli 596 miljoonaa dollaria vastaten 1,1 prosentin osuutta kaikista ulkomaisista investoinneista.

³ Kauppa- ja teollisuusministeriö: Investoinnit ja investointiedellytykset Venäjällä, 8/2005.

Alla olevassa kuvassa on kuvattu Venäjän teollisuuteen suuntautuvien investointien kehitys vuosina 2002–2006.



Lähde: Rosstat

Logistiikkaliiketoiminnan markkinat

Suomen Liikenne- ja viestintäministeriön logistiikkaselvityksen mukaan logistiikkakustannusten⁴ kokonaismäärä on noin 10–15 prosenttia bruttokansantuotteesta kehittyneissä maissa. Tähän lukuun sisältyvät myös kustannukset yritysten sisäisesti tuottamista logistiikkatoiminnoista, joita ei osteta logistiikkapalveluiden markkinoilta. Selvityksen mukaan noin 35 prosenttia logistiikkakustannuksista on kuljetuskustannuksia, 25 prosenttia varastointikustannuksia ja 25 prosenttia varastoon sitoutuneen pääoman kustannuksia. Loput noin 15 prosenttia on muita logistiikkakustannuksia. Logistiikkakustannukset ovat Suomessa keskimäärin 13 prosenttia yritysten liikevaihdosta. Kansainvälisesti korkeahkoa lukua selittää suuri pienyritysten määrä sekä suomalaisten yritysten maantieteellisten toiminta-alueiden laajentuminen.

Liikenneinfrastruktuuri tarjoaa liikenteen markkinoille kapasiteettia, jota kuljetusoperaattorien kulkuvälineet käyttävät. Huomattava osa liikenneinfrastruktuurin tarjonnasta tuotetaan julkisin varoin. Kuljetusasiakkaiden tarpeet puolestaan luovat kysynnän kuljetusmarkkinoille, jolla kuljetuspalvelun tarjoajat ja ostajat kohtaavat. Valitsemistaan logistiikkaratkaisuihin riippuen ostajayritykset tarvitsevat erityyppisiä materiaali- ja tietovirtoihin sekä logistiikkaorganisaatioon ja jakelukanavaan liittyviä palveluja. Logistiikkapalveluja tarjoavat yritykset pyrkivät tuottamaan näitä palveluja mahdollisimman kilpailukykyisesti.

Kansainvälistymisen, lyhyempien vasteaikojen ja ulkoistamisen seurauksena valmistavalta teollisuudelta ja sitä palvelevilta niin sanotun kolmannen osapuolen logistiikkayrityksiltä vaaditaan yhä laajempaa ja tehokkaampaa logistista toimintaa. Toimitusketjun integraatio on yrityksille keino saavuttaa kilpailuetua. Sopeutuessaan näihin toimintaympäristön muutoksiin logistiikkayritykset tarjoavat yhä laajempia palvelukokonaisuuksia maantieteellisesti laajemmalla alueella. Kuljetus- ja varastointipalveluita tarjoavien yritysten lisäksi myös IT-palveluita ja alan konsulttipalveluita tarjoavat yritykset ovat tulleet kiinteäksi osaksi logistiikkamarkkinoita. Alan kehityssuunnitelmien mukaan toimiala tulee kasvamaan erityisesti lisäarvopalveluiden ja tiedon hallintaan liittyvien palveluiden osalta.

⁴ Liikenne- ja viestintäministeriö: Logistiikkaselvitys 2006, 7/2006.

Toimintaympäristön kansainvälistyminen on johtanut toimittaja- ja asiakaskunnan yhä laajempaan maantieteelliseen jakautumiseen, minkä seurauksena pienetkin yritykset tarvitsevat enenevässä määrin kansainvälisiä logistiikkaratkaisuja. Logistiikka on yksi ulkoistetuimmista liiketoiminnan osista, ja monet yritykset ovatkin muodostaneet pitkäaikaisia yhteistyösopimuksia ulkopuolisia logistiikkapalveluita tarjoavien yritysten kanssa. Globalisaation myötä liiketoiminnan hallinta muuttuu yhä monimutkaisemmaksi ja strategisemmaksi. Samalla logistiikasta on tullut olennainen osa maailmanlaajuisia arvoketjuja. Ulkoinen toimintaympäristö vaikuttaa myös osaltaan alan rakenteeseen. Esimerkiksi asiakkaiden vaatima palvelutaso ja kysynnän monimuotoisuus ovat lisänneet kuljetusyritysten tarvetta verkostoitumiseen, yhteistyöhön ja toiminnan laajentamiseen yritysostojen kautta.

Monissa kehittyvissä maissa logistiikkamarkkinat ovat vielä kehittymättömät, mikä vaikeuttaa liiketoiminnan harjoittamista näissä maissa tai niiden kautta. Yritysten tekemät suorat kansainväliset investoinnit ovat usein keskeisessä roolissa kehittyvien maiden parantaessa logistista liiketoimintaympäristöään. Investoinnit mahdollistavat ympäristön, jossa tuotannon sijoittuminen ja logistiset palvelut seuraavat ja vahvistavat toisiaan, minkä seurauksena kansainvälisten sijoittajien lisäksi paikalliset yritykset voivat hyödyntää parantunutta liiketoimintaympäristöä. Kehitystä nopeuttaa kansallisten viranomaisten ja elinkeinoelämän yhteistyö kansainvälisten kaupan ja kuljetusten esteiden purkamiseksi.

Venäjän logistiikkamarkkinat

Frost & Sullivanin⁵ mukaan Venäjän logistiikkamarkkinan volyymi vuonna 2006 oli 52,2 miljardia euroa. Markkinan odotetaan kasvavan keskimääräisesti 8,8 prosentin vuotuisella kasvuvauhdilla ja saavuttavan 111,9 miljardia euroa vuoteen 2015 mennessä. Logistiikkamarkkinan kasvuajureina toimivat yksityisen kulutuksen kasvun lisäksi Venäjän alueellinen penetraatio sekä ulkomaisen valmistusteollisuuden siirtyminen Venäjälle. Lisäksi Venäjän transitoreittien (Trans-Siperian ja Pohjoisen-Etelä) kehittyminen ja niiden integroituminen kansainvälisiin kuljetuskanaviin kasvattaa kuljetus- ja varastointipalvelujen kysyntää.

Frost & Sullivanin mukaan kuljetuspalveluiden osuus Venäjän logistiikkamarkkinasta oli 85 prosenttia vuonna 2006. Vuonna 2006 Venäjällä kuljetettiin 3,9 miljoona konttia rahtia. Konttikuljetusten ennustetaan kasvavan keskimäärin 15,3 prosentin vuotuisella kasvuvauhdilla ja saavuttavan 10,5 miljoonan kontin kappalemäärän vuoteen 2013 mennessä. Konttikuljetusten kasvun ajureina toimivat yleisesti kasvat logistiikkamarkkinat, kuljetusinfrastruktuurin paraneminen sekä terminaalikapasiteetin lisääntyminen. Venäjän viennistä konttikuljetusten osuus on tällä hetkellä 5–7 prosenttia rahdista (joka voitaisiin kuljettaa konteissa).

Varastointipalvelujen osuus markkinasta oli viisi prosenttia vuonna 2006. Frost & Sullivanin mukaan markkinan odotetaan kasvavan keskimäärin 18,0 prosentin kasvuvauhdilla ja saavuttavan 11,6 miljardia euroa vuoteen 2015 mennessä. Markkinakasvun ajurina toimii muun muassa Venäjän suuri logistiikkaterminaalien ja varastohallien tarve.

Frost & Sullivanin mukaan logistiikkapalveluiden tuottajat, jotka keskittyvät rajattuun määrään asiakkaita ja palveluita edustavat yhdeksää prosenttia markkinasta. Näiden toimijoiden uskotaan menettävän markkinaosuutta kolmannen osapuolen logistiikkapalvelujen tuottajille (3PL), jotka pystyvät tarjoamaan logistiikan kokonaisratkaisuja laajemmalle asiakaskunnalle.

Kolmannen osapuolen logistiikkapalvelujen osuus Venäjän logistiikkamarkkinasta oli Frost & Sullivanin mukaan vuonna 2006 vain yksi prosentti (0,52 miljardia euroa), vastaavan osuuden ollessa Euroopassa ja Yhdysvalloissa noin 35 prosenttia. Kolmannen osapuolen logistiikkapalvelujen markkinan ennustetaan kasvavan Venäjällä keskimäärin 30,9 prosentin vuosivauhtia ja saavuttavan 5,9 miljardia euroa vuoteen 2015 mennessä. Kasvun ajureina toimivat kasvavat investoinnit valmistukseen, inter- ja multimodaalisten rahtisysteemien kehittyminen, logistiikka-alan keskittyminen, kuljetus- ja varastointipalvelujen laadun paraneminen, Venäjän logistiikkamarkkinoilla toimivien ulkomaisten operaattorien toiminnan laajentuminen sekä uusien toimijoiden markkinoille tulo. Vuonna 2006 kolmannen osapuolen logistiikkapalvelujen toimijoista 21 prosenttia oli venäläisiä toimijoita, 24 prosenttia kuljetusyhtiöitä, kymmenen prosenttia varastopalvelujen tarjoajia ja 45 prosenttia ulkomaisia logistiikkapalvelujen tuottajia.

⁵ Frost & Sullivan: Strategic Opportunity Analysis of the Russian Logistics Market, 9/2007.

Frost & Sullivanin mukaan venäläiset logistiikkapalveluyritykset, jotka tarjoavat kolmannen osapuolen logistiikkapalveluja, eivät pysty vielä toistaiseksi tarjoamaan logistiikan kokonaisratkaisuja, vaan keskittyvät tarjoamaan peruspalveluja kuljetukseen, varastointiin ja jakeluun liittyen. Suurelta osalta toimijoista puuttuu ammattitaito tarjota haluttua palvelujen laatua ja laajuutta, varsinkin jos kyse on räätälöidyistä korkean laadun logistiikkapalveluista. Markkina on myös hyvin pirstoutunut suurimpien toimijoiden yhteenlasketun markkinaosuuden ollessa alle kymmenen prosenttia.

Transitoliikennereitit Venäjällä

Transitoliikenne on kauttakulkuliikennettä toisen maan kautta määrämaahan. Transitotavaroita ei osteta kauttakulkumaahan, niitä ei tullata kauttakulkumaassa eikä niitä tilastoida kauttakulkumaan ulkomaankaupaksi.

Venäjän alueen ulottuminen Eurooppaan ja Aasiaan antaa sille hyvän mahdollisuuden tarjota transitokuljetuksia. Venäjän ulkomaankaupan pääsuuntina voidaan pitää länttä, itää ja etelää.

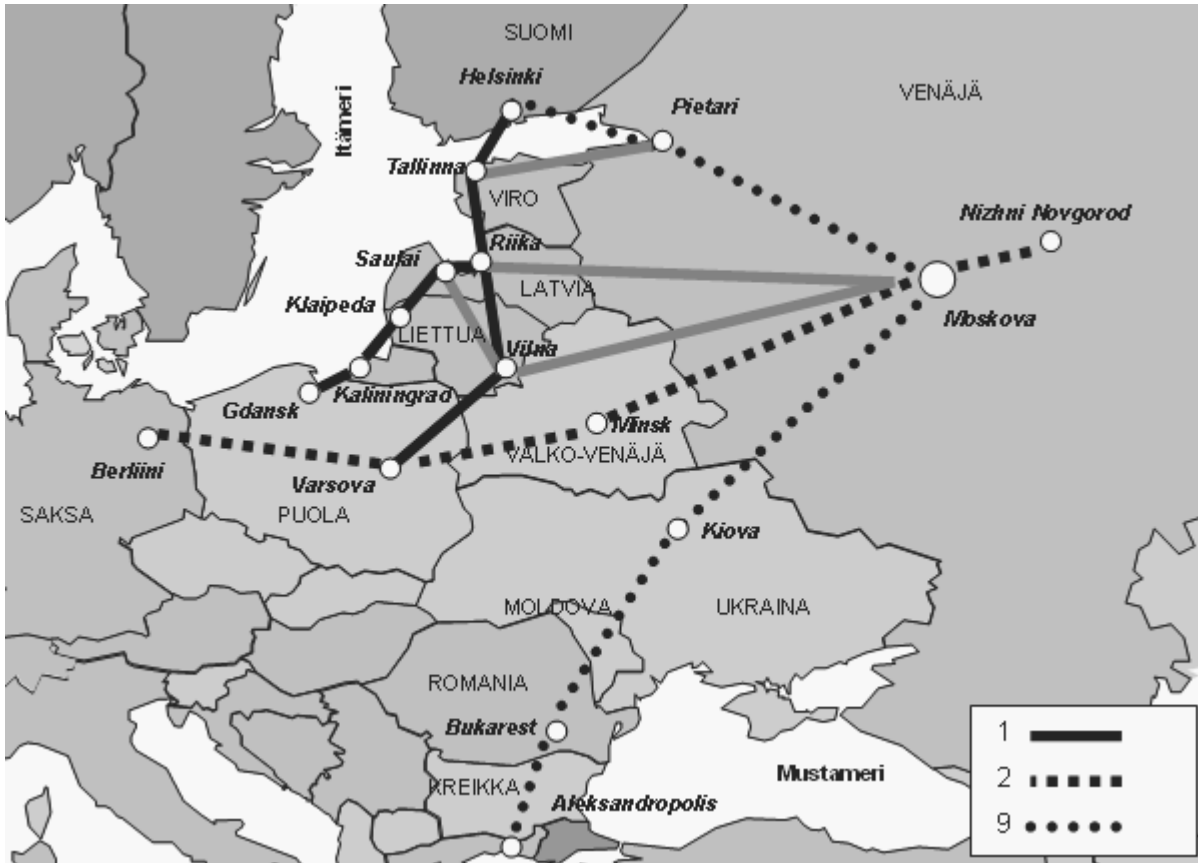
Venäjällä on kaksi koko maan kattavaa transitoreittiä. Näistä Trans-Siperian rata yhdistää Euroopan, Aasian ja Tyynenmeren alueen maat. Pohjoinen – Etelä -reitti yhdistää Euroopan sekä Keski- ja Etelä-Aasian maat. Lisäksi Venäjällä on useita alueellisia transitoreittejä.

Tärkein mantereiden välinen läpikulkureitti on tällä hetkellä Trans-Siperian rata. Reitin pääosa on rautatie *Berliini (Saksa) – Varsova (Puola) – Minsk (Valko-Venäjä) – Smolensk (Venäjä) – Moskova – Nizhni -Novgorad/Kazan – Jekaterinburg – Tjumen/Kurgan – Omsk – Novosibirsk – Taiset – Ulan-Ude – Habarovsk – Vladivostok/ Nahodka*. Tämä rautatie on sähköistetty koko pituudeltaan, sillä on kaksi raidetta ja sen kuljetuskyky on hyvä. Rautatien vieressä kulkee vaihtoehtoisia reittejä, jotka kulkevat samaan suuntaan Trans-Siperian radan kanssa. Päärautatiereiteillä on 12 haaraa, jotka vievät suuriin merisatamiin ja muihin taloudellisiin keskuksiin. Jotkut näistä haaroista ovat osia muista kansainvälisistä reiteistä. Läpikulkuväylän lisäksi Trans-Siperialla on tärkeä rooli Venäjän sisäisissä kuljetuksissa. Trans-Siperian kuljetusreitit, jotka muodostuvat rautatie-, maantie- ja vesiväylistä, yhdistävät lähes kaikki Venäjän tärkeät kaupungit. Samaan suuntaan rautatien kanssa kulkee myös maantie, mutta sen kuljetuskapasiteetti on pienempi. Trans-Siperian kansainvälinen merkitys johtuu siitä, että se on lyhin kuljetusreitti Euroopan ja Kaukoidän välillä.

Toinen mantereiden välinen läpikulkureitti Venäjän kautta on Pohjoinen – Etelä -käytävä. Sitä käytetään Euroopan ja Keski- ja Etelä- Aasian maiden välillä. Tämä reitti on seuraava: *Itämeren rannalla sijaitsevat Euroopan maat – Pietari – Moskova – Volgograd – Astrahan – Kaspianmeri – Iran / Persianlahden maat / Intia*. Reitti koostuu rautatiestä, maantiestä ja sisäisestä vesireitistä. Päärautatiereitti on seuraava: *Helsinki/Tallinna – Pietari – Moskova - Astrahan*. Samaan suuntaan rautatien kanssa kulkee maantie. Tien laatu on parempi ja kuljetuskapasiteetti suurempi kuin Siperian halki kulkevan tien. Kaspianmeren rannalla sijaitsevilla satamissa tavarat siirretään laivoihin, jotka kuljettavat ne meritse Kazakstaniin, Turkmenistaniin ja Iraniin. Pohjoinen – Etelä -reitti leikkaa Trans-Siperian reitin Moskovassa. Tämän lisäksi Trans-Siperian läntiset haarat ovat samanaikaisesti myös Pohjoinen – Etelä -reitien haaroja.

Euroopan ja Venäjän väliset kuljetusreitit

Venäjän länsiosissa kulkee kolme yleiseurooppalaista kuljetus- ja logistiikkakäytävää, jotka on kuvattu alla olevassa kuvassa.



Lähde: Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos ETLA

Käytävä numero 1, (Via Baltica) *Helsinki (Suomi) – Tallinna (Viro) – Riika (Latvia) – Vilna (Liettua) – Varsova (Puola)*. Yleiseurooppalainen käytävä yhdistää Itämeren itärannikon maat (Helsinki ja Tallinna on yhdistetty merireitillä). Se kiertää Pietarin, mutta sen päähaara *Riika - Saulai (Liettua) – Kaliningrad – Gdansk (Puola)* kulkee Kaliningradin kautta. Tämän käytävän kautta kulkee vain pieni määrä venäläisistä tavaravirroista. Käytävän haasteena on rautateiden leveyden vaihtuminen Puolan rajalla.

Käytävä numero 2, *Berliini (Saksa) – Minsk (Valko-Venäjä) – Moskova (Venäjä) – Nizhni Novgorod*. Yleiseurooppalainen käytävä on osa Trans-Siperian maanteiden välisestä kulkureitistä. Eniten tavaraa kulkee käytävän länsiosan kautta eli reitillä *Moskova – Minsk – Varsova – Berliini*. Käytävä koostuu rauta- ja maantieosista. Se kulkee Venäjän ja Valko-Venäjän kautta (mailla on yhteinen tullialue) sekä Euroopan unioniin kuuluvien Saksan ja Puolan kautta. Tavaravirta hidastuu huomattavasti Valko-Venäjän ja Puolan välisellä rajalla Brestissä. Kahdesta vaihtoehtoisesta rajanylityspaikasta huolimatta tämä tavarakäytävän osa on sen oleellisin pullonkaula. Sen lisäksi rajanylityspaikalla raideleveys muuttuu, mikä alentaa junien kulkunopeutta huomattavasti.

Käytävä numero 9, *Helsinki (Suomi) – Pietari (Venäjä) – Moskova – Kiova (Ukraina) – Bukarest (Romania) – Aleksandropolis (Kreikka)*. Eurooppalaisen käytävän osa kuuluu mantereidenväliseen Pohjoinen – Etelä läpikulkureittiin, minkä jälkeen se jatkuu Ukrainaan. Suomi ei ole tässä tapauksessa ainoastaan lähtö ja päätepiste vaan myös läpikulkumaa, koska Haminan, Kotkan ja Helsingin satamien kautta kulkee huomattava osa Venäjän tuonnista ja pienemmässä määrin viennistä. Venäjän vienti tätä reittiä käyttäen voi tulevaisuudessa kasvaa merkittävästikin, mikäli vienti ohjautuu kulkemaan Suomen satamien kautta. Käytävään kuuluu rauta- ja maantie ja se on varustettu muutamalla rajanylityspaikalla. Rautatiekuljetuksen haasteena on

pieni kuljetuskapasiteetti Viipurista Luumäelle, koska tällä välillä on vain yksi rata. Suurin osa Nurminen Logistics -liiketoiminnan tavaravirrasta 1–9/2007 kulki tätä reittiä pitkin.

Muita tärkeitä Venäjän ja Euroopan unionin yhdistäviä kuljetuskäytäviä ovat Baltian maiden reitit eli *Moskova – Riika (Latvia)*, *Moskova – Vilna (Liettua) – Klaipeda (Liettua)* ja *Pietari – Tallinna*. Kaikkiin näihin reitteihin kuuluu samansuuntaisia rautaja maanteitä ja ne kaikki päätyvät satamiin Itämeren rannalla. Kaikki nämä reitit antavat suurimmalle osalle venäläisistä valmistajista lyhimmän pääsyn Itämerelle, jos ei oteta mukaan tarkasteluun Pietarin ja Leningradin alueen satamia. Baltian maiden isot satamat olivat aktiivisessa käytössä jo Neuvostoliiton aikana ja niiden infrastruktuuri sopii entuudestaan hyvin Venäjän nykyisten vientiartikkeleiden kauttakuljetukseen.

Venäjän rautatieliikenne

Venäjän tiheä rautatieverkko on kaikkein kattavin ja tehokkain kuljetusverkko pitkillä matkoilla. Julkisen rautatieverkoston pituus on noin 86.000 kilometriä. Rautateistä noin 48,5 prosenttia on sähköistetty ja noin 42,2 prosenttia on kahden tai useamman raiteen ratoja. Yritysten omistuksessa on lisäksi noin 55.000 kilometriä rautatietä. Venäjän pääradat, asemat ja vaihtoraiteet ovat suurelta osin valtiollisen yhtiön (Russian Railways, Venäjän rautatiet) ja sen alueellisten osastojen omistuksessa. Frost & Sullivanin arvion mukaan Russian Railwaysin osuus Venäjän rautatierahdista vuonna 2006 on yli 67 prosenttia ja noin 29 prosenttia koko Venäjän kuljetusliikenteestä. Venäjän federaation liikennestrategian mukaan yksityisten operaattoreiden roolia pyritään kasvattamaan ja niille taataan syrjimätön pääsy liikenneinfrastruktuuriin.

Rosstatin mukaan vuonna 2006 Venäjällä kuljetettiin rautateitse 1,3 ja maanteitse 0,7 miljardia tonnia rahtia. Jos jätetään huomioimatta meri-, sisävesistö- ja ilmäteiden sekä öljy- ja kaasuputkien kautta kulkeva rahti, vuonna 2006 rautatieverkoston kautta kulkevan rahdin osuus oli noin 65 prosenttia kokonaiskuljetuksista. Rautatieverkoston vastaava osuus Venäjän kaupallisesta rahdista oli tonnikipometreissä mitattuna noin 96 prosenttia. Rautaverkoston suuri osuus verrattuna muun muassa moniin länsimaihin johtuu osittain Venäjän maantieninfrastruktuurin heikosta tasosta, riittämättömästä satama- ja terminaalikapasiteetista sekä hitaasta maanteitse tapahtuvasta rajan ylityksestä. Meneillään olevat merkittävät satamainvestoinnit Viron Sillamäkeen ja Venäjän Ust Lugaan tulevat tulevaisuudessa helpottamaan osittain kapasiteettiongelmia.

Venäjän ja muiden IVY-maiden rautatietoimintojen kasvun keskeisinä ajureina toimivat bruttokansantuotteen ja kulutuskysynnän voimakkaan kasvun lisäksi teollisuustuotannon siirtyminen arvoketjussa ylöspäin (tuotteiden jatkojalostus) sekä vähäisen satamakapasiteetin aiheuttamat ongelmat. Ongelmia rautatieliikenteessä ovat muun muassa yksisuuntaiset rahtivirrat, ruuhkautuvat solmukohdat sekä säännöllisessä liikenteessä olevien blokkijunien puute.

Suomen ja Venäjän välisellä raidekuljetusliikenteellä on hyvä kilpailuasema suhteessa eurooppalaisiin vaihtoehtoihin, koska Suomella on sama raideleveys Venäjän kanssa, kilpailukyinen sijainti, tehokkaat satamat ja varastot, hyvät meriyhteydet ja korkealaatuinen IT-infrastruktuuri.

Suomen rooli Venäjän transitoliikenteessä

Tullihallituksen mukaan vuonna 2006 Suomen kautta Venäjälle tuodun tavarahan arvo oli yhteensä 30,9 miljardia euroa, joka on noin 30 prosenttia Venäjän koko tuonnista ja moninkertainen Suomen Venäjälle suuntautuvaan vientiin verrattuna. Transitoliikenteen osuus Suomen kautta Venäjälle tuodusta tavarasta oli 24,7 miljardia euroa ja Suomen oman Venäjän viennin arvo 6,2 miljardia euroa. Suomen kautta Venäjälle kuljetetun transitoliikenteen arvo on kasvanut vuosittain noin kymmenen prosenttia vuodesta 2003 lähtien.

Alla olevassa taulukossa⁶ on kuvattu Suomen kokonaistransitoliikenteen kehitystä tonneissa.

1000 t	2002	2003	2004	2005	2006
Rautatie	3 461	3 194	3 201	3 388	n/a
Maantie	1 791	2 243	2 591	2 866	n/a
Kokonaistransito yhteensä	5 252	5 437	5 792	6 254	n/a

Lähde: Tilastokeskus

Tilastokeskuksen mukaan vuonna 2005 kokonaistransitoliikenne Suomen kautta oli noin 6,3 miljoonaa tonnia. Länsitransiton (transitovienti) määrä Suomen kautta oli noin 3,3 miljoonaa tonnia eli noin puolet kokonaistransitosta. Koska länsitransito koostuu valtaosin jalostamattomista tuotteista kuten raaka-aineista ja materiaaleista, sitä kuljetaan pääosin rautateitse ja meritse. Suurin osa Suomen itätransitosta (transitotuonti) on transitoa Venäjälle, mutta tämä sisältää myös muut IVY-maat, Baltian maat ja Kaukoidän.

Suomen Satamaliiton mukaan Suomen merkittävin transitotuontisatama konttiliikenteen osalta vuonna 2006 oli Kotka lähes 190.000 kontin määrällä. Muut Suomen merkittävimmät transitotuontikonttisatamat olivat Hamina ja Helsinki. Helsingin sataman tavaraliikenne siirtyy Vuosaaren satamaan vuoden 2008 aikana. Alla olevassa taulukossa on kuvattu Suomen transitotuontikontit satamittain.

TEU	2003	2004	2005	2006	Osuus vuonna 2006
Kotka	113 656	143 711	168 151	187 827	67,9 %
Hamina	43 117	56 713	62 667	67 800	24,5 %
Helsinki	65 717	63 000	43 013	15 966	5,8 %
Hanko	1 049	1 399	2 529	3 984	1,4 %
Lappeenranta	7 370	8 126	3 636	521	0,2 %
Turku	113	23	4	379	0,1 %
Yhteensä	231 022	272 972	280 000	276 477	100 %

Lähde: Suomen Satamaliitto

Transitoliikenteen kasvu johtuu siitä, ettei Venäjän omien satamien kapasiteetti riitä käsittelemään kaikkia Venäjän kasvavan ulkomaankaupan kuljetuksia. Lisäksi Venäjän logistiikkasektorin ongelmana on kuljetusmuotojen yhteensopimattomuus Venäjän ulkomaankauppaliikenteessä. Suomen transitoreitin kilpailutekijöinä pidetään suotuisan sijainnin lisäksi muun muassa turvallisuutta, varastointimahdollisuuksia, logistista osaamista, toimitusajan ennustettavuutta, kilpailukykyistä infrastruktuuria ja saatavilla olevia lisäarvopalveluita. Lisäarvopalveluihin voidaan lukea tuotteiden räätälöinnin ja kokoonpanon lisäksi muun muassa pakkaus ja tavaroiden uudelleen ryhmittely, kuljetusten seurantamahdollisuus, sähköinen tiedonsiirto ja erikoistullaukset. Suomen reitti toimii myös jatkeena Trans-Siperian radalle, ja maantie- ja rautatieyhteydet Suomen ja Venäjän välillä ovat hyvät. Suomen transitoreitin kilpailukykyä vähentävistä tekijöistä yleisemmin mainittu on korkea kustannustaso. Lisäksi reitin heikkoutena on, että reitti on maantieteellisesti pisin verrattuna esimerkiksi Pietarin ja Baltian maiden kautta kulkeviin reitteihin, jos määränpäänä on Moskova.

Hoiva-alan kehitys Suomessa

Nurminen Logistics pyrkii aktiivisesti kartoittamaan ja tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia logistiikkaliiketoiminnan alalla. Hoiva-ala on yksi esimerkki alasta, jolla Nurminen Logistics näkee mahdollisuuksia kehittää toimialaa konso-lidaation kautta.

Terveyspalveluiden markkinoiden arvo ylittää Suomessa kymmenen miljardia euroa. Julkinen sektori on perinteisesti ollut suurin terveyspalveluiden tuottaja. Yksityisen sektorin toimijoiden osuus on kuitenkin kasvanut voimakkaasti viime vuosina ja yksityisestä sektorista on jo muodostunut julkista sektoria täydentävä yhteistyökumppani. Myös tulevaisuudessa yksityi-

⁶ Tilastokeskuksen julkaiseman transitotilaston tekeminen on lopetettu vuoden 2005 lopussa, joten vuoden 2006 tietoja ei ole saatavilla.

sen palvelutuotannon osuuden terveystalvvelumarkkinoista uskotaan kasvavan. Toimialalla on tapahtumassa merkittävää muutoksia, jotka vaikuttavat yksityisen ja julkisen sektorin väliseen työnjakoon. Muutosten pääsytinä ovat palvelutarpeiden kasvu, julkisen sektorin resurssien niukkuus ja asiakkaiden vaatimustason nousu. Kauppa- ja teollisuusministeriön ja TE-Keskuksen julkaisun mukaan yksityisten terveystalvveluiden liikevaihdon uskotaan kasvavan ripeämmin kuin Suomen kansantalous keskimäärin.

Kauppa- ja teollisuusministeriön julkaisun⁷ mukaan vuonna 2004 yritysten tuottamien terveystalvveluiden arvo oli liikevaihdossa mitattuna lähes 1,6 miljardia euroa. Tästä yksityisten sairaankuljetustalvveluiden osuus oli 4,2 prosenttia. Suomessa sairaankuljetusala on varsin pirstoutunut. Alalla toimii yli 200 pientä yksityistä yritystä.

Terveystalvvelujen kysyntää seuraavien vuosikymmenien aikana lisäävät erityisesti väestön ikääntyminen sekä kansalaisten palvelujen saatavuudelle ja laadulle asettamien vaatimusten kasvu. Tilastokeskuksen mukaan 65 vuotta täyttäneiden osuus koko väestöstä oli 16,4 prosenttia vuonna 2006. Vuonna 2010 osuus on ennusteen mukaan 17,4 prosenttia. Tilastokeskuksen mukaan osuus nousee edelleen vuoteen 2025 mennessä lähes 25 prosenttiin. Väestön rakenteellinen muutos johtuu keskimääräisen eliniän pitenemisestä, alhaisesta syntyvyydestä sekä suurten ikäluokkien ikääntymisestä. Yksityisten palveluiden osuutta lisää kunnallisten palveluiden ulkoistaminen. Lisäksi sairaankuljetuksen kasvua tulee myös sairaaloiden erikoistumisen ja päivytyksen keskittymisen myötä.

Liiketoiminta-alueet

Yleistä

Nurminen Logistics tarjoaa räätälöityjä ja asiakaslähtöisiä logistiikkapalveluita Suomessa, Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Nurminen Logistics -liiketoiminnalla on yli 120 vuoden kokemus logistiikka- ja tavarankäsittelypalveluista. John Nurmisen arvion mukaan Nurminen Logisticsilla on hyvä markkina-asema valitsemillaan liiketoiminta-alueilla liikevaihdolla mitattuna. Nurminen Logistics on laajentunut Itämeren alueelta syvälle Venäjälle ja muihin IVY-maihin, joissa markkinoiden ja tavaroiden kysyntä sekä teolliset investoinnit ovat kasvaneet merkittävästi viime vuosina.

Nurminen Logisticsin toiminta perustuu asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämiseen ja logistiikan erikoisosaamiseen. Nurminen Logisticsin raportoitavat liiketoimintasegmentit ovat Nurminen Cargo -liiketoimintasegmentti (jäljempänä ”**Nurminen Cargo**”), Nurminen Heavy -liiketoimintasegmentti (jäljempänä ”**Nurminen Heavy**”) sekä esimerkiksi sairaankuljetustalvveluja tarjoava hoivalogistiikkaliiketoimintasegmentti Nurminen Care (jäljempänä ”**Nurminen Care**”).

Osana Nurminen Logistics -liiketoiminnan strategiaa ja omistaja-arvon luomista, Nurminen Logistics on historiansa aikana hankkinut ja kehittänyt uusia liiketoimintoja myös ydintoiminta-alueensa ulkopuolella syvälliseen logistiikka-alan asiantuntemukseensa tukeutuen. Vastaavasti liiketoiminnoista, joilla ei ole nähty tulevaisuuden potentiaalia osana kokonaisuutta, on rohkeasti luovuttu. Osana Nurminen Logistics -liiketoimintaa Yhtiö aikoo myös jatkossa kehittää uusia liiketoiminta-alueita logistiikan ja siihen liittyvien palveluiden alueella.

Ajanjaksona 1–9/2007 Nurminen Cargon osuus Nurminen Logistics -liiketoiminnanliikevaihdosta oli noin 81 prosenttia, Nurminen Heavyn osuus noin 12 prosenttia ja Nurminen Caren osuus noin 7,1 prosenttia.

Nurminen Cargo

Nurminen Cargo tarjoaa asiakasyrityksilleen Suomessa sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa valmistuotteiden ja raaka-aineiden kuljetukset, tullaus-, huolinta-, terminaali- ja lisäarvopalvelut sekä projektivientiin liittyvät palvelut.

Nurminen Cargo on Nurminen Logistics -liiketoiminnan selkeästi suurin liiketoimintasegmentti. Palvelutarjonnan joustavuus, kokonaisvaltaisuus ja räätälöinti erottavat Yhtiön sen kilpailijoista ja tarjoavat standardoituja palveluja paremman katepotentiaalilin. Yksikkö pystyy toteuttamaan koko arvoketjun niin, että oleellisin kalusto ja tilat ovat omia. Yksikkö on

⁷ Kauppa- ja teollisuusministeriö: Terveystalvvelu- ja toimialaraportti 2006, 3/2006.

pystynyt rakentamaan erityisosaamista esimerkiksi rautatiekuljettamisen sekä ulkomaankaupan ulkoistuspalvelujen alueella.

Nurminen Cargon suurin yksittäinen liiketoiminta-alue on rautatiekuljetukset Suomen ja IVY-maiden välillä. Kuljetukset toteutetaan yhteistyössä Suomen ja Venäjän rautateiden kanssa käyttäen rautateiden vetokalustoa sekä osaltaan myös vaunuja. Lisäksi Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluu yli 800 omaa rautatievaunua, jotka palvelevat asiakkaita sekä vienti- että tuontikuljetuksissa. Vaunut ovat nykyaikaisia ja ne on suunniteltu vastaamaan asiakkaiden tarpeita esimerkiksi paperin, teräskelojen, puun ja hakkeen kuljetuksissa.

Venäjän rautateiden kalusto on osittain vanhentunutta eikä kaluston saatavuutta pystytä kaikin osiin takaamaan, joten oma vaunukalusto on välttämätön osa Nurminen Logisticsin toimintaa. Venäjällä vaunuja operoidaan Pietarista käsin, jossa Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluva yhtiö OOO Huolintakeskus toimii rautatieoperaattorina. Operaattori ohjaa ja valvoo vaunujen liikkeitä rataverkolla, maksaa rautatierahdit sekä huolehtii vaunujen teknisestä kunnosta. Alla olevassa taulukossa on kuvattu OOO Huolintakeskuksen kumulatiivinen vaunukannan kehitys ajanjaksolla 2004–11/2007.

	2004	2005	2006	11/2007
Pankkovaunut	124	183	259	317
Hakevaunut	0	180	180	180
Katetut vaunut	0	50	150	300
Teräsvaunut	0	0	1	12
Yhteensä	124	413	590	809

Oleellinen osa rautatieliiketoimintaa on kattava yhdistettyjen kuljetusten terminaaliverkosto Kotkassa, Kouvolassa, Luumäellä, Niiralassa ja Vainikkalassa. Terminaaleissa kyetään purkamaan ja lastaamaan paitsi ajoneuvoyhdistelmiä niin myös erityyppisiä rautatievaunuja suoraan terminaaleista. Terminaalitilaa on yhteensä 70.000 neliometriä, josta katettua 35.000 neliometriä.

Yhtenä rautatiekuljetusten erityisalueena Nurminen Logistics tarjoaa palveluita Venäjältä tuotavan raakapuun logistiikassa. Yksikkö tarjoaa raakapuun rautatiekuljetuksia, terminaalipalveluja, mittausta, laadutusta ja huolintaa. Raakapuutoiminnan painoarvo yksikön toiminnassa on rajoitettu, mutta se tarjoaa yhden mahdollisen kasvualueen erityisesti Venäjän sisäisten puuvirtojen logistiikan tehostamisessa.

Alla olevassa kuvassa on kuvattu Nurminen Logisticsin tärkein rautatiekuljetusreitti *Suomi – Pietari – Moskova – Ukraina/Kazakstan*. Tällä hetkellä suurin osa kuljetuksista on yksisuuntaisia, mutta tulevaisuudessa Yhtiön tavoitteena on kasvattaa Nurminen Logisticsin kaksisuuntaista kuljetusta.



Yksikkö on kehittänyt merkittävää liiketoimintaa myös ulkomaankaupan ulkoistuspalvelujen alueella. Yksikkö tarjoaa tavarankäsittelyyn ja varastointiin liittyviä palveluita, tuonnin ja viennin räätälöityjä huolintapalveluita sekä erilaisia lisäarvo- palveluita huolintaliikkeitä, varustamoille, tukkukaupoille sekä tuonti- ja vientiyrityksille. Palveluvalikoimaan kuuluvat esimerkiksi terminaalipalvelut, tuonnin ja viennin dokumentoinnit, vientikontitus ja kotimaan kuljetuspalvelut. Terminaali- toimintaa on Hamina, Kotkassa ja Vantaan Hakkilassa. Tulevaisuudessa toiminta keskittyy Vuosaaren ja Kotkan logis- tiikkakeskuksiin. Tullauksia kyetään hoitamaan joustavasti kaikissa merkittävässä ulkomaankaupan solmukohtissa.

Vuosaaren uuteen suursatamaan Helsinkiin on valmistumassa 37.150 neliömetrin täyden palvelun logistiikkakeskus. Rakennustyöt ovat käynnissä ja terminaalin ensimmäinen osa, kooltaan noin 19.000 neliömetriä, on suunnitelmien mukaan valmiina käyttöönottoon sataman toiminnan alkaessa vuoden 2008 lopulla. Myös terminaalin toinen osa, kooltaan noin 18.000 neliömetriä, valmistuu arviolta vuoden 2008 loppuun mennessä. Monipuolinen logistiikkakeskus mahdollistaa tarkoituk- senmukaiset ja joustavat, asiakaskohtaisesti räätälöidyt kokonaisuudet. Tuotteistetut konseptit toteutetaan tehokkaan opera- tiivisen toiminnan ja modernin informaationhallinnan avulla. Keskus tarjoaa asiakkailleen logistisia kokonaisratkaisuja, kuten tavarankäsittelyä, varastointia sekä tullaus- ja dokumentointipalvelua. Keskusten ensimmäinen vaihe, pinta-alaltaan noin 18.000 neliömetriä, otetaan vaiheittain käyttöön vuosina 2008–2009. Uusi John Nurminen Oy:n ja Yhtiön välillä tulee Transaktion toteutumisen jälkeen voimaan Vuosaaren logistiikkaterminaalialueen koskeva vuokrasopimus (katso kohta ”– Eräitä merkittäviä sopimuksia”).

Nurminen Cargon keskeisimmät toimintapaikat ovat Suomessa Helsinki, Vantaa, Vainikkala, Luumäki, Niirala, Kotka Rau- ma, Turku ja Hamina sekä Venäjällä Pietari, Kavantsaari, Lesogorsk, Nebolchi ja Staraja Russa.

Pääosa yksikön toiminnasta on sertifioitu täyttämään ISO 9001:2000 -standardi ja ISO 14001 -ympäristöstandardi.

Asiakkaat

Nurminen Logisticsin rautatietojen suurin asiakasryhmä on suuret suomalaiset ja kansainväliset teolliset yritykset ja erityisesti metsäteollisuuden yritykset. Yhtiön tavarankäsittely- ja tullausliiketoimintojen asiakasryhmät ovat tyypillisesti huolinta- ja kuljetusliikkeitä, kauppahuoneita ja tukkureita. Merkittävimmät asiakassuhteet ovat pitkäaikaisia. Ratkaisut on räätälöity asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Toiminta perustuu osin pitkäaikaisiin, jopa kymmenen vuoden kestoisiin sopi- muksiin.

Kilpailijat

Nurminen Logisticsin kilpailijoita sekä rautatietoiminnoissa että ulkomaankaupan ulkoistuspalveluissa ovat suuret kansainväliset kuljetusyhtiöt kuten esimerkiksi DHL. Nurminen Cargo -segmentin rautatieliikenteessä Nurminen Logisticsin kilpailijoihin lukeutuvat asiakkaiden omien logistiikkapalveluiden lisäksi muun muassa VR Cargo, Eurosib sekä suomalaiset pienet yksityiset yritykset, kuten Saimaa Lines. Nurminen Cargo -segmentin terminaalipalveluissa kilpailijoihin kuuluvat muun muassa Schenker ja suomalaiset Itella ja SATU-Logistics. Nurminen Cargo -segmentin huolintapalveluissa kilpailijoihin kuuluvat muun muassa Speed, Beweship, Varova, Kauko Group ja Steveco.

Nurminen Heavy

Nurminen Heavyn erikoisosaamisalue on ylimittaisten ja raskaiden kappaleiden kuljetus ja niihin liittyvät lisäarvopalvelut. Nurminen Heavyn erikoisosaamista ovat vaativat kansainväliset erikoiskuljetusprojektit, jotka vaativat erikoiskuljetusluvan sekä erikoiskalustoa. Usein tällaiseen projektiin liittyy lukuisia erillisiä kuljetuksia.

Asiakkaan tarvitsemat palvelut räätälöidään projektikohtaisesti ja ne voivat koostua kollikoon suunnittelusta ja -optimoinnista, optimaalisesta kaluston valinnasta, kuormituslaskelmista, reitti-, lastaus- ja purkaussuunnittelusta sekä reittitutkimuksesta, aikataulutuksesta, maakohtaisten erikoiskuljetuslupien hankinnasta, laivatilan varauksista, varoitusautoista ja poliisisaatoista, liikenne-esteiden poistoista kuljetusasiakirjoista sekä kuljetuksen etenemisen seurannasta ja siitä asiakkaalle tiedottamisesta. Lisäarvopalveluina Nurminen Logistics tuottaa tai välittää väliavarastointia, kuorman suojauksia kuljetuksen aikana, nostoja, haalausta sekä tullaus- ja pakkauspalveluita. Yhdistämällä auto- ja rautatiekuljetukset Nurminen Logisticsilla on edellytykset tarjota entistä kilpailukykyisempiä ratkaisuja myös erikois- ja raskaskuljetuksiin Venäjän tiheän rautatieverkoston ansiosta. Lisäksi nykyaikainen kalusto mahdollistaa kuljetusten toteutumisen turvallisesti ja aikataulun mukaisesti. Ylimittaisten ja raskaiden kappaleiden kuljetuspalveluita tarjotaan Euroopan lisäksi IVY-maissa. Toimintaa tukee kansainvälinen alihankkija- ja partneriverkosto. Nurminen Heavy tavoittelee kasvua etabloitumalla Venäjälle. Tässä merkittävää roolia näyttelevät Baltian maat, jotka tarjoavat vaihtoehdoisen kuljetusreitit Venäjälle.

Nurminen Heavyn keskeisimmät toimintapaikat Suomessa ovat Jyväskylä ja Vantaa sekä Baltiassa Tallinna.

Asiakkaat

Erikois- ja raskaskuljetuksissa Nurminen Logisticsin suurimpia asiakkaita ovat konepaja- ja sähköteollisuuden yritykset, projektihuolitsijat sekä kansainväliset kuljetusalan yhtiöt, jotka ostavat Nurminen Logisticsilta palveluita, joita eivät itse tuota.

Kilpailijat

Erikois- ja raskaskuljetuksissa kilpailijoita ovat lähinnä muut erikoistuneet palvelutarjoajat kuten esimerkiksi Havator sekä Priuska, Silvasti ja Mäntylä Suomessa sekä paikallisesti toimivat alan yritykset Venäjällä ja Baltian maissa.

Nurminen Care

Palvelut

Nurminen Caren palveluvalikoima koostuu pääosin kiireettömistä potilassiirroista sekä kiireellisistä ensihoito-, sairaankuljetus- ja päivystyspalveluista. Näiden lisäksi yksikön palveluvalikoimaan kuuluu ympärivuorokautinen päivystyskeskus, sairaalan sisäisiä potilassiirtoja, tapahtumapäivystyksiä, turvapuhelin- ja kotiutuspalveluja sekä erityisryhmäkuljetuksia.

John Nurmisen johdon käsityksen mukaan Nurminen Logistics on vajaassa kahdessa vuodessa kasvanut liikevaihdossa ja autojen määrässä mitattuna sairaankuljetusten markkinajohtajaksi Suomessa noin 60.000 toimeksiannolla ja yli 40 sairaankuljetusajoneuvolla sekä yhdeksällä toimipisteellään eri puolilla Suomea. Hoivalogistiikka-alalle siirtyminen, ja tämän liike-toiminta-alueen voimakas kehittäminen, on hyvä esimerkki Nurminen Logisticsin liiketoimintamallista, jossa pyritään aktii-

visesti kartoittamaan ja tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia logistiikkaliiketoiminnan alalla. Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluva Nurminen Care on ensimmäinen toimija, joka pyrkii konsolidoimaan Suomen pirstaloitunutta sairaankuljetusmarkkinaa.

John Nurmisen johdon käsityksen mukaan Suomen suurimpana yksityisenä alan toimijana Nurminen Care pystyy hyödyntämään synergiaetuja muun muassa kalusto- ja laitehankinnoissa, henkilöstön koulutuksessa, tuotekehityksessä ja tukipalveluissa. Lisäksi vahvojen taustaresurssien turvin Nurminen Logistics pystyy palveluntarjoajien välisissä kilpailutuksissa tarjoamaan suuria alueellisia kokonaisuuksia, joihin usean kilpailijan resurssit eivät riitä.

Nurminen Care koostuu seitsemästä yksityisestä sairaankuljetusyrityksestä, Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:stä, Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy:stä, Porvoon Ambulanssipalvelu Oy:stä, Jyväskylän Sairaankuljetus Oy:stä, Päijät-Hämeen Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:stä sekä viimeksi mainitun omistamista kahdesta tytäryhtiöstä. Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluu 62 prosentin enemmistöosuus Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:stä, joka omistaa kokonaan tai enemmistöosuuden kakista edellä mainituista yhtiöistä.

Nurminen Caren keskeiset toimintapaikat ovat Helsinki, Turku, Jyväskylä, Porvoo sekä Lahden alue.

Asiakkaat

Yksikön asiakaskunnan muodostavat kunnat ja kuntayhtymät, sairaanhoitopiirit, sairaalat, vanhainkodit sekä yksityiset asiakkaat. Julkisen sektorin kanssa tehdyt sopimukset syntyvät kilpailutuksen kautta ja ovat yleensä luonteeltaan määrällisiä palvelusopimuksia.

Kilpailijat

Hoivalogistiikan alalla Nurminen Logisticsin kilpailijoihin kuuluvat lukuisat suomalaiset alalla toimivat pienet yritykset. Lisäksi kilpailijoihin voidaan laskea palo- ja pelastuslaitokset sekä järjestöt.

Nurminen Logisticsin keskeiset vahvuudet

John Nurmisen johto uskoo, että Nurminen Logisticsin asema yhtenä johtavista Suomen, Itämeren alueen sekä Venäjän ja muiden IVY -maiden logistiikkapalveluiden tuottajana perustuu seuraaviin keskeisiin vahvuuksiin:

- o **Kyky kehittää uusia asiakaslähtöisiä logistisia ratkaisuja.** Nurminen Logisticsilla on yli 120 vuoden kokemus logistiikasta ja tavarankäsittelystä monissa eri muodoissa. Nurminen Logistics tuottaa itse ne logistisen arvoketjun osat, joista syntyy eniten lisäarvoa asiakkaille. Muut kokonaisratkaisuihin tarvittavat logistiikkapalvelut tarjotaan kattavan kumppaniverkoston avulla.
- o **Pitkä kokemus liiketoiminnasta Venäjällä.** Nurminen Logistics on harjoittanut 1990-luvulta alkaen liiketoimintaa Venäjällä. Menestys Venäjän nopeasti kehittyvillä markkinoilla perustuu pitkään kokemukseen, paikalliseen osaamiseen sekä asiakkaan tarpeiden ja toimintaympäristön muutosten ja riskien ymmärtämiseen.
- o **Merkittävä toimija Venäjän ja muiden IVY-maiden logistiikkamarkkinoilla.** 1–9/2007 Nurminen Logisticsin liikevaihdosta yli 70 prosenttia liittyi Venäjän ja muiden IVY-maiden tavaravirtoihin. Venäjän ja muiden IVY-maiden logistiikkamarkkinat ovat vielä varsin kehittymättömät, mikä tarjoaa paljon mahdollisuuksia Nurminen Logisticsin kaltaiselle toimijalle, joka pystyy nopeasti ja joustavasti toteuttamaan asiakasräätälöityjä logistisia ratkaisuja.
- o **Laaja asiakaskunta ja pitkäaikaiset suhteet avainasiakkaihin.** Nurminen Logisticsilla on tasapainoinen asiakaskunta, eikä se ole riippuvainen yksittäisestä asiakkaasta tai asiakastoimialasta. Pitkän historiansa aikana Nurminen Logistics on kehittänyt erinomaiset suhteet avainasiakkaisiinsa.
- o **Kokenut ja sitoutunut henkilökunta ja johto.** Nurminen Logisticsin johto ja henkilöstö ovat erittäin kokeneita logistiikka-alan osaajia, jotka ovat osoittaneet kykynsä kasvattaa yrityksen liiketoimintaa kannattavasti Suomessa, Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa.
- o **Kilpailukykyinen kalusto ja kiinteistöt.** Nurminen Logisticsilla on moderni ja asiakkaiden tarpeisiin soveltuva kalusto sekä oikeilla paikoilla sijaitsevat toimivat terminaalit. Oma rautatiekalusto, raskaskuljetuslavetit, erikoisvarastot ja ambulanssit takaavat laadukkaan palvelun sekä kapasiteetin saatavuuden.

- o **Uusien liiketoiminta-alueiden kehittäminen.** Nurminen Logistics on historiansa aikana hankkinut ja kehittänyt uusia liiketoimintoja myös ydintoiminta-alueensa ulkopuolella syvälliseen logistiikka-alan asiantuntemukseensa tukeutuen. Kehitysvaiheen jälkeen kehitetyt liiketoiminnat on oikea-aikaisesti myyty omistaja-arvoa kasvattaen. Osana Nurminen Logistics -liiketoimintaa Yhtiö aikoo myös jatkossa kehittää uusia liiketoiminta-alueita logistiikan ja siihen liittyvien palveluiden alueella.

Liiketoimintastrategia

Kasvuhakuisuus, innovatiivisuus ja keskittyminen logistiikkaliiketoimintaan ovat keskeistä Nurminen Logisticsin strategiasa. Nurminen Logistics -liiketoiminnassa kehitetään uusia palveluja, jotka syntyvät asiakkaiden tarpeista ja joilla luodaan asiakkaille uusia kilpailuetuja ja edellytykset yrityksen kasvun jatkumiselle.

Toimintaverkostoa laajentamalla vahvistetaan olemassa olevaa markkina-asemaa ja samalla varaudutaan tavaravirtojen tasapainottumiseen ja suunnan muuttumiseen niin sanotuilta kehittyviltä markkinoilta Länsi-Euroopan suuntaan. Alle on listattu Nurminen Logisticsin strategian pääpiirteet.

- o Nurminen Logistics -liiketoiminnassa keskitytään logistiikka-alan palvelujen tuottamiseen ja tarjoamiseen Suomessa, Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa.
- o Kasvun painopiste on alkuvaiheessa Nurminen Cargo -liiketoimintasegmentissä, jossa tavoitteena on saavuttaa johtava markkina-asema Suomen ja IVY-maiden välisessä rautatieliikenteessä sekä saavuttaa merkittävä markkina-asema logistiikan ulkoistuspalveluissa, pitäen sisällään muun muassa tavarankäsittelyn sekä viennin ja tuonnin dokumentoinnin.
- o Nurminen Heavy -liiketoimintasegmentissä lisätään markkinaosuutta sekä Venäjälle että Venäjän sisällä toteutettavissa kuljetuksissa.
- o Nurminen Care -liiketoimintasegmentissä haetaan voimakasta kasvua nykyisissä ja mahdollisesti myös uusissa hoiva-alan liiketoimintasektoreissa.
- o Nurminen Logistics kasvaa sekä orgaanisesti että valikoitujen yritysostojen avulla.

Taloudelliset tavoitteet

John Nurminen on ilmoittanut Yhtiölle, että Nurminen Logistics -liiketoiminnassa tähdätään liikevaihdon merkittävään kasvattamiseen investointien ja yritysostojen kautta sekä tavoitellaan sijoitetulle pääomalle vähintään 14 prosentin vuotuista tuottoa.

Ei ole varmuutta siitä, että Yhtiö saavuttaa edellä mainitut taloudelliset tavoitteet tai ne saavutettuaan kykenee jatkossakin ylläpitämään asetetut tavoitteet.

Liikevaihdon ja -voiton jakautuminen

Liikevaihto ja -voitto liiketoimintasegmenteittäin

Seuraavassa taulukossa on esitetty Nurminen Logistics -liiketoiminnan liikevaihdon ja liikevoiton jakaantuminen liiketoimintasegmenteittäin ajanjaksona 1/2004–9/2007. Yhteenveto perustuu John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytettyihin tilinpäätöstietoihin.

Liikevaihto liiketoiminta- segmenteittäin <i>Tuhatta euroa</i>	1.1.–30.9.2007 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–30.9.2006 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2006 IFRS (tilintarkas- tettu)	1.1.–31.12.2005 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2005 FAS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2004 FAS (tilintarkas- tamaton)
Nurminen Cargo	51 723	47 139	64 129	61 545	59 954	49 975
Nurminen Heavy	7 343	5 624	8 070	7 143	7 105	5 340
Nurminen Care	4 610	1 604	2 026	0	0	0
Eliminoinnit	-2 183	-1 564	-2 020	-2 025	0	0

Liikevoitto liiketoiminta- segmenteittäin <i>Tuhatta euroa</i>	1.1.–30.9.2007 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–30.9.2006 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2006 IFRS (tilintarkas- tettu)	1.1.–31.12.2005 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2005 FAS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2004 FAS (tilintarkas- tamaton)
Nurminen Cargo	1 596	347	809	2 648	2 588	1 397
Nurminen Heavy	823	277	678	465	457	401
Nurminen Care	550	341	402	0	0	0
Muut	0	0	0	0	0	0

Liikevaihto ja -voitto maantieteellisesti

Nurminen Logisticsilla on toimintaa Suomessa, Venäjällä, Virossa ja Latviassa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Nurminen Logistics -liiketoiminnan liikevaihdon jakaantuminen maantieteellisille liiketoiminta-alueille ajanjaksona 1/2004–9/2007. Yhteenveto perustuu John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytettyihin tilinpäätöstietoihin.

Liikevaihto alueittain <i>Tuhatta euroa</i>	1.1.–30.9.2007 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–30.9.2006 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2006 IFRS (tilintarkas- tettu)	1.1.–31.12.2005 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2005 FAS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2004 FAS (tilintarkas- tamaton)
Suomi	48 731	45 908	63 566	59 904	61 392	51 484
Venäjä	11 260	4 250	5 363	3 565	2 474	947
Baltia	1 501	2 644	3 276	3 194	3 193	2 884

Seuraavassa taulukossa on esitetty Nurminen Logistics -liiketoiminnan liikevoiton jakaantuminen maantieteellisille liiketoiminta-alueille ajanjaksona 1/2004–9/2007. Yhteenveto perustuu John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytettyihin tilinpäätöstietoihin.

Liikevoitto alueittain <i>Tuhatta euroa</i>	1.1.–30.9.2007 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–30.9.2006 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.– 1.12.2006 IFRS (tilintarkas- tettu)	1.1.–31.12.2005 IFRS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2005 FAS (tilintarkas- tamaton)	1.1.–31.12.2004 FAS (tilintarkas- tamaton)
Suomi	689	32	550	1 978	1 910	1 143
Venäjä	2 236	430	684	111	111	89
Baltia	43	502	654	1 024	1 024	566

Konsernirakenne

Transaktion toteutumisen jälkeen Yhtiön toiminimeksi muutetaan Nurminen Logistics Oyj. Nurminen Logistics Oyj on Nurminen Logistics -konsernin emoyhtiö. Seuraavassa taulukossa on esitetty Perusesitteen päivämäärän tilanteen mukaisesti Yhtiön omistukseen suoraan tai epäsuorasti Transaktion toteuttamisen perusteella tulevat tytär- ja osakkuusyhtiöt eli arviolta 1.1.2008:

Konserniyhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Osuus äänivallasta	Konserni- omistus
Emoyhtiö Nurminen Logistics Oyj:n omistamat tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeet:				
RW Logistics Oy	Helsinki, Suomi	100 %	100 %	100 %
JN Ferrovia Oy	Helsinki, Suomi	100 %	100 %	100 %
Nurminen Heavy Oü	Tallinna, Viro	100 %	100 %	100 %
OOO John Nurminen, Pietari	Pietari, Venäjä	100 %	100 %	100 %
OOO John Nurminen, Moskova	Moskova, Venäjä	100 %	100 %	100 %
Helsingin Ensiohoito ja Sairaankuljetus Oy	Helsinki, Suomi	62 %	62 %	62 %
Oy Turku Stevedoring Ab	Turku, Suomi	55 %	33,3 %	55 %
Nurminen Maritime Latvia SIA	Riika, Latvia	51 %	51 %	51 %
Pelkolan Terminaali Oy	Imatra, Suomi	20 %	20 %	20 %
<i>JN Ferrovia Oy:n omistamat tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeet</i>				
ZAO Irtrans	Pietari, Venäjä	100 %	100 %	100 %
OOO Huolintakeskus	Pietari, Venäjä	88 %	88 %	88 %
<i>RW Logistics Oy:n omistamat tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeet:</i>				
OOO John Nurminen Terminal	Pietari, Venäjä	100 %	100 %	100 %
ZAO Terminal Rubezh	Pietari, Venäjä	100 %	100 %	100 %
<i>Helsingin Ensiohoito ja Sairaankuljetus Oy:n omistamat tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeet</i>				
Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy	Turku, Suomi	100 %	100 %	62 %
Oy Porvoon Ambulanssipalvelu – Borgå Ambulanstjänst Ab	Porvoo, Suomi	80 %	80 %	49,6 %
Päijät-Hämeen Ensiohoito ja Sairaankuljetus Oy	Lahti, Suomi	80 %	80 %	49,6 %
Jyväskylän Sairaankuljetus Oy	Jyväskylä, Suomi	80 %	80 %	49,6 %

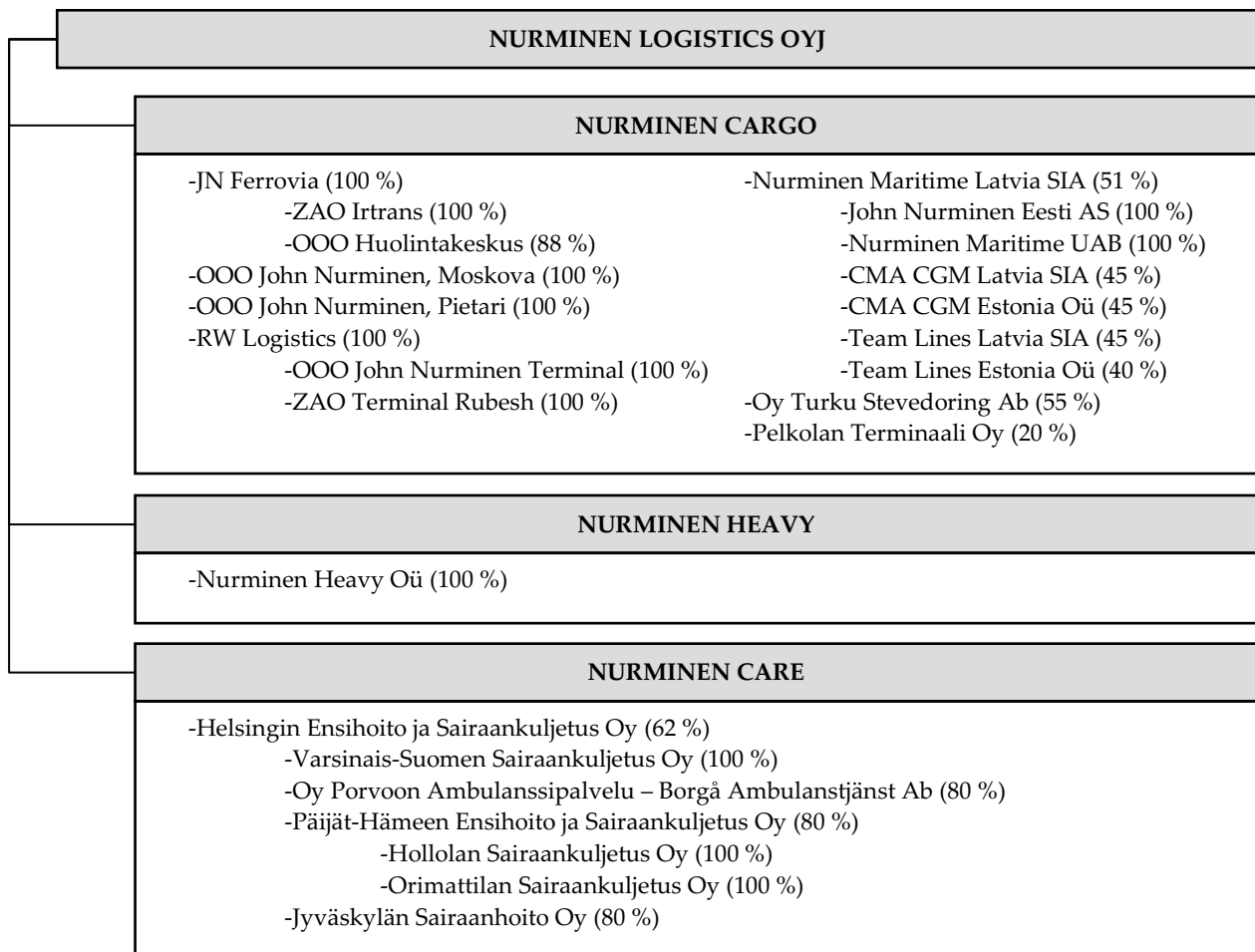
Päijät-Hämeen Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:n omistamat tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeet

Hollolan Sairaankuljetus Oy	Hollola, Suomi	100 %	100 %	49,6 %
Orimattilan Sairaankuljetus Oy	Orimattila, Suomi	100 %	100 %	49,6 %

Nurminen Maritime Latvia SIA:n omistamat tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeet

John Nurminen Eesti AS	Tallinna, Viro	100 %	100 %	51 %
Nurminen Maritime UAB, Liettua	Klaipeda, Liettua	100 %	100 %	51 %
CMA CGM Latvia SIA	Riika, Latvia	45 %	45 %	23,0 %
CMA CGM Estonia Oü	Tallinna, Viro	45 %	45 %	23,0 %
Team Lines Latvia SIA	Riika, Latvia	45 %	45 %	23,0 %
Team Lines Estonia Oü	Tallinna, Viro	40 %	40 %	20,4 %

Seuraavassa kaaviossa on esitetty Yhtiön konsernirakenne liiketoimintasegmenteittäin Transaktion toteutumisen jälkeen:



Konsernirakenteen kehittyminen

Nurminen Logistics -liiketoiminnan historia ja kehitys liittyvät kiinteästi John Nurmiseen. Eräitä merkittäviä muutoksia John Nurmisen liiketoiminnassa ja konsernirakenteessa on kuvattu kohdassa "Nurminen Logisticsin liiketoiminta - Historia". Kuvaus ei ole tyhjentävä. Yksityiskohtaiset tiedot John Nurmisen varoista, vastuista ja toiminnan tuloksesta sekä edellä mainittuihin liittyvistä muutoksista tilikausilta 2004–2006 käyvät ilmi John Nurmisen virallisista tilinpäätöksistä ja niiden liitetiedoista (katso "Luettelo viitatuista asiakirjoista", numerot 5, 6 ja 7).

Muita liiketoimintaa koskevia tietoja

Pörssinoteerauksen merkitys Nurminen Logisticsin liiketoiminnan kehittämiseksi

John Nurmisen mukaan Nurminen Logistics -liiketoiminnan listaamisen tarkoituksena on luoda mahdollisuudet kasvulle ja laajalle kansainväliselle toiminnalle. John Nurminen uskoo, että Nurminen Logistics -liiketoiminnan pörssilistaus edistää Nurminen Logistics -liiketoiminnan näkyvyyttä ja tunnettuutta sekä liiketoimintaan kiinnitettyä huomiota sen markkina-alueilla. Lisäksi pörssilistaus laajentaa Nurminen Logisticsin omistajapohjaa ja antaa mahdollisuuden entistä monipuolisempien kannustinjärjestelmien laatimiseen Nurminen Logisticsin henkilöstölle. Transaktion seurauksena Helsingin Pörssiin tulee logistiikka-alaan erikoistunut yhtiö, jota vastaavaa yhtiötä ei ole listattu Pohjoismaissa.

Kiinteistöt ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Nurminen Logisticsin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Nurminen Logisticsin muiden toimipisteiden sijainnit ovat seuraavat:

- o Suomi: Vantaa, Jyväskylä, Pori, Turku, Rauma, Kotka, Hamina, Vartius, Vainikkala, Vaalimaa, Nuijamaa, Niirala, Luumäki, Joensuu ja Imatra
- o Venäjä: Pietari, Moskova, Värsilä, Lesogorsk, Kavantsaari, Matkaselkä, Staraja-Russa ja Nebolchi
- o Viro: Tallinna
- o Latvia: Riika

Alla olevassa taulukossa on esitetty Nurminen Logistics -liiketoiminnan kannalta merkittävimpien toimipisteiden tiedot:

Sijainti	Pääasiallinen käyttötarkoitus	Käyttäjä	Pinta-ala	Oma / Vuokrattu
Helsinki	Pääkonttori	Hallinto	2 556	Vuokrattu
Vantaa, Hakkila	Toimisto	Nurminen Heavy	68	Vuokrattu
Vantaa, Hakkila	Toimisto	Nurminen Cargo	671	Vuokrattu
Vantaa, Hakkila	Terminaalitilat	Nurminen Cargo	8 805	Vuokrattu
Vantaa, lentokenttä	Toimisto	Nurminen Cargo	59,5	Vuokrattu
Jyväskylä	Huoltorakennus	Nurminen Heavy	584	Oma
Jyväskylä	Toimisto	Nurminen Heavy	215	Oma
Turku	Terminaalirakennus	Nurminen Cargo	2 417	Oma
Rauma	Toimisto	Nurminen Cargo	221	Vuokrattu
Kotka	Toimisto	Nurminen Cargo	140,5	Vuokrattu
Kotka, Hovinsaari	Terminaalirakennus	Nurminen Cargo	6 667	Vuokrattu
Kotka, Hovinsaari	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Cargo	59	Vuokrattu
Kotka, Mussalo	Terminaalirakennus	Nurminen Cargo	14 007	Vuokrattu
Kotka, Mussalo	Terminaalirakennus	Nurminen Cargo	14 347	Oma
Kotka, Mussalo	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Cargo	332	Oma
Hamina	Toimisto	Nurminen Cargo	52	Vuokrattu
Hamina	Terminaalirakennus	Nurminen Cargo	13 720	Vuokrattu
Hamina	Toimisto- sosiaali- ja	Nurminen Cargo	341	Vuokrattu

	huoltotiloja			
Imatra	Toimisto	Nurminen Cargo	220	Vuokrattu
Vainikkala	Terminaalirakennus	Nurminen Cargo	8 474	Oma
Vainikkala	Toimisto	Nurminen Cargo	430	Vuokrattu
Vainikkala	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Cargo	342	Oma
Niirala	Terminaalirakennus	Nurminen Cargo	12 864	Oma
Niirala	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Cargo	1 130	Oma
Niirala	Sosiaalitila	Nurminen Cargo	118	Vuokrattu
Luumäki	Terminaalirakennus	Nurminen Cargo	7 875	Oma
Luumäki	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Cargo	200	Vuokrattu
Joensuu	Toimisto	Nurminen Cargo	64	Vuokrattu
Porvoo	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Care	180	Vuokrattu
Jyväskylä	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Care	115	Vuokrattu
Jyväskylä	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Care	32	Vuokrattu
Orimattila	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Care	138	Vuokrattu
Turku	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Care	590	Vuokrattu
Hollola	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Care	334	Vuokrattu
Lahti	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Care	704	Vuokrattu
Helsinki	Toimisto- sosiaali- ja huoltotiloja	Nurminen Care	386	Vuokrattu

Tämän Perusesitteen päivämääränä Nurminen Logistics -liiketoimintaan sisältyi annettuja kiinteistökiinnityksiä yhteensä noin 3,6 miljoonan euron arvosta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Nurminen Logistics -liiketoiminnan pitkäaikaiset varat 30.9.2007 päättyneeltä yhdeksän kuukauden ajanjaksolta sekä 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneillä tilikausilla. Yhteenvedo perustuu John Nurminen konsernitilinpäätöksistä eriytettyihin tilinpäätöstietoihin.

<i>Tuhatta euroa</i>	30.9.2007	30.9.2006	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2005	31.12.2004
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	FAS
	(tilintarkas- tamaton)	(tilintarkas- tamaton)	(tilintarkas- tettu)	(tilintarkas- tamaton)	(tilintarkas- tamaton)	(tilintarkas- tamaton)
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	39 255	29 415	33 376	22 061	21 962	18 585
Liikearvo	10 452	7 552	9 131	4 286	1 519	2 064
Muut aineettomat hyödykkeet	2 483	2 402	2 625	1 712	1 711	2 162
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	82	554	116	528	2 758	264
Saamiset	618	49	5	49	49	267
Laskennalliset verosaamiset	309	144	161	107	-	-
Pitkäaikaiset varat yhteensä	53 199	40 116	45 414	28 743	27 999	23 342

Ympäristöasiat

Yhtiön periaatteena on toimia siten, että sen toiminnasta aiheutuu mahdollisimman vähän haittaa ympäristölle. Yhtiö pyrkii toiminnassaan ottamaan huomioon ympäristö-, laatu- ja turvallisuuskäytännöt päätöksenteossa ja johtamisjärjestelmissä sekä noudattaa ympäristötoimintaa ohjaavia säädöksiä.

Nurminen Logistics -liiketoimintaan sisältyy toimintaa, joka voi kuitenkin aiheuttaa ympäristöhaittoja. Erityisesti Nurminen Logistics -liiketoiminnan kemikaalilogistiikan toimintoja koskevat yksityiskohtaiset ja ankarat lait ja viranomaismääräykset. Jos Nurminen Logistics -liiketoimintaan nykyisin tai aiemmin kuulunut tai Nurminen Logistics -liiketoiminnassa käytetty kiinteistö olisi sen toiminnan tai aiemman omistajan toiminnan pilaamaa, tämä voi tarkoittaa sitä, että Yhtiö joutuu vastaamaan Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvan tai kuuluneen pilaantuneen alueen puhdistamisesta tai mahdollisesta kiinteistön arvon alentumisesta. Yhtiön tai John Nurmisen tiedossa ei kuitenkaan tällä hetkellä ole sellaisia olennaisia ympäristöasioita, jotka voisivat vaikuttaa haitallisesti Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvan aineellisen käyttöomaisuuden käyttöön.

Tutkimus ja tuotekehitys

Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvia palveluja pyritään jatkuvasti kehittämään esimerkiksi asiakastyytyväisyyden seurannalla ja mittaamisella. Nurminen Logistics -liiketoimintaan ei liiketoiminnan luonteen johdosta liity merkittävää tutkimus- tai tuotekehitystoimintaa.

Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Yhtiön tai John Nurmisen tiedossa ei ole, että minkään tämän Perusesitteen päivämääränä vireillä olevan riita-asian lopputuloksella erikseen tai yhdessä olisi olennaisen haitallista vaikutusta Nurminen Logistics -liiketoiminnan taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Yhtiön tai John Nurmisen tiedossa ei myöskään ole, että Nurminen Logistics -liiketoiminta olisi viimeisen 12 kuukauden aikana ennen tämän Perusesitteen päivämäärää ollut osallisena sellaisessa oikeudenkäynnissä, välimiesmenettelyssä tai hallinnollisessa menettelyssä, jolla voisi olla tai on ollut olennaisen haitallinen vaikutus Nurminen Logistics -liiketoiminnan taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

Vakuutukset

Yhtiön ja John Nurmisen käsityksen mukaan Nurminen Logistics -liiketoiminnan vakuutukset ovat liiketoiminnan kannalta asianmukaiset ja alan yleistä käytäntöä vastaavat.

Eräitä merkittäviä sopimuksia

Lukuun ottamatta alla tässä kohdassa tarkemmin esitettyjä, sekä tässä Perusesitteessä tarkoitettuun Transaktioon liittyviä sopimuksia, yksikään Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvista yhtiöistä ei ole solminut olennaisia tavanomaiseen liiketoimintaansa kuulumattomia sopimuksia tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän kahden vuoden aikana tai tavanomaiseen liiketoimintaansa kuulumattomia sopimuksia, joiden perusteella jollakin Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvalla yhtiöllä olisi olennaisia velvoitteita tai oikeuksia tämän Perusesitteen päivämääränä.

Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankin rahoitussopimus

Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankki (European Bank for Reconstruction and Development, jäljempänä "EBRD") myönsi 3.10.2006 Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvalla OOO Huolintakeskus -nimiselle venäläiselle yhtiölle luoton, joka on määrältään 554.400.000 ruplaa (noin 15.600.000 euroa). Luotto on myönnetty rautatietoihin liittyvää projektia varten. Nurminen Logistics -liiketoimintaan sisältyy EBRD:lle annettu takaus sen OOO Huolintakeskukselle myöntämän luoton takaisinmaksamisen vakuudeksi. Lisäksi Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluva JN Ferrovia Oy on pantannut EBRD:lle kyseisen lainan takaisinmaksun vakuudeksi yhteensä 490 tytäryhtiönsä ZAO Irtransin osaketta eli 49 prosenttia edellä mainitun yhtiön osakekannasta sekä tytäryhtiönsä OOO Huolintakeskuksen osakkeet eli 88 prosenttia edellä

mainitun yhtiön osakekannasta. Jakautumisessa syntyvä Uusi John Nurminen Oy jää Osakeyhtiölain perusteella toissijaiseen vastuuseen Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankille edellä mainitun luoton takaisinmaksamisesta.

Kotkan sale and leaseback -järjestelyt

Nurminen Logistics -liiketoimintaan sisältyy kiinteistösijoitusyhtiö W.P. Carey Co. LLC:n omistaman Ports (Finland) LLC -nimisen yhtiön kanssa 27.10.2006 tehty niin sanotun "sale and leaseback" -järjestely, jossa Nurminen Logistics myi Ports (Finland) LLC:lle omistamansa, Kotkan Mussalossa ja Hovinsaassa sijaitsevat, maanvuokraoikeudet sekä vuokramaalla olevat rakennukset yhteensä 7,3 miljoonan euron kauppahinnalla. Myynnin tulosvaikutus oli noin 3,2 miljoonaa euroa, mutta se ei kohdistu miltään osin Nurminen Logistics -liiketoiminnan eriytettyihin lukuihin. Kaupan yhteydessä osapuolet tekivät myös vuokrasopimuksen, jolla Nurminen Logistics vuokrasi takaisin myymänsä rakennukset ja maa-alueet määräaikaisella vuokrasopimuksella, joka on voimassa 31.10.2020 asti. Vuokra-aikaa voidaan sopimuksen ehtojen mukaisesti jatkaa edellä mainitun määräajan päättyessä.

Vuosaaren vuokrasopimus

Uusi John Nurminen Oy:n ja Yhtiön välille tulee Transaktion toteutumisen jälkeen voimaan Vuosaaren logistiikkakeskusta koskeva vuokrasopimus, mikäli vuokrasopimuksessa asetetut edellytykset täyttyvät. Voimaantulo edellyttää muun muassa, että Helsingin kaupunki antaa John Nurmiselle luvan alivuokraukseen. Vuokrasopimuksen mukaan Yhtiö vuokraa Uusi John Nurminen Oy:ltä Vuosaaren satamaan rakennettavan noin 37.150 neliömetrin suuruisen logistiikkakeskuksen, jonka Uusi John Nurminen Oy rakennuttaa maanvuokraoikeuden perusteella hallitsemalleen noin 73.226 neliömetrin suuruiselle määrälle. Logistiikkakeskuksen on tämänhetkisen aikataulun mukaan määrä valmistua vaiheittain aikavälillä heinäkuu–marraskuu 2008.

Yhtiön vuokra-aika vuokrakohteella alkaa porrastetusti sitä mukaa, kun logistiikkakeskuksen tiloja valmistuu ja Yhtiö saa ne haltuunsa, kuitenkin viimeistään 1.5.2009. Vuokra on pinta-alaperusteinen ja se on sidottu elinkustannusindeksiin. Uusi John Nurminen Oy:llä on optio vuokrata Helsingin kaupungilta yhteensä 33.982 neliömetrin lisäalue vuoden 2012 loppuun mennessä. Mikäli Uusi John Nurminen Oy saa tämän lisäalueen haltuunsa, se on sitoutunut esisijaisesti neuvottelemaan sille rakennettavien tilojen käytöstä Yhtiön kanssa. Yhtiöllä on oikeus kahden vuoden ajan siitä, kun se on saanut vuokrakohteen kokonaan hallintaansa ostaa maanvuokraoikeus ja vuokra-alueelle rakennettu logistiikkakeskus (kaupan kohde) markkinaehtoiseen käypään hintaan. Uusi John Nurminen Oy:llä ei ole oikeutta optio-oikeuden voimassaoloaikana myydä kaupan kohdetta kolmannelle osapuolelle. Yhtiöllä on osto-oikeuden päättymisen jälkeen etuosto-oikeus kaupan kohteeseen sillä kauppahinnalla ja muilla kaupan ehdoilla, joilla kolmas osapuoli on sitoutunut ostamaan kaupan kohteen.

Vuokrasopimus on määräaikainen 31.12.2024 saakka. Yhtiöllä on vuokrakauden päätyttyä etu oikeus vuokrata vuokrakohte uudelleen.

Patentit, lisenssit ja sopimukset

Nurminen Logistics -liiketoiminnan kannalta olennaisin immateriaalioikeus on Yhtiön uusi toiminimi "Nurminen Logistics". Nurminen Logistics -liiketoimintaan liittyvät omat immateriaalioikeudet ovat vähäisiä. Nurminen Logistics ei omista tai käytä sellaisia patenteja tai muita lisenssin alaisia immateriaalioikeuksia, joita Yhtiö tai John Nurminen pitäisivät Nurminen Logistics -liiketoiminnan kannalta merkittävinä.

Toiminnan luvanvaraisuus, sääntely ja valvonta

Nurminen Logisticsin eri osien liiketoiminnoissa vaaditaan monia viranomaislupia. Tärkeimmät Nurminen Logisticsin liiketoiminnan luvista ovat erikois- ja raskaskuljetusten sekä hoivakuljetusten liikenneluvat sekä erikoiskuljetusluvut, tiettyjen kemikaalien ja muiden aineiden varastointiin tarvittavat ympäristö- ja muut luvat sekä erilaiset tullipiirien myöntämät varastointia koskevat luvat. Nurminen Logistics -liiketoiminnalla on sen toiminnassa vaadittavat toimiluvat.

Transaktion toteuttamisen yhteydessä Nurminen Logistics -liiketoimintaan tarvittavat tulliluvat on uudistettava koskemaan John Nurmisen sijasta Yhtiötä. Tässä yhteydessä tullille on annettava uudet tullitakaukset. Yhtiön ja John Nurmisen käsityk-

sen mukaan tullilupien ja tullitakausten uudistaminen voidaan toteuttaa niin, että toiminta jatkuu keskeytyksettä. Tulliviranomaiset edellyttävät kuitenkin, että tullitakaukset käsitellään asianmukaisesti Yhtiön yhtiökokouksessa. Yhtiön hallitus kutsuu ylimääräisen yhtiökokouksen koolle käsittelemään muiden muassa tullitakauksia. Tulliviranomaiset ovat ilmoittaneet Yhtiölle, että toimintaa voidaan jatkaa aikaisemmin annetuilla takauksilla tähän yhtiökokoukseen saakka.

NURMINEN LOGISTICSIN KESKEISIÄ TALOUDELLISIA TIETOJA

Transaktion toteutumiseen asti Nurminen Logistics -liiketoimintaa harjoitetaan osana John Nurminen -konsernia ja liiketoiminnan tulos, taloudellinen asema ja rahavirrat esitetään yhdessä John Nurmisen tuloksen, varojen ja rahavirran yhteydessä. Näin ollen Nurminen Logistics -liiketoiminnasta ei ole saatavilla historiallisia tilinpäätöstietoja. Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot esitetään tässä Perusesitteessä John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytettyinä tilinpäätöstietoina (carve-out -tilinpäätöstiedot). Perusesitteen sivuilla F1–F55 on esitetty Transaktiossa Yhtiölle siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan eriytetyt tuloslaskelmat, taseet, rahavirtalaskelmat, tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liitetiedot sekä IFRS-raportointiin siirtymistä koskevat täsmäytyslaskelmat. Eriytetyt tilinpäätöstiedot esitetään konsernina, jonka yrittäjä rakenne on selostettu tämän Perusesitteen kohdassa ”*Nurminen Logistics ja sen liiketoiminta – Konsermirakenne*”.

Nurminen Logistics syntyy John Nurmisen kokonaisjakautumisen seurauksena. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Yhtiölle siirtyvät tietyt jakautumissuunnitelmassa yksilöidyt varat, velat ja vastuut. Jakautumista on selostettu tämän perusesitteen kohdassa ”*Nurminen Logisticsin muodostuminen*” sekä kohdassa ”*Jakautumissuunnitelma*”.

John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytetyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot perustuvat tilintarkastettuihin John Nurminen -konsernin tilinpäätöksiin 31.12.2004, 31.12.2005 ja 31.12.2006 päättyneiltä tilikausilta sekä konsernin tilintarkastamattomaan välitilinpäätökseen 30.9.2007 päättyneeltä ajanjaksolta. John Nurminen konsernin edellä mainitut konsernitilinpäätökset on laadittu Suomessa voimassa olevien kirjanpitolain säännösten (FAS) ja niiden mukaisten kirjaamis- ja arvostamisperiaatteiden mukaisesti. Yhtiöön siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan eriytetyt tiedot 31.12.2005 ja 31.12.2006 päättyneiden tilikausien sekä 30.9.2007 laaditun välitilinpäätöksen osalta on muutettu vastaamaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita. Merkittävimpiä vaikutuksia eriyettyjen lukujen muuttamisesta IFRS-standardien mukaiseksi on kuvattu tämän Perusesitteen sivuilla F48–F55.

Yhtiöön siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstietoihin ei sisälly osakepääomaa tai muita oman pääoman eriä. Eriytetyistä luvuista muodostetuissa taseissa esitetyt nettovarot on laskettu liiketoimintasiirrossa siirtyvien varojen ja velkojen erotuksena.

Seuraavassa esitetyt Yhtiöön siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan eriytetyt tilinpäätöstiedot on esitetty ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa. Esitettyjä eriytettyjä tilinpäätöstietoja on luettava yhdessä Esitteeseen sisältyvien John Nurmisen tilinpäätöstietojen ja niiden liitetietojen, eriytettyjen tilinpäätöstietojen laatimisperiaatteiden ja IFRS-tilinpäätösperiaatteiden kanssa. Tässä Perusesitteessä esitettävät John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytetyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot eivät välttämättä vastaa Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulosta, taloudellista asemaa ja kassavirtaa, jotka olisivat toteutuneet, mikäli Nurminen Logistics olisi ollut erillinen pörssiyhtiö tarkastelujaksojen aikana. Vastaavasti niillä ei välttämättä ole yhteyttä Nurminen Logisticsin tulevaan liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytetyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta ovat tilintarkastettuja.

Tuhatta euroa	9/2007	9/2006	2006	2005	2005	2004
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	FAS
Eriytetyt tuloslaskelmatiedot	(tilintarkas- tamaton)	(tilintarkas- tamaton)	(tilintar- kastettu)	(tilintarkas- tamaton)	(tilintarkas- tamaton)	(tilintarkas- tamaton)
Liikevaihto	61 492	52 802	72 205	66 663	67 059	55 315
Liiketoiminnan muut tuotot	1 251	16	657	427	427	146
Aineiden ja palveluiden käyttö	-31 773	-27 692	-38 464	-35 361	-34 877	-28 150
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-13 456	-11 775	-16 475	-15 109	-15 433	-14 512
Poistot ja arvonalentumiset	-3 629	-2 188	-2 853	-2 411	-2 583	-2 446
Liiketoiminnan muut kulut	-10 916	-10 200	-13 182	-11 095	-11 547	-8 555
Liikevoitto	2 968	964	1 888	3 113	3 045	1 798
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 387	-687	-846	-569	-782	-1 202
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	39	-31	-170	-133	-	-
Voitto ennen veroja	1 620	246	872	2 411	2 263	596
Tuloverot	-329	-48	-129	-618	-588	-173
Tilikauden voitto	1 291	198	743	1 793	1 674	423
Eriytetyt rahavirtalaskeman tiedot						
Liiketoiminnan nettorahavirta	3 167	2 167	2 532	5 459	3 895	-
Investointien nettorahavirta	-10 478	-9 555	-16 225	-7 602	-7 602	-
Rahoituksen nettorahavirta	-12 627	15 625	19 096	187	187	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot		7 281	8 180	429	429	
Lyhytaikaisten lainojen takaisin- maksut	-1 756	-16	-5 016	-14	-14	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5 358	10 878	19 730	2 629	2 629	
Pitkäaikaisten lainojen takaisin- maksut	-16 229	-2 518	-3 798	-2 857	-2 857	
Eriytetyt taseen tiedot						
Pitkäaikaiset varat	53 199	40 116	45 414	28 743	27 999	23 342
Lyhytaikaiset varat	20 067	11 915	15 548	15 455	15 245	13 503
Pitkäaikaiset velat yhteensä	24 320	22 778	29 365	10 315	9 538	10 009
Lyhytaikaiset velat yhteensä	25 943	17 573	17 778	19 758	19 375	16 574
Nettovarat	21 695	11 142	13 077	13 672	13 668	10 076
Taseen loppusumma	73 265	52 031	60 962	44 198	43 244	36 845
Tunnuslukuja *)						
Liikevaihto, milj. euroa	61 492	52 802	72 205	66 663	67 059	55 315
Liikevoitto, osuus liikevaihdosta, %	4,8 %	1,8 %	2,6 %	4,7 %	4,5	3,3
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	14 173	14 284	21 569	13 045	10 255	10 102
Bruttoinvestoinnit, osuus liikevaihdosta, % 1)	23,05 %	27,05 %	29,87 %	19,57 %	15,29 %	18,26 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % 2)	9,08 %	4,16 %	5,19 %	13,15 %	12,57 %	-
Henkilöstö keskimäärin	572	509	509	355	355	340

*) Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

- (1) Bruttoinvestoinnit, osuus = $\frac{\text{Bruttoinvestoinnit}}{\text{Liikevaihto}}$ X 100
liikevaihdosta (%)
- (2) Sijoitetun pääoman tuotto = $\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$ X 100
(%)

Merkittävimmät muutokset Nurminen Logisticsin siirtymisestä kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) noudattamiseen vuonna 2005 liittyivät rahoitusleasingisopimuksilla hankittujen omaisuususerien kirjanpidolliseen käsittelyyn, liikearvosta tehtävien poistojen palauttamiseen ja korvaamiseen arvonalentumistestauksella, Venäjän liiketoimintojen käytössä olevien junanvaunujen poistokäsittelyn muutokseen, osakeperusteisista maksuista aiheutuvien kulujen kirjanpidolliseen käsittelyyn sekä konsernitilinpäätökseen yhdisteltyjen yritysten määrittelyyn. Yksityiskohtaiset tiedot kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) noudattamiseen siirtymisen vaikutuksista on esitetty tämän Perusesitteen sivulla F 48-55.

NURMINEN LOGISTICSIN LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Seuraavat tiedot tulee lukea yhdessä tässä Perusesitteessä esitettyjen Nurminen Logistics -liiketoiminnan ja John Nurmisen tilintarkastettujen tilinpäätösten ja niiden liitetietojen sekä valikoitujen Nurminen Logistics -liiketoiminnan taloudellisten tietojen ja lisäksi eräiden muiden tässä Perusesitteessä esitettyjen taloudellisten tietojen kanssa. Tässä luvussa esitetty perustuu siihen tietoon, joka Yhtiöllä ja John Nurmisella on Perusesitteen päivämääränä. Ellei toisin ole mainittu, tässä luvussa esitetyt Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskevat tilinpäätös- ja muut taloudelliset tiedot perustuvat John Nurmisen tilinpäätöksistä eriytettyihin tilinpäätöstietoihin.

Seuraavassa tarkastelussa esitetään tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Sijoittajia kehoitetaan perehtymään myös tämän Perusesitteen kohdissa "Riskitekijät" ja "Muita tietoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat" esitettyihin tärkeisiin tekijöihin, joiden takia toteutuneet tulokset voivat poiketa olennaisesti kuvatuista tai esitetyistä tulevaisuutta koskevista lausumista pääteltävistä tuloksista.

Yleistä

John Nurmisen konsernitilinpäätöksestä eriytettyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot perustuvat tilintarkastettuihin John Nurminen -konsernin tilinpäätöksiin 31.12.2004, 31.12.2005 ja 31.12.2006 päättyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastamattomaan välitilinpäätökseen 30.9.2007 päättyneeltä ajanjaksolta. John Nurminen -konsernin edellä mainitut konsernitilinpäätökset on laadittu Suomessa voimassa olevien kirjanpitolain säännösten (FAS) ja niiden mukaisten kirjaamis- ja jaksotuseriaatteiden mukaisesti. John Nurmisen konsernitilinpäätöksestä eriytetyn Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätösluvut 31.12.2005 ja 31.12.2006 päättyneiltä tilikausilta sekä 30.9.2007 laaditun välitilinpäätöksen osalta on muutettu vastaamaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita käyttäen hyväksi IFRS 1 *Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto* suomia helpoituksia.

John Nurmisen konsernitilinpäätöksestä eriytettyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot eivät välttämättä vastaa liiketoiminnan tulosta, taloudellista asemaa ja kassavirtaa, jotka olisivat toteutuneet, mikäli Nurminen Logistics olisi ollut erillinen pörssiyhtiö tarkastelukaussilla. Vastaavasti niillä ei välttämättä ole yhteyttä Nurminen Logisticsin tuleviin liiketoiminnan tuloksiin ja tulevaan taloudelliseen asemaan. Eriytettyjä tilinpäätöstietoja tulee lukea yhdessä Esitteeseen sisältyvien John Nurminen tilinpäätöstietojen ja niiden liitetietojen, eriytettyjen tilinpäätösperiaatteiden ja IFRS-tilinpäätösperiaatteiden kanssa. Lisätietoja John Nurminen konsernitilinpäätöksestä eriytettyjen tilinpäätöstietojen laadinta-periaatteista Perusesitteen sivuilla F16–F72.

Yhtiön Pääomistajat ja John Nurminen allekirjoittivat 7.9.2007 Perussopimuksen, jossa sovittu Transaktio toteutuessaan muuttaa Yhtiön logistiikka-alan yhtiöksi. Osana Transaktiota Yhtiö myi 30.11.2007 Kasola-liiketoiminnan Maturiala Oy:lle, Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle. Nurminen Logistics -liiketoiminta siirtyy Yhtiölle arviolta 1.1.2008. Transaktion yhteydessä Yhtiölle siirtyvät John Nurmisen Rautatietoinnot, Tavarankäsittely- ja lisäarvopalvelut, Erikois- ja raskaskuljetukset, Tullauspalvelut, Hoivalogistiikkaliiketoiminta sekä näihin liittyvät hallintoyksiköt.

Transaktion toteutuessa Yhtiölle siirtyvät omistusosuudet seuraavissa kotimaisissa yhtiöissä: JN Ferrovia Oy (Nurminen Cargo), RW Logistics Oy (Nurminen Cargo), Helsingin Ensiohoito ja Sairaankuljetus Oy (Nurminen Care), Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy (Nurminen Care) ja Oy Turku Stevedoring Ab (Nurminen Cargo).

Transaktion toteutuessa Yhtiölle siirtyvät omistusosuudet seuraavissa ulkomaisissa yhtiöissä: OOO John Nurminen (Pietari, Nurminen Cargo), OOO John Nurminen (Moskova, Nurminen Cargo), OOO John Nurminen Terminal (Nurminen Cargo), ZAO Terminal Rubesh (Nurminen Cargo), OOO Huolintakeskus (Nurminen Cargo), Nurminen Heavy AS (Nurminen Heavy) ja Nurminen Maritime Latvia SIA (Nurminen Cargo), Nurminen Maritime UAB, (Nurminen Cargo), John Nurminen Eesti As (Nurminen Cargo) .

Tässä osassa "tilikausi 2004" tai "vuosi 2004" viittaa 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta FAS:n mukaisesti laadittuun tilintarkastamattomaan Nurminen Logisticsin konsernitilinpäätökseen, "tilikausi 2005" tai "vuosi 2005" viittaa asiayhteydestä riip-

puen 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta FAS:n mukaisesti laadittuun tilintarkastamattomaan Nurminen Logisticsin konsernitilinpäätökseen tai IFRS:n mukaisesti laadittuihin 2006 tilinpäätöksessä esitettyihin vertailutietoihin ja "tilikausi 2006" tai "vuosi 2006" viittaa 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta IFRS:n mukaisesti laadittuun tilintarkastettuun Nurminen Logisticsin konsernitilinpäätökseen.

Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan vaikuttavia yleisiä tekijöitä

Tärkeimmät Nurminen Logistics -liiketoimintaan vaikuttavat ulkoiset tekijät ovat yleisten taloudellisten olosuhteiden kehitys erityisesti Nurminen Logisticsin toiminta-alueella Suomessa, Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa sekä muutokset Nurminen Logisticsin asiakkaiden liiketoimintaympäristössä. Lisäksi korkotason muutokset vaikuttavat Yhtiön liiketoiminnan rahoituskustannuksiin.

Nurminen Logisticsin liiketoiminta-alueet ovat Nurminen Cargo, Nurminen Heavy sekä Nurminen Care. Logistiikkapalveluja asiakkailleen tarjoavan Nurminen Cargon liiketoiminta sekä erikois- ja raskaskuljetuksia tarjoavan Nurminen Heavyn liiketoiminta on kansainvälistä, kun taas Nurminen Care toimii tämän Perusesitteen päivämäärällä ainoastaan Suomessa. Näin ollen Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan vaikuttavat yleiset taloudelliset olosuhteet Suomen lisäksi Nurminen Logisticsin toiminta-alueella Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Nurminen Logisticsin liiketoiminta on pääomaintensiivistä, joten sen liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat lisäksi poistot ja rahoituskustannukset. Nurminen Logisticsin liiketoiminta-alueiden toimintaympäristöä ja siinä tapahtunutta kehitystä on kuvattu tarkemmin kohdassa "*Nurminen Logistics ja sen liiketoiminta*".

Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat palvelutuotot Yhtiön asiakkailta sekä liiketoimintaan liittyvät kustannukset, jotka koostuvat keskeisesti ulkoa ostettavien palvelujen aiheuttamista kuluista, joista ylivoimaisesti merkittävin osa on ostettuja rahteja ulkopuolisilta rahtioperaattoreilta, henkilöstökuluista sekä rahoituskuluista. Lisäksi Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat muut toimintakulut ja verot.

Nurminen Cargon osalta liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan vaikuttaa erityisesti Suomen ja Venäjän sekä muiden IVY-maiden välisen kaupan kehittyminen sekä yleinen taloudellinen kehitys näissä maissa.

Nurminen Heavyn asiakkaat ovat tyypillisesti teollisia yhtiöitä, ja Nurminen Heavyn toimeksiannot liittyvät useasti asiakasyritysten teollisiin investointeihin. Näin ollen Nurminen Heavyn liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan vaikuttaa keskeisenä tekijänä yleinen investointiaktiivisuus Yhtiön toiminta-alueilla.

Nurminen Caren tuotot perustuvat tyypillisesti määräaikaisiin palvelusopimuksiin julkisten tahojen, kuten kuntien ja kuntayhtymien sekä sairaanhoitopiirien, sairaaloiden ja vanhainkotien kanssa. Nurminen Caren taloudelliseen asemaan vaikuttavat näin ollen keskeisesti sen menestyminen järjestettävissä tarjouskilpailuissa sekä kustannusten hallinta.

Pörssiyhtiön hallintoon liittyvät kulut

Tässä Perusesitteessä Nurminen Logistics -liiketoiminnasta esitetyt, John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytetyt, taloudelliset tiedot eivät sisällä kuluja, jotka liittyvät pörssiyhtiön hallintoon sekä pörssilistaukseen. Tällaisia kuluja ovat muun muassa Helsingin Pörssille ja Rahoitustarkastukselle maksettavat palkkiot sekä yhtiökokouksista aiheutuvat kulut, joiden Yhtiö arvioi olevan noin 0,3 miljoonaa euroa vuodessa.

Muut viimeaikaiset tapahtumat kuin Transaktio

Nurminen Logistics -liiketoiminnassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.9.2007 päivättyjen, Nurminen Logistics -liiketoiminnan eriytettyjen välitilinpäätöstietojen laatimisen jälkeen.

Tulevaisuuden näkymät

Yhtiö ei ole tämän Perusesitteen päivämääränä antanut Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskevia tulosennusteita. Yhtiö julkisti 7.9.2007 seuraavan John Nurmisen esittämän arvion John Nurmisen Yhtiölle siirtyvän Nurminen Logistics -

liiketoiminnan taloudellisesta tuloksesta: Siirtyvien liiketoimintojen vuotuisen FAS-perusteisen liikevaihdon arvioitiin olevan noin 80 miljoonaa euroa ja liikevoiton noin neljä miljoonaa euroa vuonna 2007.

John Nurminen hallituksen Yhtiölle toimittaman ja Yhtiön 22.11.2007 julkistaman tiedotteen mukaan tiedotteessa esitetyt eriytetyt IFRS-muotoiset taloudelliset tiedot 30.9.2007 päättyneeltä ajanjaksolta liittyen siirtyviin liiketoimintoihin ovat sekä liikevaihdon että liikevoiton osalta 7.9.2007 julkistetussa tiedotteessa ennakoidulla tasolla. Koska Transaktio toteutuu arviolta 1.1.2008, Nurminen Logistics -liiketoiminnan tulosta tilikaudelta 2007 ei tulla yhdistelemään Yhtiön tilikaudelta 2007 laadittavaan tilinpäätökseen.

John Nurminen on Yhtiölle toimittamassaan tiedotteessa todennut, että siirtyvien liiketoimintojen tavoitteena on merkittävä liikevaihdon kasvattaminen lähivuosina investointien ja yritysostojen kautta.

Venäjän ulkomaankaupan ennustetaan kasvavan voimakkaasti vuosina 2008–2009 (Rosstat). Kaupan kasvu luo kasvumahdollisuuksia erityisesti Nurminen Cargo -segmentille, ja mikäli Nurminen Logistics pystyy ylläpitämään vahvaa markkina-asemaansa, ovat segmentin kasvunäkymät hyvät. Kilpailutilanne segmentissä on kuitenkin kiristymässä uusien toimijoiden tullessa markkinoille. Yksikkö on investoimassa lisäkapasiteettiin. Kustannustason nousu erityisesti Venäjällä edellyttää jatkuvaa toimintatapojen kehittämistä kustannuskilpailukyvyyn ylläpitämiseksi.

Nurminen Heavy -segmentin yleisen markkinatilanteen odotetaan pysyvän hyvänä. Suurten projektien toteutuminen vuoden 2008 aikana on kuitenkin epävarmaa, joten vuoden 2007 tulostasoa ei välttämättä pystytä ylläpitämään.

Nurminen Care -segmentin markkinatilanteen odotetaan pysyvän muuttumattomana. Yksikön liikevaihdon ja tuloksen kehitys on suuresti riippuvainen onnistumisista julkisissa kilpailutuksissa. Lisäksi segmentin palkkarakenteessa on tapahtumassa muutoksia, joita ei kyetä kokonaisuudessaan siirtämään hintoihin vuonna 2008.

Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema

Taloudellinen asema

Yksityiskohtaiset tiedot Nurminen Logistics -liiketoiminnan varoista ja vastuista sekä toiminnan tuloksesta ja siinä tapahtuneista muutoksista tilikaudelta 2004–2006 sekä 30.9.2007 päättyneeltä yhdeksän kuukauden ajanjaksolta ilmenevät tämän Perusesitteen sivuilta F1–F72. Nurminen Logisticsin tilinpäätökset perustuvat John Nurminen konsernitilinpäätöksistä eriytettyihin koskeviin tilinpäätöstietoihin.

Liiketoiminnan tulos

Seuraavassa on esitetty Nurminen Logistics -liiketoiminnan tulos 30.9.2007 ja 30.9.2006 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneiltä tilikaudelta. Tiedot perustuvat John Nurminen konsernitilinpäätöksistä eriytettyihin tilinpäätöstietoihin. Tiedot ovat tilintarkastamattomia lukuun ottamatta 31.12.2006 päättyneen tilikauden eriytettyjä tilinpäätöstietoja, jotka ovat tilintarkastettuja.

Liiketoiminnan tulos 30.9.2007 päättyneeltä yhdeksän kuukauden välitilinpäätösajaksolta ja vertailutiedot vastaavalta jaksolta tilikaudella 2006 sekä liiketoiminnan tulos 31.12.2006 ja 31.12.2005 päättyneiltä tilikaudelta on muutettu vastaamaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita. Taloudelliset tiedot 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta on esitetty FAS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteiden mukaisesti.

Nurminen Logisticsin katsauskausi 1.1.–30.9.2007 (IFRS) verrattuna katsauskauteen 1.1.–30.9.2006 (IFRS)

Liikevaihto

Liikevaihto oli 30.9.2007 päättyneellä ajanjaksolla 61.492 tuhatta euroa, kun se 30.9.2006 päättyneellä ajanjaksolla oli 52.802 tuhatta euroa. Liikevaihto kasvoi noin 16 prosenttia. Liikevaihdon kasvu johtui lähinnä toiminnan laajenemisesta uudelle liiketoiminta-alueelle vuoden 2006 loppupuolella, jolloin Nurminen Logistics hankki enemmistöosuudet kolmesta

yksityisestä sairaankuljetusyrityksestä. Nurminen Care -segmentin ulkoinen liikevaihto 30.9.2007 päättyneellä ajanjaksolla oli 4.610 tuhatta euroa (30.9.2006 päättyneellä ajanjaksolla kahden kuukauden ajalta 1.604 tuhatta euroa). Nurminen Cargo -segmentin ulkoinen liikevaihto, 49.565 tuhatta euroa, kasvoi ajanjaksolla vertailuajanjakson 45.703 tuhanteen euroon nähden noin 12 prosenttia. Nurminen Cargo -segmentti lisäsi vuoden 2006 aikana merkittävästi omaa junavaunukantaa, mikä mahdollisti edelleen Venäjän rautatielogistiikan volyymin kasvattamisen. Nurminen Heavy -segmentin ulkoinen liikevaihto oli 7.317 tuhatta euroa ja se kasvoi vertailuajanjakson 5.495 tuhanteen euroon nähden noin 31 prosenttia. Nurminen Heavy -segmentin liikevaihdon kasvu johtui muutamista yksittäisistä suurista projekteista sekä yleisesti konepajateollisuuden hyvästä tilauskannasta.

Aineiden ja palveluiden käyttö

Aineiden ja palveluiden käyttö oli 30.9.2007 päättyneellä kaudella 31.773 tuhatta euroa, joka oli noin 15 prosenttia enemmän kuin vuoden 2006 vastaavan kauden aineiden ja palveluiden käyttö, 27.692 tuhatta euroa. Aineiden ja palveluiden käytön kasvu johtui liikevaihdon kasvusta.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 30.9.2007 päättyneellä kaudella 13.456 tuhatta euroa, joka oli noin 14 prosenttia enemmän kuin vuoden 2005 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, 11.775 tuhatta euroa. Tammi-syyskuun 2007 aikana henkilöstömäärä kasvoi merkittävästi vuoden 2006 vastaavaan kauteen verrattuna. Kasvu johtui paljolti Nurminen Care -segmentin ostetuista uusista yrityksistä. Nurminen Logistics -liiketoiminnan palveluksessa 30.9.2007 päättyneellä kaudella oli keskimäärin 572 henkilöä.

Poistot

Poistot olivat 30.9.2007 päättyneellä kaudella 3.629 tuhatta euroa ja ne kasvoivat vertailukaudesta noin 66 prosentilla pääosin Venäjällä vuonna 2006 toteutetuista investoinneista johtuen.

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 30.9.2007 päättyneellä kaudella noin seitsemän prosenttia ollen 10.916 tuhatta euroa verrattuna 10.200 tuhanteen euroon vuoden 2006 vastaavalla kaudella. Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu johtui toiminnan volyymin kasvusta.

Liikevoitto

Liikevoitto oli 30.9.2007 päättyneeltä ajanjaksolta 2.968 tuhatta euroa (30.9.2006 päättyneeltä ajanjaksolta 964 tuhatta euroa). Liikevoiton kasvu oli noin 208 prosenttia. Nurminen Cargo -segmentin liikevoitto oli 1.596 tuhatta euroa (vertailuajanjaksolla 347 tuhatta euroa) ja Nurminen Heavy -segmentin 823 tuhatta euroa (vertailuajanjaksolla 277 tuhatta euroa). Liikevoittoa paransivat Nurminen Cargo -segmentissä rautatietoiintojen tehostamiseen liittyvät toimenpiteet, esimerkiksi kannattamattomien toimintojen alasajo Venäjän puuterminaaleissa. Nurminen Heavy -segmentissä kannattavuuden paraneminen johtui erikoiskuljetusten volyymin kasvusta. Nurminen Care -segmentin liikevoitto oli 550 tuhatta euroa (vertailuajanjaksolla 341 tuhatta euroa). Nurminen Care -segmentissä liikevoiton kasvu johtui onnistuneista yritysostoista. Hallintopalveluissa olevat myyntituotot perustuvat vuoden 2007 voimassa olevaan hallintopalvelusopimukseen. Näiden jatkosta vuodelle 2008 ei ole varmuutta. 30.9.2007 ja 30.9.2006 päättyneillä kausilla ei ollut merkittäviä tulokseen vaikuttaneita kertaluonteisia tuotto- tai kulueriä.

Rahoitustuotot ja -kulut

Nettorahoituskulut olivat 30.9.2007 päättyneellä ajanjaksolla 1.387 tuhatta euroa. Ne kasvoivat noin 102 prosenttia vertailukaudesta 687 tuhanteen euroon nähden. Merkittävä osa nettorahoituskuluista oli korkokuluja. Nettorahoituskulujen kasvu johtui pääosin uuden, Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankilta Venäjän investointeja varten saadun, lainan korkokuluista sekä noin 150 tuhannen euron muutoksesta valuuttakurssieroissa.

Verot

Verokulu oli 30.9.2007 päättyneellä ajanjaksolla 329 tuhatta euroa kun se 30.9.2006 päättyneellä ajanjaksolla oli 48 tuhatta euroa. Verojen kasvu johtui pääasiassa verotettavan tuloksen paranemisesta.

Katsauskauden voitto

Katsauskauden voitto oli 30.9.2007 päättyneellä kaudella 1.291 tuhatta euroa. Siitä emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluu 1.224 tuhatta euroa ja vähemmistöosakkaille 66 tuhatta euroa. Voitto 30.9.2006 päättyneeltä katsauskaudelta oli 198 tuhatta euroa.

Nurminen Logisticsin tilikausi 2006 (IFRS) verrattuna tilikauteen 2005 (IFRS)

Liikevaihto

Liikevaihto oli 31.12.2006 päättyneellä tilikaudella 72.205 tuhatta euroa ja se kasvoi noin kahdeksan prosenttia vertailukauden 66.663 tuhanteen euroon nähden. Nurminen Cargo -segmentin ulkoinen liikevaihto ajanjaksolla oli 62.274 tuhatta euroa (vertailuajanjaksolla 59.557 tuhatta euroa). Segmentin rautatielogistiikan liikevaihto kasvoi hieman, vaikka Venäjän raaka-putterminaalien volyyminkehitys ei vastannutkaan odotuksia. Varastopalveluiden ulkoistussopimusten kysyntä oli myös odotettua vähäisempää. Toisaalta muiden logistiikkapalveluiden ulkoistustrendi jatkui positiivisena. Transito-kuljetukset maanteitse Venäjälle kasvoivat niin ikään voimakkaasti. Nurminen Heavy -segmentti kasvatti ulkoisen liikevaihtonsa 7.905 tuhanteen euroon, kun se vertailukaudella oli 7.106 tuhatta euroa, liikevaihdon kasvu oli noin 13 prosenttia kireästä hintakilpailusta huolimatta. Uusi Nurminen Care -segmentti kerrytti ulkoista liikevaihtoa tilikauden viiden viimeisen kuukauden aikana noin 2.026 tuhatta euroa.

Aineiden ja palveluiden käyttö

Aineiden ja palveluiden käyttö, 38.464 tuhatta euroa vuonna 2006, kasvoi noin yhdeksän prosenttia verrattuna vuoteen 2005, jolloin se oli 35.361 tuhatta euroa. Kasvu johtui liikevaihdon kasvusta.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut vuonna 2006 olivat 16.475 tuhatta euroa, joka oli noin yhdeksän prosenttia enemmän kuin vuoden 2005 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, 15.109 tuhatta euroa. Vuoden 2006 aikana Nurminen Logistics -liiketoiminnan keskimääräinen henkilöstömäärä kasvoi 355 henkilöstä 509 henkilöön. Kasvu tuli ensisijaisesti Nurminen Care - segmentin käynnistämisestä ja tähän liiketoiminta-alueeseen ostetuista yrityksistä.

Poistot

Vuoden 2006 aikana toteutettiin noin 200 rautatievaunun hankinnat sekä Vainikkalan terminaalin laajennus. Pääasiassa näistä tekijöistä johtuen aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdyt poistot kasvoivat vertailukaudesta noin 18 prosenttia eli 2.411 tuhannesta eurosta 2.853 tuhanteen euroon

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat tilikaudella noin 19 prosenttia ollen vuonna 2006 yhteensä 13.182 tuhatta euroa verrattuna 11.095 tuhanteen euroon vuonna 2005. Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu liittyi liikevaihdon kasvuun, hallinnon toimintojen vahvistamiseen sekä Nurminen Care -segmentin toiminnan käynnistämiseen ja kyseisen segmentin yrityshankintoihin.

Liikevoitto

Liikevoitto oli 31.12.2006 päättyneellä tilikaudella 1.888 tuhatta euroa ja se laski vertailuajanjakson 3.113 tuhanteen euroon nähden noin 39 prosenttia. Nurminen Cargo -segmentin liikevoitto oli 809 tuhatta euroa (vertailuajanjaksolla 2.648 tuhatta euroa) ja Nurminen Heavy -segmentin liikevoitto 678 tuhatta euroa (vertailuajanjaksolla 465 tuhatta euroa). Nurminen Cargo -segmentin kannattavuudessa näkyy peruslogistiikkatoimintojen, kuten kuljetusten ja tavarankäsittelyn, kiristynyt hintakilpailu sekä raakapuu-terminaalien avaamiseen liittyvät ongelmat. Raakapuutullien hinnankorotukset ja muuttuvat tullausmenettelyt Venäjällä aiheuttivat puutavaran seisokkeja. Kilpailevat reitit Puolan ja Baltian kautta Venäjälle laskivat katteita samoin kuin Suomesta Venäjälle suuntautuvan rautatie-transitoliikenteen taantuminen alkuvuonna 2006. Alan kiristynyt hintakilpailu rasitti myös Nurminen Heavy -segmentin liikevoittoa. Liiketoiminnan muita tuottoja kasvattivat yksittäiset käyttöomaisuuden myynnit. Uuden Nurminen Care -segmentin liikevoitto viideltä kuukaudelta oli 402 tuhatta euroa. Tilikaudella ei ollut merkittäviä tulokseen vaikuttaneita kertaluonteisia tuotto- tai kulueriä.

Rahoitustuotot ja -kulut

Nettorahoituskulut olivat 31.12.2006 päättyneellä tilikaudella 846 tuhatta euroa ja ne kasvoivat vertailukauden 569 tuhanteen euroon nähden noin 49 prosenttia. Merkittävä osa nettorahoituskuluista on korkokuluja. Nettorahoituskulujen muutokseen sisältyy 260 tuhannen euron korkomenojen kasvu johtuen korollisten velkojen kasvusta vertailukauteen nähden. Lisäksi muutokseen sisältyy 250 tuhannen euron kasvu Kotkassa sijaitsevien varastojen rahoitusleasing-sopimuksista aiheutuneissa korkomenoissa.

Verot

Verot olivat 31.12.2006 päättyneellä tilikaudella 129 tuhatta euroa kun ne 31.12.2005 päättyneellä tilikaudella olivat 618 tuhatta euroa. Verojen lasku johtui verotettavan tuloksen pienenemisestä.

Tilikauden voitto

Tilikauden voitto oli 31.12.2006 päättyneellä tilikaudella 743 tuhatta euroa. Siitä emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluu 470 tuhatta euroa ja vähemmistöosakkaille 273 tuhatta euroa. Tilikauden voitto 31.12.2005 päättyneellä tilikaudella oli 1.793 tuhatta euroa.

Nurminen Logisticsin tilikausi 2005 (FAS) verrattuna tilikauteen 2004 (FAS)

Liikevaihto

Liikevaihto oli 31.12.2005 päättyneellä tilikaudella 67.059 tuhatta euroa. Se kasvoi 31.12.2004 päättyneen tilikauden 55.315 miljoonan euron liikevaihtoon nähden noin 21 prosenttia. Kasvu johtui lähinnä Venäjän suotuisasta taloudellisesta tilanteesta. Nurminen Cargo -segmentin liikevaihto oli 59.954 tuhatta euroa (vertailukaudella 49.975 tuhatta euroa). Nurminen Logisticsin vaunuliiketoiminta Suomen ja Venäjän välisessä rautatieliikenteessä laajeni vuonna 2005 voimakkaasti, kun John Nurminen hankki huhtikuussa osuuden venäläisestä rautatieoperointiyhtiöstä ZAO Irtransista ja osti samalla omistukseensa yhtiön koko vaunukaluston. EU-alueen kasvanut teräksen kysyntä ja kemikaalikuljetukset lisäsivät rautateitse tapahtuvaa tuontia. Vuoden aikana yritykset ulkoistivat yhä enemmän huolintapalvelujaan. Niiden osalta alku- ja loppuvuoden kehitys oli suotuisa. Varastokapasiteetin tarjonnan kasvu kiristi kilpailua ja idän liikenteessä siirtyminen suoriin konttikuljetuksiin vähensi käsittelyjen tarvetta. Nurminen Heavy -segmentin liikevaihto oli 7.105 tuhatta euroa (vertailukaudella 5.340 tuhatta euroa). Yritysten investoinnit Venäjällä kasvattivat sekä rautateitse että maitse tapahtuvia kone- ja laitekuljetuksia. Kotimaan konepajateollisuuden myönteinen kehitys näkyi niin ikään erikois- ja raskaskuljetusten määrän kasvuna. Projektikuljetusten osuus liikevaihdosta kasvoi. Esimerkkinä tällaisesta projektikuljetussopimuksesta oli vuonna 2005 maailman suurimman paperikoneen toimituksiin liittyvät erikoiskuljetukset Ruotsin Borlängeen.

Aineiden ja palveluiden käyttö

Aineiden ja palveluiden käyttö, 34.877 tuhatta euroa vuonna 2005, kasvoi noin 24 prosenttia verrattuna 28.150 tuhanteen euroon vuonna 2004 johtuen liikevaihdon kasvusta.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut vuonna 2005 olivat 15.433 tuhatta euroa, joka oli noin kuusi prosenttia vuoden 2004 työsuhde-etuuksista aiheutuvia kuluja, 14.512 tuhatta euroa, enemmän. Työsuhde-etuuksista aiheutuneiden kulujen kasvu johtui pääosin henkilöstömäärän kasvusta vuoteen 2004 verrattuna.

Poistot

Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot olivat 2.583 tuhatta euroa, joka oli noin kuusi prosenttia enemmän kuin vuonna 2004, jolloin poistot olivat 2.446 tuhatta euroa. Poistojen kasvuun vaikuttivat investoinnit koneisiin ja laitteisiin.

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat tilikaudella noin 35 prosenttia ollen vuonna 2005 yhteensä 11.547 tuhatta euroa verrattuna 8.555 tuhanteen euroon vuonna 2004. Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu heijasti liikevaihdon kasvua ja erilaiset hallintoon liittyvät kulut kasvoivat.

Liikevoitto

Liikevoitto oli 31.12.2005 päättyneellä tilikaudella 3.045 tuhatta euroa. Se kasvoi 31.12.2004 päättyneen tilikauden 1.798 tuhannen euron liikevoittoon nähden noin 69 prosenttia. Nurminen Cargo -segmentin liikevoitto oli 2.588 tuhatta euroa (vertailuajanjaksolla 1.397 tuhatta euroa). Liikevoiton kasvua edisti Venäjän vienti- ja tuontiliikenteen kasvu. Kannattavuutta paransivat myös toimintojen tehostaminen terminaaleissa sekä uusien innovatiivisten palveluiden kehittäminen asiakkaiden tarpeisiin muun muassa hakevaunuliikenteessä ja raakapuuterminaaleissa. Liikevoiton kasvua pienensivät kuitenkin jonkin verran panostukset Suomen ja Venäjän väliseen rautatieliikenteeseen liittyviin liiketoimintoihin sekä laajentuminen uusiin kuljetustoimintoihin. Edellä mainitut tekijät kasvattivat muun muassa toimitiloista ja laitteista aiheutuneita kuluja. Tavarankäsittelyn tuoma liikevoitto kasvoi hieman kiristyneestä hintakilpailusta huolimatta. Nurminen Heavy -segmentin liikevoitto oli 457 tuhatta euroa (vertailuajanjaksolla 401 tuhatta euroa) toimialan kovasta hintakilpailusta huolimatta. Sen liikevoittoa paransi muun muassa räätälöityjen projektiluokkien osuuden kasvu. Tilikaudella eikä vertailujaksolla ollut merkittäviä tulokseen vaikuttaneita kertaluonteisia tuotto- tai kulu-eriä. Käyttöomaisuuden myyntivoittojen määrä tilikaudella 2005 oli 109 tuhatta euroa.

Rahoitustuotot ja -kulut

Nettorahoituskulut olivat 31.12.2005 päättyneellä tilikaudella 782 tuhatta euroa kun ne 31.12.2004 päättyneellä tilikaudella olivat 1.202 tuhatta euroa. Merkittävä osa nettorahoituskuluista on korkokuluja. Nettorahoituskulujen pieneneminen johtuu pääasiassa siitä, että vuoden 2004 nettorahoituskuluihin sisältyi noin 400 tuhatta euroa kurssitappioita lähinnä ruflan kurssimuutoksista johtuen.

Verot

Verot olivat 31.12.2005 päättyneellä tilikaudella 588 tuhatta euroa kun ne 31.12.2004 päättyneellä tilikaudella olivat 173 tuhatta euroa.

Tilikauden voitto

Tilikauden voitto oli 31.12.2005 päättyneellä tilikaudella 1.674 tuhatta euroa. Siitä emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluu 1.375 tuhatta euroa ja vähemmistöosakkaille 299 tuhatta euroa. Tilikauden voitto 31.12.2004 päättyneellä tilikaudella oli 423 tuhatta euroa.

Keskeiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleistä

Nurminen Logistics -liiketoiminnan eriytettyjen IFRS-tilinpäätösten laadintaperiaatteet on esitetty vuodelta 2006 laaditun tilinpäätöksen yhteydessä Perusesitteen sivuilla F16–F24. Seuraavassa käsitellyt periaatteet kuvaavat Nurminen Logistics -liiketoiminnan keskeisiä IFRS-standardien mukaisia tilinpäätösten laadintaperiaatteita. IFRS-standardien mukaisen konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää Nurminen Logisticsin johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamusten tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tehdyt arviot ja olettamukset vaikuttavat tilinpäätöksen taseen varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen määrään sekä tuloslaskelman tuottojen ja kulujen määrään. Arviot ja olettamukset perustuvat aikaisempiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, jotka johto arvioi olevan tämänhetkinen paras näkemys sellaisten varojen ja velkojen arvostamisesta, joille ei muista lähteistä ole saatavissa arvoja. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista. Seuraavassa kuvauksessa käsitellään tilinpäätöksen laadintaperiaatteista sellaisia, jotka ovat Nurminen Logistics -liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman kuvaamisessa kaikkein keskeisimpiä. Nämä periaatteet ja arviot edellyttävät johdolta subjektiivisia harkintaan perustuvia arvioita, kuten arvioita luonteeltaan epävarmojen tekijöiden vaikutuksesta.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot palveluiden myynnistä kirjataan silloin, kun palvelun tuotantoon liittyvän liiketoimen lopputulos on arvioitavissa luotettavasti. Myynti Nurminen Heavy -segmentissä tuloutetaan sinä ajankohtana, jona tavara lastataan kuljetettavaksi. Nurminen Cargo -segmentissä myynti tuloutetaan sinä ajankohtana, jolloin kuljetus ylittää maarajan. Myynti lyhytaikaisista varastointipalveluista tuloutetaan silloin, kun konsernin tiloissa varastoidut tavarat luovutetaan edelleen. Pitkäaikaisista varastointipalveluista saatavat tuotot käsitellään vuokrina ja ne tuloutetaan tasaerinä vuokratkaudelle. Nurminen Care -segmentin myynti tuloutetaan ambulanssikuljetuksen ajopäivänä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana, jotka ovat seuraavat:

Rakennukset	30–40 vuotta
Rautatiekalusto	
Pyörät	7 vuotta
Telirakenne	15 vuotta
Muu vaunuosuus	20–25 vuotta
Kuljetuskalusto	5–8 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
ATK-laitteet	3 vuotta

Rautatiekaluston hankintamenu kohdistetaan erikseen pyörille, telirakenteelle ja muulle vaunuosuudelle. Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika ja jäännösarvo arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioinnin perusteella havaitut muutokset tulevaisuudessa saatavassa taloudellisessa hyödyssä otetaan huomioon oikaisemalla hyödykkeiden vaikutusaikaa ja jäännösarvoa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2005 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankintahetkellä. Ennen 1.1.2005 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston (FAS) mukaista tasearvoa, jota on käytetty oletushankintamenona IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja arvostetaan kertyneillä arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Asiakassuhteet

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut yksilöitävissä olevat asiakassuhteet arvostetaan hankinnan yhteydessä käypään arvoon ja kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu viisi vuotta.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa konserni on vuokralle ottajana, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi ja kirjataan taseeseen varoiksi ja veloiksi, mikäli riskit ja edut ovat siirtyneet. Vuokrasopimukset luokitellaan alkamishetkellään ja kirjataan käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon taseeseen aineelliseksi hyödykkeeksi ja rahoitusvelaksi. Aineellinen hyödyke poistetaan kyseessä olevan hyödykkeen taloudellisena pitoaikana tai vuokrasopimuksen kestoaikana. Maksettavat vuokrat jaetaan tuloslaskelmaan kirjattavaan korkoon ja rahoitusvelan lyhennykseen.

Vuokrasopimukset luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi, mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät ole olennaisilta osin siirtyneet. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Investoinnit

Seuraavassa on esitetty yhteenveto Yhtiöön siirtyvään Nurminen Logistics -liiketoimintaan liittyvistä merkittävimmistä investoinneista 30.9.2007 päättyneeltä yhdeksän kuukauden tilintarkastamattomalta katsauskaudelta sekä 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneiltä tilintarkastetuilta tilikausilta. Yhteenveto perustuu John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytettyihin tilinpäätöstietoihin.

Investoinnit (brutto)	30.9.2007	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004
Tuhatta euroa	IFRS	IFRS	IFRS	FAS
	(tilintarkas- tamaton)	(tilintarkas- tettu)	(tilintarkas- tamaton)	(tilintarkas- tamaton)
Käyttöomaisuuteen	12 233	14 411	9 896	9 050
Maa- ja vesialueet		211	94	0
Rakennukset	3 784	830	873	3 173
Koneet ja kalusto	5 239	10 789	8 604	5 728
Muut aineelliset hyödykkeet	1 577	270	205	128
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 633	2 311	120	21
Aineettomiin hyödykkeisiin	1 940	7 158	3 149	1 052
Liikearvo	1 322	5 271	2 630	129
Muut aineettomat hyödykkeet	618	1 887	519	923
Yhteensä	14 173	21 569	13 045	10 102

1.1.2007–30.9.2007

Nurminen Care -segmentin yrityshankinnat ja Nurminen Cargo -segmentin junavaunuhankinnat muodostavat kauden merkittävimmät investoinnit. Nurminen Care -segmenttiin, jonka emoyhtiönä on Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy hankittiin enemmistöosuudet neljästä yksityisestä sairaankuljetusyrietyksestä, Jyväskylän Sairaankuljetus Oy:stä (364 tuhatta euroa), Hollolan Sairaankuljetus Oy:stä (340 tuhatta euroa), Orimattilan Sairaankuljetus Oy:stä (461 tuhatta euroa) sekä Päijät-Hämeen Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:stä (424 tuhatta euroa).

Vuoden aikana Nurminen Cargo -segmentin liikenteeseen on tullut yli 200 uutta junavaunua (noin 9 miljoonaa euroa). Uutena vaunutyypinä käyttöön otettiin teräskelojen kuljetuksiin suunniteltuja junavaunuja (noin 2 miljoonaa euroa). Kotkan Mussalon satamalogistiikkakeskuksen tilalaajennusten valmistuttua kesällä keskuksen kokonaisala on lähes 30.000 neliometriä ja keskuksen toiminnallisuus parani huomattavasti elintarvikekelpoisen varastotilan sekä uuden rautatieyhteyden ansiosta.

Nurminen Heavy -segmenttiin hankittiin Kiitosimeon Oy:ltä paperitelojen lämpökonttikuljetusliiketoiminta (350 tuhatta euroa).

Vuosi 2006

Tilikauden aikana tehdyt merkittävimmät investoinnit liittyivät sairaankuljetuksen yritysostoihin sekä Suomen ja Venäjän väliseen rautatieliikennetoimintaan, jossa investoinnit kohdistuivat vaunukalustoon.

John Nurminen laajensi vuonna 2006 toimintaansa uudelle liiketoiminta-alueelle, sairaankuljetukseen. Yhtiö hankki omistukseensa enemmistöosuudet kolmesta yksityisestä sairaankuljetusyrietyksestä, Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:stä (2.265 tuhatta euroa), Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy:stä (1.397 tuhatta euroa) sekä Porvoon Ambulanssipalvelu Oy:stä (178 tuhatta euroa). Tämä uusi liiketoiminta-alue muodostaa Nurminen Care -segmentin, joka emoyhtiönä on Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy.

Myös Suomen ja Venäjän väliseen rautatieliikenteeseen liittyviin liiketoimintoihin jatkettiin merkittäviä panostuksia ja yhtiön vaunukanta nousi lähes 600 vaunuun.

Vuosi 2005

Merkittävimmät investoinnit tilikaudella tehtiin Suomen ja Venäjän väliseen rautatieliikenteeseen liittyviin liiketoimintoihin sekä vaunukalustoon.

Voimakas panostusalue vuonna 2005 oli vaunuliiketoiminnan laajentaminen Venäjän ja Suomen välisessä rautatieliikenteessä. John Nurminen osti vuoden 2005 kuluessa 49 prosentin osuuden pietarilaisesta rautatieoperointiyhtiöstä ZAO Irtransista (2.414 tuhatta euroa) ja hankki samalla omistukseensa yhtiön koko vaunukaluston. Hankinnan tarkoituksena oli mahdollistaa merkittävä kasvu Suomen ja Venäjän välisessä vaunuliiketoiminnassa. Vuoden lopussa yhtiöllä oli yli 400 pankko-, hake- ja katettua vaunua.

Vuosi 2004

Merkittävimmät investoinnit tilikauden aikana tehtiin Suomen ja Venäjän väliseen rautatieliikenteeseen liittyvien liiketoimintojen kehittämiseen.

Vaunukalustoinvestointien tavoitteena oli vahvistaa rautatieliikenteeseen liittyvien liiketoimintojen kilpailukykyä. Liiketoimintojen laajentumista edistivät myös uudet ja ajanmukaistetut terminaalit. Terminaaleihin liittyvistä investoinneista merkittävin oli uuden kemikaalivaraston rakentaminen Kotkan Mussaloon (noin kolme miljoonaa euroa). Myös ajoneuvojen kotimaankuljetusten kilpailukykyä vahvistettiin investoimalla kuljetuskalustoon ja uusiin tietojärjestelmiin.

Käynnissä olevat ja tulevat investoinnit

Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluva erikois- ja raskaskuljetusyksikkö on tilannut 1,45 miljoonan euron arvosta erikoiskuljetuskalustoa. Tilauksesta 50 prosenttia rahoitetaan yrityksen ulkopuolisella rahoituksella. Kaluston toimitukset tapahtuvat pääosin vuosien 2008 ja 2009 aikana. Vaunuinvestointeja jatketaan edelleen. John Nurminen hallitus on hyväksynyt 50 VOFA konttialustavaunun tilauksen. Tilauksen kokonaisarvo on noin 2,2 miljoonaa euroa ja se rahoitetaan kokonaisuudessaan yrityksen sisäisellä rahoituksella.

Riskienhallinta

Yleistä

Nurminen Logistics tekee operatiiviseen toimintaansa liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskitekijöiltä. Nurminen Logisticsin riskienhallinnan tavoitteena on turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa liiketoiminnan häiriötön jatkuminen.

John Nurminen on ilmoittanut Yhtiölle, että Nurminen Logistics -liiketoimintaa varten on laadittu yleinen riskienhallintapolitiikka, jota on tarkoitus ryhtyä noudattamaan Yhtiössä Transaktion toteutumisen jälkeen. Seuraavia John Nurminen riskienhallintaan liittyviä periaatteita on tarkoitus noudattaa Nurminen Logistics -liiketoiminnassa Transaktion toteutumisen jälkeen.

Rahoitusriskien hallinta

Nurminen Logisticsin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Rahoitusriskit jaetaan valuutta-, korko-, likviditeetti- ja luottoriskeihin. Rahoitusriskien hallintapolitiikka perustuu hallituksen hyväksymiin rahoituksen pääperiaatteisiin. Rahoitustoiminto on vastuussa päivittäisestä riskienhallinnasta hallituksen asettamien rajojen mukaisesti.

Valuuttariskit

Valuuttakurssiriskiä aiheutuu valuuttamääräisestä tuonnista, viennistä, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta sekä valuuttamääräisistä omista pääomista.

Konserni hallinnoi kassavirtoihin liittyvää valuuttariskiä pitämällä valuuttamääräiset tulo- ja menorahavirrat samassa valuutassa ja ajoittamalla ne mahdollisuuksien mukaan samanaikaisesti (matching). Valuuttamääräiset kassavirrat tarkistetaan kolmen kuukauden välein, jotta rakenteelliset muutokset huomataan ajoissa. Jos matching ei ole mahdollista, voidaan osa avoimesta positiosta suojata.

Valuuttamääräiset tase-erät suojataan, jos valuuttakohtainen summa ylittää 500.000 euroa. ERM-järjestelmässä mukana olevia valuuttoja ei suojata. Suojaus instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita, NDF-termiinejä ja näiden yhdistelmiä. Valuuttamääräisten erien suojaustason tulee olla 30 ja 70 prosentin välillä, ottaen huomioon vallitsevat suhdanteet sekä ennakoituvat valuuttanäkymät.

Pankkitileillä olevat valuuttasummat pyritään pitämään mahdollisimman pieninä, maksuliikennettä kuitenkin häiritsemättä. Valuuttamääräisten rahavarojen määrä ei saa ylittää yhtä prosenttia taseen loppusummasta.

Korkoriskit

Korkoriskiä Nurminen Logisticsille aiheutuu pääasiassa korollisten velkojen kautta. Korkoriskien hallinnan tarkoituksena on vähentää markkinakorkojen muutosten vaikutusta rahoituksen kassavirtoihin. Suojausinstrumentteina voidaan käyttää korkotermiinejä ja -futuureja, koronvaihtosopimuksia sekä korkokaulussopimuksia. Konserni suojautuu korkoriskiltä suojaamalla lainat 30–70 prosenttisesti riippuen vallitsevasta korko- ja kustannustasosta.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskin hallinnan tarkoituksena on varmistaa riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa. Likvidinä maksuliikennepuskurina tulee olla noin kahden viikon maksuliikenteeseen tarvittavat varat.

Luottoriskit

Luottoriski aiheutuu siitä, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset velvoitteensa täyttämättä. Luottoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät vastapuolen jättäessä velvoitteensa suorittamatta. Konserni hallinnoi vastapuoliriskiä asiakkaiden luottokelpoisuuden perusteella. Asiakkaan luottokelpoisuus määrittää, voidaanko myöntää luottolimiitti vai vaaditaanko liiketoimelle vakuus.

Osingot ja osinkopolitiikka

Yhtiö tulee määrittämään osingonjakoperiaatteensa Transaktion toteutumisen jälkeen. Osingonjakoa koskevia Osakeyhtiölain säännöksiä on käsitelty jäljempänä tämän Perusesitteen kohdassa *”Osakkeet ja osakepääoma – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muu voitonjako”*.

Tietoja osakeomistuksesta

Sen lisäksi, mitä tässä Perusesitteessä on esitetty Yhtiön ja Nurminen Logisticsin omistuksista tytär- ja osakkuusyhtiöissä, ei Yhtiöllä tai Nurminen Logisticsilla ole omistuksia yrityksissä, joiden pääomasta se omistaisi osuuden ja jolla todennäköisesti olisi merkittävä vaikutus Yhtiön tai Nurminen Logistics -liiketoiminnan omien varojen ja vastuiden, taloudellisen aseman tai toiminnan tuloksen arviointiin.

ERÄITÄ TILINTARKASTAMATTOMIA PRO FORMA -TIETOJA

Seuraavat tilintarkastamattomat pro forma -tiedot on laadittu yksinomaan havainnollistamistarkoituksessa havainnollistamaan lukijalle, mikä Yhtiön konsernin tuloslaskelma ajalta 1.1.–30.9.2007 ja tase 30.9.2007 tilanteesta olisi ollut, jos liiketapahtumat, joissa Yhtiö myy Kasola-liiketoimintansa ja hankkii John Nurmiselta sen kokonaisjakautumisen kautta Nurminen Logistics -liiketoiminnan, olisi toteutettu pro forma -kauden alussa ja taseen osalta tasepäivänä. Luonteensa vuoksi pro forma -tiedot koskevat hypoteettista tilannetta, eivätkä ne siten anna kuvaa konsernin todellisesta taloudellisesta tilanteesta tai tuloksesta. Esitetyt pro forma -tiedot eivät välttämättä vastaa John Nurmisen jakautumisen täytäntöönpanohetken tilannetta.

Nurminen Logistics -liiketoiminnan IFRS pro forma -tietojen 30.9.2007 laatimisperiaatteet

Yhtiön Pääomistajat ja John Nurminen allekirjoittivat 7.9.2007 Perussopimuksen, jossa sovittu Transaktio toteutuessaan muuttaa Yhtiön logistiikka -alan yhtiöksi. Osana Transaktiota Yhtiö myi Kasola-liiketoiminnan ja Nurminen Logistics -liiketoiminta siirtyy John Nurmisen kokonaisjakautumisen kautta Yhtiölle. Transaktion toteutumisen yhteydessä Yhtiön nimi muutetaan Nurminen Logistics Oyj:ksi.

Yhtiön oikaisematon osavuositarkastus 30.9.2007 päättyneeltä kaudelta

Yhtiön tilintarkastamaton osavuositarkastus 30.9.2007 päättyneeltä kaudelta on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS). Jatkuvana toimintona on esitetty transaktiokulut ja niiden verovaikutus, ja lopetettuna toimintona on esitetty 30.11.2007 myyty Kasola-liiketoiminta.

Nurminen Logisticsin oikaisemattomat tiedot 30.9.2007 päättyneeltä kaudelta

John Nurmisen konsernitilinpäätöksestä eriytetyn Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot perustuvat Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilintarkastamattomaan välitilinpäätökseen 30.9.2007 päättyneeltä ajanjaksolta. Nurminen Logistics -liiketoiminnan eriyttämisessä John Nurmisen konsernitilinpäätöksestä 30.9.2007 päättyneeltä kaudelta on noudatettu samoja periaatteita kuin tilikausien 2004, 2005 ja 2006 tuloslaskelmien ja taseiden eriyttämisessä. Lisätietoja John Nurminen konsernitilinpäätöksestä eriytettyjen tilinpäätöstietojen laadintaperiaatteista on Perusesitteen sivuilla F16-F24.

John Nurmisen konsernitilinpäätöksestä 30.9.2007 eriytetty Nurminen Logistics -liiketoiminnan tuloslaskelmat ja taseet on muutettu vastaamaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita käyttäen hyväksi IFRS 1 -standardin *Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto* suomia helpotuksia. Kansainvälisiin tilinpäätösperiaatteisiin (IFRS) siirtymisen vaikutukset ja siirtymislaskelmat on esitetty Perusesitteen sivuilla F48-F51.

Pro forma -oikaisut

Seuraavat liiketapahtumat on otettu huomioon pro forma -oikaisuina:

Kasola-liiketoiminnan myynti

Kasolan liiketoiminnan myynti toteutui 30.11.2007. Myytävän liiketoiminnan kokonaiskauppahinta oli 8.040 tuhatta euroa ja se maksettiin 30.11.2007. Lisäksi ostaja otti vastatakseen Kasolan tytäryhtiöiden velkoja 2.300 tuhatta euroa. Yhtiön oletetaan myyneen Kasola-liiketoiminnan ennen pro forma -kauden alkua.

Tuloslaskelmasta on pro forma -oikaisuna poistettu 30.9.2007 päättyneen kauden osavuositarkastuksessa esitetty voitto, 153 tuhatta euroa, lopetetuista toiminnoista eli myydystä Kasola-liiketoiminnasta.

Pro forma -oikaisuisissa Yhtiön taseesta on poistettu 30.9.2007 päättyneen kauden osavuositarkastuksessa myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät, 8.085 tuhatta euroa, sekä niihin liittyvät velat, 1.888 tuhatta euroa, nettona yhteensä 6.197 tuhatta

euroa. Näiden erien lisäksi konsernitaseesta siirtyi liiketoiminnan myynnin yhteydessä pois nettovaroja yhteensä 1.299 tuhatta euroa (myyntisaamisia ja muita saamisia siirtyi 1.799 tuhatta euroa, laskennallisia verovelkoja 298 tuhatta euroa ja osto-velkoja ja muita velkoja 202 tuhatta euroa). Myynnin jälkeen lyhytaikaisiin varoihin sisältyvä 2.300 tuhannen euron saaminen on saamista Yhtiön myydyltä tytäryhtiöiltä. Osavuosikatsauksessa 30.9.2007 saaminen eliminoitui konsernin sisäisäisenä eränä, mutta Kasola-liiketoiminnan myynnin yhteydessä konsernirakenne purkautui ja saamisesta tuli Yhtiön kannalta ulkoinen saaminen. Rahavaroihin on pro forma -oikaisuna sisällytetty saatu kauppahinta, 8.040 tuhatta euroa, vähennettynä korollisten velkojen poismaksun vaikutuksella, 1.386 tuhannella eurolla.

Yhtiön omaan pääomaan on sisällytetty Kasola-liiketoiminnan myynnistä tuloutunut myyntivoitto 2.844 tuhatta euroa vähennettynä 249 tuhannen euron verovaikutuksella, eli nettona yhteensä 2.595 tuhatta euroa. Myyntivoitto on laskettu emoyhtiön tasearvoihin perustuen. Myyntivoittoon sisältyi verovapaita osakkeiden myyntivoittoja. Kasola-liiketoiminnan myynnin yhteydessä Yhtiö on maksanut pois kaikki korolliset velkansa, eikä sillä ole enää pitkäaikaisia velkoja.

Transaktiokulut

Pro forma -oikaisuna 30.9.2007 päättyneen kauden tuloslaskelmasta on eliminoitu Yhtiölle ajalla 1.1.–30.9.2007 kertyneet Perussopimuksen toteuttamiseen liittyneet transaktiokulut 273 tuhatta euroa ja verovaikutus 71 tuhatta euroa, joiden on oletettu kertyneen ennen pro forma -kauden alkua. Loka-marraskuussa 2007 kertyneet transaktiokulut 362 tuhatta euroa on otettu huomioon Yhtiön rahavaroja vähentävänä pro forma -oikaisuna sekä 94 tuhannen euron verovaikutuksella vähennettynä omaa pääomaa vähentävänä pro forma -oikaisuna, nettona 268 tuhatta euroa.

Käänteinen hankinta

John Nurmisesta tuli Yhtiön omistaja noin 9,4 prosenttiosuudella 7.9.2007. John Nurmisen ja Yhtiön Pääomistajien välillä tehdyn Perussopimuksen perusteella John Nurminen siirtää sen kokonaisjakautumisen kautta Nurminen Logistics -liiketoiminnan Yhtiölle ja Yhtiö myy aiemmin harjoittamansa Kasola-liiketoiminnan. Jakautumisvastikkeena Yhtiölle siirtävästä liiketoiminnasta John Nurmisen osakkeenomistajat saavat uusia Yhtiön A-lajin osakkeita. John Nurmisen jakautumisen jälkeen John Nurmisen nykyiset osakkeenomistajat saavat enemmistön Yhtiön osakkeista sekä äänivallasta ja John Nurmisen nykyiset liiketoiminnosta vastaavat johtajat tulevat vastaamaan toiminnasta myös jakautumisen jälkeen. Kokonaisjakautuminen ja Nurminen Logistics -liiketoiminnan siirto toteutuu arviolta 1.1.2008.

Edellä kuvattu yrityshankinta käsitellään pro forma -oikaisuihin IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin* perusteella käänteisenä hankintana. Tämä tarkoittaa sitä, että konsernitilinpäätöksessä hankkija on John Nurmisesta eriytetty Nurminen Logistics -liiketoiminta ja hankinnan kohteena Yhtiö. Pro forma -tiedoissa hankintahetkeksi on oletettu pro forma -taseen päivämäärä. Hankinta on esitetty rahoitetuksi John Nurmisen osakkeenomistajille suunnatulla osakeannilla. Kasola-liiketoiminnan myynnin jälkeen Yhtiön tase sisältää pääasiassa rahavaroja, ja hankintahetken varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käypä arvo ei poikkea niiden kirjanpitoarvosta. Pro forma -tiedoissa hankintahinta on Yhtiön varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän arvon suuruinen, 11.369 tuhatta euroa, eikä hankinnasta synny liikearvoa.

Pro forma -oikaisuna on otettu huomioon myös John Nurmisen sisäisen rahoituksen käsittelymuutos jakautumisen yhteydessä. Jakautumiseen liittyen 8.500 tuhannen euron määräisestä sisäisestä rahoituksesta tehdään erillinen lainasopimus. Ensimmäisenä vuonna lainaa ei lyhennetä eikä siitä peritä korkoa. Sen jälkeen lainan korko on 12 kuukauden Euribor + marginaali. Ensimmäisen vuoden jälkeen lainaa lyhennetään vuosittain siten, että kokonaislaina-aika ei ylitä viittä vuotta. 8.500 tuhatta euroa sisältyy Nurminen Logisticsin oikaisemattomassa taseessa 30.9.2007 korottomiin lyhytaikaisiin velkoihin. Pro forma -oikaisuna on esitetty 8.500 tuhannen euron rahoituksen siirto pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin.

NURMINEN LOGISTICS

PRO FORMA -TULOSLASKELMA 1.1. -30.9.2007, IFRS (tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	<i>Kasola Oyj</i> <i>1.1.-30.9.2007</i>	<i>Kasola-</i> <i>liiketoiminnan</i> <i>myynti</i>	<i>Transaktio-</i> <i>kulut</i>	Kasola Oyj yhteensä	<i>Nurminen</i> <i>Logistics</i>	<i>Käänteinen</i> <i>hankinta</i>	Pro forma Nurminen Logistics Yhteensä
LIKEVAIHTO					61 492		61 492
Liiketoiminnan muut tuotot					1 251		1 251
Aineiden ja palveluiden käyttö					-31 773		-31 773
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut					-13 456		-13 456
Poistot ja arvonalentumiset					-3 629		-3 629
Liiketoiminnan muut kulut	-273		273	0	-10 916		-10 916
LIKEVOITTO	-273		273	0	2 968		2 968
Rahoitustuotot ja -kulut					-1 387		0
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä yrityksistä				0	39		0
VOITTO ENNEN VEROJA	-273		273	0	1 620		2 968
Tuloverot	71		-71	0	-329		-329
TILIKAUDEN VOITTO JATKUVISTA TOIMINNOISTA	-202		202	0	1 291		2 639
LOPETETUT TOIMINNOT							
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista	153	-153		0			
TILIKAUDEN TULOS	-49	-153	202	0	1 291		2 639
Jakautuminen							
Emoyrityksen omistajille	-49	-153	202	0	1 225		1 225
Vähemmistölle					66		66

PRO FORMA TASE 30.9.2007, IFRS (tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa

VARAT	<i>Kasola Oyj 30.9.2007</i>	<i>Kasola- liiketoiminnan myynti</i>	<i>Transaktio- kulut</i>	Kasola Oyj yhteensä	<i>Nurminen Logistics</i>	<i>Käänteinen hankinta</i>	Pro forma Nurminen Logistics Yhteensä
Pitkäaikaiset varat							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet					39 255		39 255
Liikearvo					10 452		10 452
Muut aineettomat hyödykkeet					2 483		2 483
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset					82		82
Saamiset	46			46	618		664
Laskennalliset verosaamiset	435			435	309		744
	481			481	53 199		53 680
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 142	-1 799		343	19 978		20 321
Saamiset myydyiltä tytäryhtiöiltä		2 300		2 300			2 300
Rahavarat	2 108	6 654	-362	8 400	88		8 488
	4 250	7 155	-362	11 043	20 066		31 109
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	8 085	-8 085		0			
VARAT YHTEENSÄ	12 816	-930	-362	11 524	73 265		84 789
OMA PÄÄOMA JA VELAT							
OMA PÄÄOMA							
Oma pääoma	9 042	2 595	-268	11 369		-11 369	0
Nettovarat					21 695		21 695
Käänteisen hankinnan hankintamenoa vastaava osakeanti						11 369	11 369
Vähemmistöosuus					1 307		1 307
Oma pääoma yhteensä	9 042	2 595	-268	11 369	23 002		34 371
VELAT							
Pitkäaikaiset velat							
Laskennalliset verovelat	298	-298		0	1 288		1 288
Korottomat velat					1 480		1 480
Korolliset velat	1 336	-1 336		0	21 552	8 500	30 052
	1 634	-1 634		0	24 320		32 820
Lyhytaikaiset velat							
Ostovelat ja muut velat	202	-202		0	23 288	-8 500	14 788
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		249	-94	155			155
Korolliset velat	50	-50		0	2 655		2 655
	252	-3	-94	155	25 943		17 598
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	1 888	-1 888		0			
VELAT YHTEENSÄ	3 774	-3 525	-94	155	50 263		50 418
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	12 816	-930	-362	11 524	73 265		84 789

TUNNUSLUKUJA PRO FORMA -TIEDOISTA

Kasolan osakkeiden lukumäärä	12 719 130
Transaktion jälkeen	
Tulos / Osake, eur	0,10
Oma pääoma / Osake, eur	2,60
Omavaraisuusaste (%)	41

Tulos / Osake	<u>Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto</u> Osakkeiden lukumäärä Transaktion jälkeen
Oma pääoma / Osake	<u>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</u> Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä Transaktion jälkeen
Omavaraisuusaste (%)	<u>Oma pääoma yhteensä</u> x 100 Taseen loppusumma - saadut ennakot

HALLINTO, JOHTO JA TYÖNTEKIJÄT

Yleistä

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakeyhtiölain mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Kohdassa ”*Transaktio ja sen taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen*” tarkoitetun Kasola-liiketoiminnan myynnin seurauksena Yhtiön palveluksessa tämän Perusesitteen päivämääränä on ainoastaan toimitusjohtaja Tapani Väljä. Transaktion toteututtua Yhtiöllä on myös johtoryhmä, joka koostuu John Nurmisen nykyisestä johdosta.

Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön hallintoon ja johtamiseen yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yleensä hallitus kutsuu koolle yhtiökokouksen. Lisäksi yhtiökokous on pidettävä, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan työosoite on Perusesitteen päivämääränä c/o Kasola Oyj, Lyhtytie 2, 00750 Helsinki ja puhelinnumero +358 9 346 81. Transaktion toteutumisen jälkeen eli arviolta 1.1.2008 alkaen Yhtiön hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän työosoite on c/o Nurminen Logistics Oyj, Pasilankatu 2, 00240 Helsinki ja puhelinnumero +358 10 545 00.

Hallitus

Yleistä

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiökokouksen valitsemat vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Lisäksi hallitus valitsee Yhtiön toimitusjohtajan.

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin Yhtiön toiminnan hoitaminen sitä edellyttää tai milloin toimitusjohtaja sitä esittää. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Äänten mennessä tasan tulee hallituksen päätökseksi se mielipide, johon kokouksen puheenjohtaja yhtyy.

Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Elinkeinoelämän keskusliiton vuonna 2003 hyväksymässä yhteisessä suosituksessa listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (ns. Corporate Governance -suositus) suositellaan, että yhtiön hallituksen jäsenistä enemmistö on yhtiöstä riippumattomia ja kaksi näistä enemmistöön kuuluvista henkilöistä on riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus Perusesitteen päivämääränä

Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön hallitus koostuu jäsenistä, jotka valittiin tehtäviinsä 8.10.2007 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Alla olevassa taulukossa on esitetty Yhtiön 8.10.2007 valitun hallituksen jäsenet:

<u>Nimi</u>	<u>Syntymävuosi</u>	<u>Asema</u>	<u>Valittu hallitukseen</u>
Pekka Kainulainen	1941	Hallituksen puheenjohtaja	2007
Teemu Malmi	1965	Hallituksen varapuheenjohtaja	2007
Jari Bachmann	1957	Varsinainen jäsen	1987
Markku Uotinen	1941	Varsinainen jäsen	2003
Olli Pohjanvirta	1967	Varsinainen jäsen	2007

Yhtiön hallituksen oman arvion mukaan viidestä Yhtiön hallituksen jäsenestä neljä on Yhtiöstä riippumattomia. Kukin näistä neljästä hallituksen jäsenestä on hallituksen arvion mukaan Corporate Governance -suosituksessa tarkoitettulla tavalla myös merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Hallituksen oman arvion perusteella riippumattomia Yhtiöstä ja sen osakkeenomistajista ovat Pekka Kainulainen, Teemu Malmi, Markku Uotinen ja Olli Pohjanvirta.

Pekka Kainulainen

Pekka Kainulainen valittiin Yhtiön hallitukseen uutena jäsenenä 8.10.2007 pidetyssä yhtiökokouksessa. Hän on professori ja koulutukseltaan tekniikan lisensiaatti. Pekka Kainulainen on ennen hallitusjäsenyyttä Yhtiössä toiminut Liikkeenjohdon koulutuskeskuksen toimitusjohtajana vuosina 1972–2005. Sitä ennen hän toimi muun muassa Liikkeenjohdon Instituutin johtajana vuosina 1971–1998. Pekka Kainulainen on tämän Perusesitteen päivämääränä Liikkeenjohdon Instituutin Kannatusyhdistys ry:n asiamies ja Liikkeenjohdon Instituutin Säätiön asiamies. Tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän viiden vuoden aikana Pekka Kainulainen on toiminut muun muassa Amer Sports Oyj:n hallituksen puheenjohtajana, Kemira Oyj:n hallintoneuvoston jäsenenä, Neomarkka Oyj:n hallituksen puheenjohtajana sekä Hotelli Virun hallituksen jäsenenä.

Teemu Malmi

Teemu Malmi valittiin Yhtiön hallitukseen uutena jäsenenä 8.10.2007 pidetyssä yhtiökokouksessa. Hän on koulutukseltaan kauppatieteiden tohtori. Päätoimeltaan Teemu Malmi on Helsingin kauppakorkeakoulun laskentatoimen professori. Teemu Malmi on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa MINT Management Intelligence Consulting Oy:n hallituksen jäsen ja MAS-Management Accounting Services Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän viiden vuoden aikana Teemu Malmi on toiminut muun muassa QPR Software Oyj:n hallituksen puheenjohtajana ja jäsenenä, QPR Cost Control BV:n hallituksen jäsenenä, WaweQ Systems Oy:n hallituksen jäsenenä sekä Töölön Viinitarha Oy:n hallituksen jäsenenä.

Jari Bachmann

Jari Bachmann on toiminut Yhtiön hallituksessa vuodesta 1987 alkaen. Hän on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri. Jari Bachmann on Kaso Oy:n sekä Maturiala Oy:n toimitusjohtaja. Sitä ennen hän toimi vuosina 1987–2007 Kasola Oyj:n toimitusjohtajana. Jari Bachmann on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa MK-Tresmer Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Kaso Oy:n hallituksen jäsen ja Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiolan hallintoneuvoston jäsen.

Markku Uotinen

Markku Uotinen on toiminut Yhtiön hallituksessa vuodesta 2002 alkaen. Hän on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri. Markku Uotinen on toiminut Saarioinen Oy:n varatoimitusjohtajana vuosina 1980–1983 sekä Saarioinen Oy:n konserniyhtiön Artekno Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1997–1983. Lisäksi hän on toiminut TKA-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen puheenjohtajana vuosina 1984–2005 sekä KHT-tilintarkastajana vuosina 1985–2004. Markku Uotinen on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa Tammer-Tukku Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Olympic Invest Oü:n hallituksen puheenjohtaja, Arkta Oy:n hallituksen jäsen, Aromtech Oy:n hallituksen jäsen sekä Graphic Concrete Oy:n hallituksen jäsen. Tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän viiden vuoden aikana Markku Uotinen on toiminut muun muassa TKA-Yhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtajana, Novimec Oy:n hallituksen puheenjohtajana sekä Suomen Logistep Oy:n hallituksen jäsenenä.

Olli Pohjanvirta

Olli Pohjanvirta valittiin Yhtiön hallitukseen uutena jäsenenä 8.10.2007 pidetyssä yhtiökokouksessa. Hän on koulutukseltaan oikeustieteen kandidaatti. Olli Pohjanvirta on Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy:n osakas. Sitä ennen hän toimi vuosina 1993–2006 ETL Law Offices Oy:n osakkaana. Olli Pohjanvirta on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa PKC Group Oyj:n hallituksen jäsen, Skandia Autologistics Oy:n hallituksen jäsen, John Nurminen Oy:n hallituksen jäsen, OOO Aurinkomatkojen hallituksen jäsen sekä ZAO Vepsäläinen hallituksen jäsen.

Hallitus Transaktion jälkeen

Yhtiön Pääomistajat ja John Nurminen ilmoittivat Yhtiön hallitukselle 22.11.2007, että he tulevat vaatimaan ylimääräisen yhtiökokouksen koollekutsumista viipymättä Transaktion toteutumisen jälkeen käsittelemään uuden hallituksen valintaa. Osakkeenomistajat ovat ilmoittaneet ehdottavansa Yhtiön ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Yhtiön hallitukseen valittaisiin Juha Nurminen, Matti Lainema, Matti Packalén, Rolf Saxberg ja Olli Pohjanvirta. Ilmoitetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa valintaan. Edellä mainitut henkilöt ovat Perusesitteen päivämääränä John Nurmisen hallituksen jäseniä.

Seuraavassa on esitelty Yhtiön hallitus Transaktion toteutumisen jälkeen:

<u>Nimi</u>	<u>Syntymävuosi</u>
Juha Nurminen	1946
Matti Lainema	1939
Matti Packalén	1947
Rolf Saxberg	1944
Olli Pohjanvirta	1967

Yhtiön hallituksen oman arvion mukaan näistä viidestä Yhtiön hallitukseen esitetystä jäsenestä kolme on Yhtiöstä riippumattomia, jos yhtiökokous päättää hyväksyä ehdotuksen. Kukin näistä kolmesta hallituksen jäsenistä tulisi John Nurmisen hallituksen arvion mukaan olemaan Corporate Governance -suosituksessa tarkoitettulla tavalla myös merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. John Nurmisen hallituksen oman arvion perusteella riippumattomia Yhtiöstä ja sen osakkeenomistajista tulisivat olemaan Matti Lainema, Rolf Saxberg ja Olli Pohjanvirta.

Juha Nurminen

Juha Nurminen on tämän Perusesitteen päivämääränä John Nurmisen hallituksen puheenjohtaja. Koulutukseltaan hän on kauppatieteiden maisteri. Juha Nurminen on aikaisemmin toiminut John Nurmisen toimitusjohtajana vuosina 1979–1990, 1993–1997 ja lyhyen aikaa vuonna 2007 sekä John Nurminen-konserniin kuuluvien eri yhtiöiden hallituksissa vuodesta 1974 alkaen. Juha Nurminen on tämän Perusesitteen päivämääränä John Nurminen Säätiön puheenjohtaja sekä muun muassa Oy Saimaa Lines Shipping Ltd:n, Nurminen Autologistics Oy:n, Nurminen Prima Oy:n ja Nurminen Ship Agency Oy:n hallitusten jäsen.

Matti Lainema

Matti Lainema on tämän Perusesitteen päivämääränä John Nurmisen hallituksen jäsen. Hän on koulutukseltaan kauppatieteiden tohtori. Matti Lainema on aikaisemmin toiminut muun muassa 14 vuotta perustamansa strategiakonsultointiin erikoistuneen S.A.M.I. Oy:n toimitusjohtajana sekä myöhemmin S.A.M.I. Ernst & Young Oy:n partnerina. Matti Lainema on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa Ruukki Group Oy:n, Axel Technologies Oy:n, Chat Republic Games Oy:n, Magisys Oy:n ja Virvo Oy:n hallitusten puheenjohtaja sekä Evia Oy:n, Neomarkka Oy:n, Elektrobit Group Oy:n, AW-Energy Oy:n, M.A.S.I. Company Oy:n ja Meconet Oy:n hallitusten jäsen. Tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän viiden vuoden aikana Matti Lainema on toiminut muun muassa Reka Oy:n ja Kaleva Travel Oy:n hallitusten jäsenenä.

Matti Packalén

Matti Packalén on tämän Perusesitteen päivämääränä John Nurmisen hallituksen jäsen. Hän on koulutukseltaan diplomi-insinööri ja ekonomi. Matti Packalén on aikaisemmin toiminut muun muassa Alma Media Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1998–2002 sekä Aamulehti Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1992–1998. Hän on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa Goodmood Productions Oy:n, Nurminen Prima Oy:n ja Spinverse Oy:n hallitusten puheenjohtaja sekä Kem-Fine Group Oy:n hallituksen jäsen. Tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän viiden vuoden aikana Matti Packalén on toiminut muun muassa Kemira Oy:n, Nurminen Autoholding Oy:n ja JN Abyss Oy:n hallitusten jäsenenä.

Rolf Saxberg

Rolf Saxberg on tämän Perusesitteen päivämääränä John Nurmisen hallituksen jäsen. Hän on koulutukseltaan diplomiekonomi. Aikaisemmin Rolf Saxberg on toiminut muun muassa Asko-Uop Oy:n ja Spontel Oy:n johtajana vuosina 1980-1993 sekä lukuisten suomalaisten yhtiöiden hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana vuodesta 1993 alkaen. Rolf Saxberg on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa Sisu-Auto Oy:n, Esbogård Aktiebolagin, Kuljetusliike Hakonen Oy:n ja Suomen Autoteollisuus Oy:n hallitusten puheenjohtaja sekä Helsingin Ensihoito- ja Sairaankuljetus Oy:n, NSG Logistics AB:n ja Oy Pohjolan Liikenne Ab:n hallitusten jäsen. Tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän viiden vuoden aikana hän on toiminut muun muassa Nurminen Autoholding Oy:n ja JN Uljas Oy:n hallitusten jäsenenä.

Olli Pohjanvirta

Katso edellä kohta ” – Hallitus Perusesitteen päivämääränä”.

Pysyvät valiokunnat

Yhtiössä ei tämän Perusesitteen päivämääränä ole hallituksen valiokuntia.

John Nurmisen hallitus on ilmoittanut Yhtiölle, että Transaktion toteutumisen jälkeen kokoontuvassa yhtiökokouksessa valittavan hallituksen tulisi valita keskuudestaan kolmihenkinen tilintarkastusvaliokunta (katso kohta ” – Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä”).

Toimitusjohtaja

Yleistä

Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten sekä Osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee hallitus toistaiseksi.

Toimitusjohtaja Perusesitteen päivämääränä

Yhtiön toimitusjohtajaksi valittiin 7.9.2007 Perussopimuksen allekirjoituksen yhteydessä Tapani Väljä, joka toimii tämän Perusesitteen päivämäärällä Yhtiön toimitusjohtajana. Hän on koulutukseltaan ekonomisti. Ennen nykyistä toimeaan Väljä on työskennellyt muun muassa AG-Partners Corporate Finance Oy:ssä konsulttina, Sponda Oyj:n Chief Financial Officerina vuosina 1998–2001 sekä Castrum Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 1992–1998.

Toimitusjohtaja Transaktion jälkeen

Transaktion toteutumisen jälkeen – eli arviolta 1.1.2008 alkaen – Yhtiön toimitusjohtajaksi valitaan Lasse Paitsola. Lasse Paitsola toimii tämän Perusesitteen päivämääränä John Nurmisen toimitusjohtajana. Lasse Paitsola on esitelty jäljempänä kohdassa ” – Johtoryhmä”.

Johtoryhmä

Kohdassa ”Transaktio ja sen taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen” tarkoitettua Kasola-liiketoiminnan myynnin seurauksena Yhtiön palveluksessa tämän Perusesitteen päivämääränä on ainoastaan toimitusjohtaja Tapani Väljä.

Transaktion toteutumisen jälkeen Yhtiön johtoryhmä koostuu ylimmästä johdosta, joka siirtyy Yhtiöön John Nurmisesta Transaktion toteutumishetkellä eli arviolta 1.1.2008. Johtoryhmän tehtävänä on valmistella Yhtiön strategiaa ja seurata tulosten muodostumista sekä käsitellä asioita, joihin liittyy merkittäviä taloudellisia tai muita vaikutuksia. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Johtoryhmässä on kaikkiaan viisi jäsentä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty johtoryhmän jäsenet Transaktion toteutumisen jälkeen:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valittu asemaan
Lasse Paitsola	1952	Toimitusjohtaja	2007
Antti Sallila	1972	Talousjohtaja	2007
Kaj Kulp	1970	Johtaja	2004
Petteri Pelkonen	1963	Johtaja	2006
Harri Vainikka	1961	Johtaja	2007

Lasse Paitsola

Lasse Paitsola aloittaa Yhtiön toimitusjohtajana (President and CEO) ja johtoryhmän puheenjohtajana Transaktion toteutumisen jälkeen eli arviolta 1.1.2008 alkaen. Lasse Paitsola on toiminut John Nurmisen toimitusjohtajana 1.8.2007 lukien. Hän on koulutukseltaan ekonomi. Ennen nykyistä toimeaan Paitsola on työskennellyt muun muassa ADR Haanpää Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2007 sekä investointipankkiirina Aros Securities Oy:ssä vuosina 1998–2000. Paitsola on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa Helsingin Ensihoito- ja Sairaankuljetus Oy:n hallituksen jäsen. Tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän viiden vuoden aikana Paitsola on toiminut ADR-Haanpää Oy:n, Liqvia Holdings Oy:n, ADR-Transport Ab:n, Kokemäen Säiliöauto Oy:n, Kiinteistö Oy Liedon Tankkilan, LB-Trans Ab:n, Haanpää Tanktransporter Ab:n ja Suomen Säiliöautoliitto ry:n hallitusten jäsenenä.

Antti Sallila

Antti Sallila aloittaa Yhtiön talousjohtajana (CFO) sekä johtoryhmän jäsenenä Transaktion toteutumisen jälkeen eli arviolta 1.1.2008 alkaen. Antti Sallila on toiminut John Nurmisen palveluksessa 1.12.2007 lukien. Hän on koulutukseltaan oikeustieteen kandidaatti. Ennen nykyistä toimeaan Sallila on työskennellyt muun muassa ADR-Haanpää Oy:n talousjohtajana vuosina 2005–2007 ja johtajana vuonna 2004 sekä EQT Partners Finland Oy:ssä pääomasijoitustehtävissä vuosina 2000–2003. Sallila on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa Helsingin Ensihoito- ja Sairaankuljetus Oy:n hallituksen jäsen. Tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän viiden vuoden aikana Sallila on toiminut muun muassa ADR-Haanpää Oy:n, ADR-Transport Ab:n, ADR-Transport AS:n, LB-Trans Ab:n, Haanpää Tanktransporter Ab:n, ADR Tankcontainer Ab:n ja Tank Cargo Ab:n ja Haanpää Oü:n hallituksissa.

Kaj Kulp

Kaj Kulp aloittaa Yhtiön yritysjärjestelyistä ja investoinneista vastaavana johtajana (Senior Vice President) sekä johtoryhmän jäsenenä Transaktion toteutumisen jälkeen eli arviolta 1.1.2008 alkaen. Kaj Kulp on toiminut John Nurmisen palveluksessa 1.3.2004 lukien. Hän on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja Master of Business Administration. Ennen nykyistä toimeaan Kulp on työskennellyt The Boston Consulting Groupissa vuosina 1995–2004. Kulp on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa OOO Huolintakeskuksen ja ZAO Irtranssin hallituksen puheenjohtaja.

Petteri Pelkonen

Petteri Pelkonen aloittaa Yhtiön Heavy- ja Care -yksiköiden vastaavana johtajana (Senior Vice President) sekä johtoryhmän jäsenenä Transaktion toteutumisen jälkeen eli arviolta 1.1.2008 alkaen. Petteri Pelkonen on toiminut John Nurmisen palveluksessa 1.8.2006 lukien. Hän on koulutukseltaan diplomi-insinööri. Ennen nykyistä toimeaan Nurminen Logisticsin johtajana Pelkonen työskenteli muun muassa Baltic Beverages Holding Ab:n logistiikkajohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuosina 2002–2006, Nokia Oyj:ssä vuosina 2001–2002 sekä Unileverin palveluksessa vuosina 1988–2001. Pelkonen on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa seuraavien yhtiöiden tai yhteisöjen hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsen: Helsingin Ensihoito- ja Sairaankuljetus Oy:n hallituksen jäsen ja Nurminen Maritime Latvia SIA:n hallituksen puheenjohtaja. Tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän viiden vuoden aikana Petteri Pelkonen on toiminut muun muassa Saku AS:n ja JSC Svyturys-Utenos Alus:n hallitusten jäsenenä.

Harri Vainikka

Harri Vainikka aloittaa Yhtiön Nurminen Cargo -yksikön vastaavana johtajana (Senior Vice President) sekä johtoryhmän jäsenenä Transaktion toteutumisen jälkeen eli arviolta 1.1.2008 alkaen. Harri Vainikka on toiminut John Nurminen palveluksessa 1.12.2001 lukien. Hän on koulutukseltaan ylioppilas ja lisäksi hänellä on logistiikka-alan ammatillista koulutusta. Ennen nykyistä toimeaan Nurminen Logisticsin johtajana Vainikka toimi liiketoimintajohtajana John Nurminen Oy:ssä. Lisäksi hän on työskennellyt muun muassa Huolintakeskus Oy:ssä ja BTL East Oy:ssä vuosina 1980–2001. Vainikka on tämän Perusesitteen päivämääränä muun muassa seuraavien yhtiöiden tai yhteisöjen hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsen: OOO Huolintakeskuksen hallituksen jäsen, OOO John Nurminen Terminalin hallituksen jäsen, ZAO Irtransin hallituksen jäsen sekä Nurminen Maritime Latvia SIA:n hallituksen jäsen.

Toiminta muiden yhtiöiden hallinnossa

Seuraavissa taulukoissa on lueteltu Yhtiön nykyisen ja tulevan hallituksen jäsenten sekä johdon osallistuminen muiden kuin Yhtiön tai sen tytäryhtiöiden hallinto- ja tai valvontaelimiin ja eräisiin johtotehtäviin viimeisen viiden vuoden aikana.

Hallitus Perusesitteen päivämääränä

Pekka Kainulainen

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
Amer Sports Oyj	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Kemira Oyj	Hallintoneuvoston jäsen	Tehtävä päättynyt
Kiinteistö Oy Jupukka	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Sannäsin Kartano Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Novalis Oyj	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Neomarkka Oyj	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Alnus Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Lifim Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Hotelli Viru	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Liikkeenjohdon Instituutin Kannatusyhdistys ry	Asiamies	Tehtävä jatkuu
Liikkeenjohdon Instituutin Säätiö	Asiamies	Tehtävä jatkuu

Teemu Malmi

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
MAS – Management Accounting Services Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Töölön Viinitarha Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
MINT – Management Intelligence Consulting Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
QPR Software Oyj	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Wavecon Oy	Hallituksen varajäsen	Tehtävä jatkuu
WaweQ Systems Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Kiinteistö Oy Soukansalmen	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Merihevonen		
Helsingin Kauppakorkeakoulu	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt

Jari Bachmann

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
Kaso Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Maturala Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola	Hallintoneuvoston jäsen	Tehtävä jatkuu
Kijar Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
MK-Tresmer Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Fab-Tech Inc	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt

Markku Uotinen

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
Kiinteistö Oy Lipetti	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Kallisaari Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Tammer-Tukku Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Kiinteistö Oy Ylostupa	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Novimec Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Rukax Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Arkta Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Kiinteistö Oy Hansalogistiikka	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Graphic Concrete Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Aromtech Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Olympic Invest Oü	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
TKA-Yhtymä Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt

Olli Pohjanvirta

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
ETL Law Offices Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
ETL-Holding Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
As. Oy Linnankatu 5	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
John Nurminen Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nurminen Autoholding Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
HS Holdings Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
PKC Group Oyj	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Skandia Autologistics Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
OOO Aurinkomatkojen	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
ZAO Vepsäläinen	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu

Hallitus Transaktion jälkeen

Juha Nurminen

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
John Nurminen Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Kauppakuljetus Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Hamina Cargo Terminal Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Oy Saimaa Lines Shipping Ltd	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
JN Abyss Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
JN Uljas Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Nurminen Ship Agency Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nurminen Prima Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nurminen Autoholding Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Nurminen Autologistics Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Abyss Art Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
	Hallituksen varajäsen	Tehtävä päättynyt

Matti Lainema

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
John Nurminen Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Reka Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Denali Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
M.A.S.I Company Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Action Learning Oy	Hallituksen varajäsen	Tehtävä jatkuu
M.A.S.I. Kiinteistöt Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nurminen Merikotka Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Tekno-Teks Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Reka Kumi Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Kaleva Travel Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Elektrobit Oyj	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Meconet Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Virvo Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Salesfocus Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Magisys Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
AW-Energy Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nerka Invest Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Axel Technologies Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Nurminen Autoholding Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Ruukki Group Oyj	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Rekylator Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Chat Republic Games Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu

Evia Oyj	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Incap Furniture Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Neomarkka Oyj	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Tamglass Finton Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Rakennustoimisto Pohjola Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
DNA Finland Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
HRD-Group Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt

Matti Packalén

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
John Nurminen Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Goodmood Productions Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Pacom Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
KemFine Group Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nurminen Prima Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Nurminen Autoholding Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Asunto-osakeyhtiö Helsingin Temppelikatu 12	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Cosfim Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Spinverse Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Nurminen Ship Agency Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
JN Abyss Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
JN Uljas Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Abyss Art Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
eMerit Group Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Kemira Oyj	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Teamware Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Prombo Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
MIT Medialab Europe	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt

Rolf Saxberg

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
John Nurminen Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Kuljetusliike Hakonen Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
ROA Invest Oy Ab	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Fleet Finance Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
JN Abyss Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
JN Uljas Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Esbogård Aktiebolag	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Gassendi Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
AG-Partners Corporate Finance Ab	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Heromax Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Oy Pohjolan Liikenne Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Oy Byviken Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Suomen Autoteollisuus Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Oy Sisu Auto Ab	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Nurminen Autoholding Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
LT Finland Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu

Oulunkylän tekonurmi Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Sisu Auto Trucks Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Sisu Defence Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Sisu Auto Huoltopalvelut Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Skandia Autologistics Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu

Olli Pohjanvirta

Katso edellä kohdassa ”– Hallitus Perusesitteen päivämääränä” esitetty.

Toimitusjohtajat

Tapani Väljä (toimitusjohtaja Perusesitteen päivämääränä)

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
Tiimore Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Tuotesampo Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Kiinteistö Oy Osuuskunnantie 30	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Espoon Golfseura ry.	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu

Lasse Paitsola (toimitusjohtaja Transaktion jälkeen)

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
Helsingin Ensihoito- ja Sairaankuljetus Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
ADR-Haanpää Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Kokemäen Säiliöauto Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Liqvia Holdings Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Kiinteistö Oy Eräloitsu	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Asunto Oy Valhallankatu 4	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Kiinteistö Oy Liedon Tankkila	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
LB-Trans Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
ADR-Transport Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Haanpää Tanktransporter Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Säiliöautoliitto ry	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt

Johtoryhmä

Antti Sallila

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
Helsingin Ensihoito- ja Sairaankuljetus Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Kokemäen Säiliöauto Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
ADR-Haanpää Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
TKH-Logistics	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä päättynyt
Kiinteistö Oy Liedon Tankkila	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
LB-Trans Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt

ADR-Transport Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
ADR-Transport AS	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
ADR Tankcontainer Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Haanpää Tanktransporter Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Haanpää Oü	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
Tank Cargo Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt

Kaj Kulp

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
RW Logistics Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
JN Ferrovia Oy	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Hamina Cargo Terminal Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Oy Saimaa Lines Shipping Ltd	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
OOO Huolintakeskus	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
ZAO Irtrans	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
OOO John Nurminen (Pietari)	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
OOO John Nurminen Terminal	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
OOO John Nurminen (Moscow)	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Nurminen Autoholding Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Asunto Oy Hiiralankaari 8	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Asunto Oy Espoon Kartanonkuja 1	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt

Petteri Pelkonen

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
RW Logistics Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
JN Ferrovia Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Hamina Cargo Terminal Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Oy Saimaa Lines Shipping Ltd	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nurminen Autoholding Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Jyväskylän Sairaankuljetus Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Päijät-Hämeen Ensioito ja Sairaankuljetus Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Helsingin Ensioito- ja Sairaankuljetus Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Hollolan Sairaankuljetus Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Orimattilan Sairaankuljetus Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Oy Porvoon Ambulanssipalvelu - Borgå Ambulanstjänst Ab	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
OOO John Nurminen (Moskova)	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nurminen Heavy Oü	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nurminen Maritime Latvia SIA	Hallituksen puheenjohtaja	Tehtävä jatkuu
Saku AS	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
JSC Svyturys-Utenos Alus	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt
As. Oy Rantakuja 8	Hallituksen jäsen	Tehtävä päättynyt

Harri Vainikka

Muu yhtiö	Tehtävä	Tehtävän jatkuminen / päätyminen
RW Logistics Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
JN Ferrovia Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Kouvola Innorail Oy	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
OOO Huolintakeskus	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
OOO John Nurminen Terminal	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
ZAO Terminal Rubesh	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
ZAO Irtrans	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Nurminen Maritime Latvia SIA	Hallituksen jäsen	Tehtävä jatkuu
Uukuniemen Raja Oy	Hallituksen varajäsen	Tehtävä jatkuu

Yhtiön johtohenkilöiden oikeudenkäyntejä koskeva lausunto

Yhtiön käsityksen mukaan tämän Perusesitteen päivämääränä kukaan edellä esitellyistä hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä taikka toimitusjohtajista ei ole viiden viime vuoden aikana:

- o saanut tuomiota, joka liittyy petollisiin rikoksiin tai rikkomuksiin;
- o ollut johtavassa asemassa, kuten kuulunut ylempään johtoon tai ollut hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä sen konkurssin, saneerauksen tai selvitystilan aikana taikka niitä edeltävänä aikana;
- o ollut julkisen oikeus- tai valvontaviranomaisten (mukaan lukien nimetyt ammattilaiselimet) syytteen ja/tai määräämien seuraamusten kohteena, eikä tuomioistuimien ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimissä tai hoitaa minkään yhtiön liiketoimintaa.

Poikkeuksena yllä olevaan Yhtiön Yhdysvalloissa toiminut tytäryhtiö Fab-Tech Inc. asetettiin konkurssiin vuonna 2003. Jari Bachmann toimi kyseisen yhtiön hallituksen puheenjohtajana.

Eturistiriidat

Yhtiön hallitukseen liittyvistä eturistiriidoista säädetään Osakeyhtiölaissa. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 §:n mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Hän ei saa myöskään osallistua yhtiön ja kolmannen henkilön välistä sopimusta koskevaan käsittelyyn, jos hänelle on siitä odotettavissa olennaista etua, joka saattaa olla ristiriidassa yhtiön edun kanssa.

Yhtiön hallituksen nimeämis- ja erottamisperiaatteet on kuvattu Perusesitteen kohdassa ”– Hallitus”.

Yhtiöllä olevan tiedon mukaan Yhtiön hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole tämän Perusesitteen päivämääränä eturistiriitoja niiden tehtävien, joita he Yhtiössä hoitavat, sekä heidän yksityisten etujensa ja/tai muiden tehtäviensä välillä.

Poikkeuksena edellä mainittuun:

- o Jari Bachmann käyttää määräysvaltaa Maturala Oy:ssä, joka hankki Yhtiöltä Kasola-liiketoiminnan; ja
- o Olli Pohjanvirta on John Nurmisen osakkeenomistaja ja hallituksen jäsen.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajien ja johtoryhmän jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

Palkat ja palkkiot

Hallitus

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön hallituksen jäsenten palkkioista päättävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden hallitusten jäsenille maksetut palkkiot luontoisetuineen 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta olivat yhteensä 24 tuhatta euroa.

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 8.10.2007, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on tuhat euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenen palkkio 700 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiona 1.200 euroa kokoukselta ja muille hallituksen jäsenille tuhat euroa kokoukselta.

Muu johto

Yhtiön toimitusjohtajalle maksamat palkkiot luontoisetuineen 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta olivat yhteensä 307 tuhatta euroa.

Yhtiöön siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan johdolle (pois lukien hallitus) maksetut palkkiot luontoisetuineen 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta olivat yhteensä 928.983 euroa. Siitä 544.105 euroa oli Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvien yhtiöiden ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajille maksettuja palkkoja luontoisetuineen ja 384.878 euroa johtoryhmän jäsenille maksettuja palkkoja luontoisetuineen. Edellä esitetyt luvut perustuvat John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytettyihin Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskeviin tilinpäätöstietoihin.

Yhtiöön siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan johtoryhmän jäsenet ovat vuosipalkitsemisjärjestelmän piirissä, joka perustuu liiketoiminnan tulokseen ja henkilöiden oman vastuualueen keskeisten tavoitteiden täyttymiseen.

Eläkevastuut

Yhtiöllä ei ole tämän Perusesitteen päivämääränä eläke- tai muista vastaavista sitoumuksista johtuvia vastuita.

Nurminen Logisticsilla ei ole taseen ulkopuolisia eläkevastuita tai muita vastaavia sitoumuksia.

Johdon omistukset

Omistukset Perusesitteen päivämääränä

Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön johtoon kuuluvista henkilöistä ainoastaan Jari Bachmann omistaa Yhtiön osakkeita. Jari Bachmannin suoraan tai välillisesti omistamien Yhtiön osakkeiden lukumäärä on tämän Perusesitteen päivämääränä yhteensä 255.500 kappaletta Yhtiön A-lajin osakkeita ja 33.000 kappaletta K-lajin osakkeita, mikä vastaa noin 11,6 prosenttia Yhtiön osakkeista ja 11,2 prosenttia Yhtiön osakkeisiin liittyvistä äänistä.

Omistukset Transaktion jälkeen

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten suoraan tai välillisesti omistamien Yhtiön osakkeiden lukumäärä välittömästi sen jälkeen kun (i) Transaktio on toteutunut ja (ii) osakelajien yhdistämistä sekä Pääomistajille suunnattua maksutonta osakeantia koskeva yhtiökokouksen päätös on rekisteröity, on yhteensä 765.973 kappaletta Yhtiön osakkeita, mikä vastaa noin 6,0 prosenttia Yhtiön osakkeista ja osakkeisiin liittyvistä äänistä Transaktion jälkeen.

Edellä kohdassa "– Hallitus Transaktion jälkeen" tarkoitettujen hallituksen tultua valituksi hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten suoraan tai välillisesti omistamien Yhtiön osakkeiden lukumäärä on yhteensä 9.401.603 kappaletta Yhtiön osakkeita, mikä vastaa noin 73,9 prosenttia Yhtiön osakkeista ja osakkeisiin liittyvistä äänistä sen jälkeen kun (i)

Transaktio on toteutunut ja (ii) osakelajien yhdistämistä sekä Pääomistajille suunnattua maksutonta osakeantia koskeva yhtiökokouksen päätös on rekisteröity.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kootusti Yhtiön nykyisen ja Transaktion jälkeisen hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osakeomistukset Nurminen Logisticsissa sen jälkeen kun (i) Transaktio on toteutunut eli Yhtiö on hankkinut John Nurmiselta, sen kokonaisjakautumisen kautta, Nurminen Logistics -liiketoiminnan ja antanut jakautumisvastikkeena John Nurmisen osakkeenomistajille 9.999.989 uutta Yhtiön A-lajin osaketta ja (ii) osakelajien yhdistämistä sekä Pääomistajille suunnattua maksutonta osakeantia koskeva yhtiökokouksen päätös on rekisteröity.

Nimi	Asema	Osakkeita
<i>Hallitus Perusesitteen päivämääränä</i>		
Jari Bachmann	Hallituksen jäsen	314 900
Yhteensä		314 900
<i>Hallitus Transaktion jälkeen</i>		
Juha Nurminen	Hallituksen jäsen	8 604 187 ⁸
Matti Packalén	Hallituksen jäsen	75 262
Olli Pohjanvirta	Hallituksen jäsen	75 262
Rolf Saxberg	Hallituksen jäsen	181 451
Matti Lainema	Hallituksen jäsen	89 630
Yhteensä		9 025 792
<i>Muu johto Transaktion jälkeen</i>		
Lasse Paitsola	Toimitusjohtaja	120 104
Kaj Kulp	Johtoryhmän jäsen	125 893
Petteri Pelkonen	Johtoryhmän jäsen	21 894
Antti Sallila	Johtoryhmän jäsen	60 026
Harri Vainikka	Johtoryhmän jäsen	47 894
Yhteensä		376 111

Luovutusrajoitukset

Jari Bachmann ja muut Pääomistajat ovat sitoutuneet olemaan hyväksymättä Yhtiön osakkeista 10.12.2007 tehtyä pakollista ostotarjousta. Lisäksi Jari Bachmann ja muut Pääomistajat ovat sitoutuneet olemaan vähentämättä osakeomistustaan Yhtiössä alle 43 prosentin ennen kuin jäljempänä kohdassa "Osakkeet ja osakepääoma" tarkoitettu osakelajien yhdistäminen on rekisteröity kaupparekisteriin.

Lasse Paitsola ja Antti Sallila ovat 21.11.2007 toteutetuilla osakekaupoilla hankkineet John Nurmiselta Yhtiön osakkeita. Osakekaupan ehtojen mukaisesti Lasse Paitsola sitoutui olemaan myymättä tai muutoin luovuttamatta ostamiaan yhteensä 77.000 Yhtiön osaketta ilman John Nurmisen hallituksen, ja Transaktion toteutumisen jälkeen Yhtiön hallituksen, etukäteen antamaa kirjallista suostumusta seuraavasti: Puolet osakkeista eli 38.500 osaketta vapautuu rajoituksesta 1.1.2009 ja loppuosa eli 38.500 osaketta vapautuu 1.1.2010. Lasse Paitsola sitoutui myös olemaan tarjoamatta osakkeitaan miltään osin Yhtiön osakkeista tehtävässä pakollisessa ostotarjouksessa sekä moittimatta ostotarjousta tai sen ehtoja. Sitoumus koskee vastaavasti myös Transaktion toteuttamisen yhteydessä Lasse Paitsolan jakautumisvastikkeena saamia Yhtiön osakkeita.

Antti Sallila sitoutui vastaavaan luovutusrajoitukseen ostamiensa 39.500 Yhtiön osakkeen osalta seuraavasti: Puolet osakkeista eli 19.750 osaketta vapautuu rajoituksesta 1.1.2009 ja loppuosa eli 19.750 osaketta vapautuu 1.1.2010. Antti Sallila sitoutui olemaan tarjoamatta osakkeitaan miltään osin Yhtiön osakkeista tehtävässä pakollisessa ostotarjouksessa sekä moittimatta

⁸ Sisältää määräysvaltayhtiöiden JN Uljas Oy:n ja Uusi John Nurminen Oy:n omistamat osakkeet sekä ne Satu Lassilan, Jukka Nurmisen ja Mikko Nurmisen omistamat osakkeet, joihin Juha Nurmisella on hallintaoikeus (sisältäen oikeuden osakkeiden tuottoon ja ääni- ja muihin oikeuksiin).

ostotarjousta tai sen ehtoja. Sitoumus koskee vastaavasti myös Transaktion toteuttamisen yhteydessä Antti Sallilan jakautumisvastikkeena saamia Yhtiön osakkeita.

Juha Nurminen on lahjoittanut lapsilleen Satu Lassilalle, Jukka Nurmiselle ja Mikko Nurmiselle kullekin 12.815 John Nurminen K-lajin osaketta 29.11.1995. Osakkeiden lahjoitus on tapahtunut hallintaoikeudenpidätys ehdoin. Lahjakirjojen mukaan hallintaoikeus sisältää oikeuden osakkeiden tuottoon ja ääni- ja muihin oikeuksiin. Juha Nurminen on lahjoittanut myös osakkeiden hallintaoikeuden Satu Lassilalle yhteensä 4.000 osakkeen osalta 4.4.2003 ja 12.3.2004 tehdyillä lahjoituksilla sekä Jukka Nurmiselle yhteensä 4.000 osakkeen osalta 12.3.2004 ja 1.11.2004 tehdyillä lahjoituksilla. Transaktion toteutuessa nämä hallinnanpidätys ehdot siirtyvät koskemaan jakautumisvastikkeena saatavia Yhtiön osakkeita seuraavasti: Satu Lassilan jakautumisvastikkeena saamista 885.566 Yhtiön osakkeesta Juha Nurmisella on oikeus osakkeiden tuottoon ja ääni- ja muihin oikeuksiin 603.127 osakkeen osalta, Jukka Nurminen jakautumisvastikkeena saamista 893.229 Yhtiön osakkeesta Juha Nurmisella on oikeus osakkeiden tuottoon ja ääni- ja muihin oikeuksiin 603.126 osakkeen osalta ja Mikko Nurminen jakautumisvastikkeena saamista 876.808 Yhtiön osakkeesta Juha Nurmisella on oikeus kaikkien osakkeiden tuottoon ja ääni- ja muihin oikeuksiin.

Kannustinohjelmat

Tämän perusesitteen päivämäärällä Yhtiö ei ole antanut optio-oikeuksia tai ottanut käyttöön muita osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä. John Nurminen on kuitenkin ilmoittanut Yhtiölle, että John Nurminen hallitus suunnittelee Yhtiön avainhenkilöille suunnattavaa osakepohjaista kannustinjärjestelmää, josta on määrä päättää Transaktion toteuttamisen jälkeen.

Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaisi kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Yhtiön osakkeita kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. John Nurminen hallituksen suunnitelman mukaan ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Osakepalkkiojärjestelmästä maksettavan palkkion määrä olisi sidottu Yhtiön liikevoittoon ja liikevaihtoon.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksettaisiin ansaintajakson päätyttyä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Enimmäispalkkio olisi yhteensä enintään 255.000 Yhtiön osaketta, sekä rahaa enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä. Enimmäispalkkion mukainen osakemäärä olisi kaksi prosenttia Yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä Transaktion toteutumisen jälkeen. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määräisi sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilöille. Palkkiota ei maksettaisi, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen palkkion maksua. Lisäksi henkilön olisi omistettava ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan palkkion maksamisesta.

Lohtajasopimukset

Yhtiön nykyisen toimitusjohtajan Tapani Väljän toimitusjohtajasopimus on tehty kirjallisesti ja se voidaan irtisanoa Yhtiön tai toimitusjohtajan puolesta yhden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Sopimuksen voimassaolo päättyy kuitenkin viimeistään 29.2.2008 ilman irtisanomista. Jos toimitusjohtajan toimisuhte päättyy ennen 15.1.2008, toimitusjohtajalle maksetaan sopimuksen mukainen palkka 15.1.2008 saakka.

Transaktion toteutumisen jälkeen Yhtiön toimitusjohtajana aloittaa Lasse Paitsola. Lasse Paitsolan toimitusjohtajasopimus on tehty kirjallisena ja se voidaan irtisanoa molempien osapuolten puolesta kirjallisesti kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Jos Yhtiö päättää toimisuhteen, tulee Yhtiön maksaa sopimuksen mukaan toimitusjohtajalle irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden rahapalkkaa vastaava suoritus korvauksena sopimuksen irtisanomisesta.

Transaktion toteutumisen jälkeen Yhtiön Heavy- ja Care -yksiköiden vastaavana johtajana ja johtoryhmän jäsenenä aloittaa Petteri Pelkonen. Yhtiön ja Petteri Pelkosen välinen johtajasopimus on tehty kirjallisena ja se voidaan irtisanoa Yhtiön toimesta kuuden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen ja Petteri Pelkosen toimesta kolmen kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Jos Yhtiö päättää toimisuhteen, tulee Yhtiön maksaa sopimuksen mukaan Petteri Pelkoselle irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden rahapalkkaa vastaava suoritus korvauksena sopimuksen irtisanomisesta. Mikäli Yhtiö päättää toimisuhteen Petteri Pelkosen täytettyä 55 vuotta, tulee Yhtiön maksaa Petteri Pelkoselle irtisanomisajan palkan lisäksi 12 kuukauden rahapalkkaa vastaava suoritus korvauksena sopimuksen irtisanomisesta.

Tilintarkastajat

Perusesitteen päivämääränä

Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön tilintarkastajana toimivat KHT-yhteisö Idman & Vilén Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Matti Pettersson sekä KHT-yhteisö Oy KPMG Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Lasse Holopainen.

Tämän Perusesitteen päivämääränä John Nurmisen tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö Oy KPMG Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Lasse Holopainen.

31.12.2004–31.12.2006 päättyneet tilikaudet

Yhtiön tilintarkastajana 31.12.2004–31.12.2006 päättyneillä tilikausilla toimi KHT-yhteisö Idman & Vilén Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Matti Pettersson.

John Nurmisen tilintarkastajana 31.12.2004–31.12.2006 päättyneillä tilikausilla toimi KHT-yhteisö Oy KPMG Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Lasse Holopainen.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Yhtiö noudattaa voimassa olevan lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksensä ohella hallinnossaan Corporate Governance -suositusta.

Ottaen huomioon Yhtiön toiminnan Transaktion toteuttamisen jälkeen John Nurmisen hallitus on ilmoittanut Yhtiölle, että Transaktion toteutumisen jälkeisessä yhtiökokouksessa valittavan Yhtiön uuden hallituksen tulisi valita keskuudestaan kolmihenkinen tilintarkastusvaliokunta, johon kuuluu vähintään kaksi riippumatonta hallituksen jäsentä. Tilintarkastusvaliokunnan tulisi tehdä ehdotus Yhtiön sisäisen tarkastuksen käytännön järjestämisestä yhtiön koon ja monimutkaisuuden edellyttämässä laajuudessa. Johdon palkitsemisen osalta hallitus vastaisi kokonaisuudessaan palkitsemisvaliokunnalle kuuluvista tehtävistä. Tässä vaiheessa ei pidettäisi tarpeellisena nimittää erityistä nimitysvaliokuntaa. Yhtiön uusi hallitus ryhtyisi myös toteuttamaan järjestelmällistä itsearviointikäytäntöä.

Henkilöstö ja työsuhteet

Henkilöstö Perusesitteen päivämääränä

Kohdassa ”*Transaktio ja sen taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen*” tarkoitetun Kasola-liiketoiminnan myynnin seurauksena Yhtiön palveluksessa tämän Perusesitteen päivämääränä on ainoastaan toimitusjohtaja Tapani Väljä.

Henkilöstö Transaktion jälkeen

Transaktion toteutuessa muodostettavaan Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvien yksiköiden henkilöstömäärä vuonna 2006 oli keskimäärin 509 henkilöä. Alla olevassa taulukossa on kuvattu Nurminen Logistics -liiketoimintaan kuuluvien yksiköiden palveluksessa olleiden henkilöiden lukumäärä tilikausina 2004–2006 sekä henkilöstön jakautumista eri päätoimialojen kesken.

Henkilöstö

keskimäärin	1.1.–30.9.2007	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Koko konserni	572	509	355	340
Suomi	442	403	266	253
Venäjä	93	70	44	45
Liettua	1	1	1	1
Latvia	28	26	36	35
Viro	8	9	8	6

Henkilöstö

liiketoimintayksiköittäin	1.1.–30.9.2007	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Nurminen Cargo	335	328	283	273
Nurminen Heavy	30	29	27	23
Nurminen Care	162	102	0	0
Muut (hallinto)	45	50	45	44
Yhteensä	572	509	355	340

Tilikaudella 2006 henkilöstön lukumäärä kasvoi ensisijaisesti Nurminen Care -segmentin oston myötä. Samalla Nurminen Cargo -segmentin henkilöstömäärä jatkoi kasvuaan.

Tilikaudella 2007 henkilöstön lukumäärä kasvoi Nurminen Care -segmentin uusien yritysostojen myötä. Henkilömäärää vähensi jonkin verran Nurminen Cargo -segmentin tekemä Loviisan satamalogistiikan liiketoimintojen myynti. Nurminen Cargossa henkilöstön lukumäärä nettona kuitenkin kasvoi uusien huolintakonttoreiden avaamisen myötä.

OMISTUSRAKENNE JA LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Yleistä

Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 4.214.521 euroa ja rekisteröity osakkeiden lukumäärä yhteensä 2.479.130 osaketta, joista 300.000 on K-lajin osakkeita ja 2.179.130 A-lajin osakkeita. Yhtiön osakasluettelossa on tämän Perusesitteen päivämääränä yhteensä 293 osakkeenomistajaa.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on Transaktion sekä osakelajien yhdistämisen toteutumisen jälkeen 4.214.521 euroa ja rekisteröity osakkeiden lukumäärä on yhteensä 12.719.119 osaketta. Tämän Perusesitteen päivämääränä olevan tiedon mukaan Yhtiön osakasluettelossa on Transaktion toteuduttua yhteensä 311 osakkeenomistajaa, edellyttäen, että Transaktio toteutuu sen ehtojen mukaisesti, tehtävä julkinen ostotarjous ei muuta omistussuosuuksia ja että omistuksissa ei muutoinkaan tapahdu merkittäviä muutoksia.

Suurimmat osakkeenomistajat

Alla olevassa taulukossa on esitetty Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa tämän Perusesitteen päivämääränä. Tiedot perustuvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään omistajaluetteloon merkittyyn omistukseen.

Osakkeenomistaja	A-laji	K-laji	Osakkeita yhteensä	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
1 Maturiala Oy		201 000	201 000	8,1	49,1
2 Jari Bachmann	255 500	33 000	288 500	11,6	11,2
3 Sanni Bachmann	255 500	33 000	288 500	11,6	11,2
4 Kirta Forsström	255 500	33 000	288 500	11,6	11,2
5 AutoCarrera Oy	428 751		428 751	17,3	5,2
6 Markku Tuuli	282 963		282 963	11,4	3,5
7 John Nurminen Oy	115 600		115 600	4,7	1,4
8 Lasse Paitsola	77 000		77 000	3,1	0,9
9 Ulf Liljeström	55 146		55 146	2,2	0,7
10 Juhani Piironen	40 000		40 000	1,6	0,5
Yhteensä	1 765 960	300 000	2 065 960	83,2	94,9
Muut kuin mainitut	413 170	0	413 170	16,8	5,1
Yhteensä	2 179 130	300 000	2 479 130	100,0	100,0

Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa välittömästi sen jälkeen, kun (i) Transaktio on toteutunut eli Yhtiö on hankkinut John Nurmiselta, sen kokonaisjakautumisen kautta, Nurminen Logistics -liiketoiminnan ja antanut jakautumisvastikkeena John Nurmiselle osakkeenomistajille 9.999.989 uutta Yhtiön A-lajin osaketta ja (ii) osakelajien yhdistämistä sekä Pääomistajille suunnattua maksutonta osakeantia koskeva yhtiökokouksen päätös on rekisteröity. Taulukko on laadittu olettaen, että Transaktio toteutuu sen ehtojen mukaisesti, tehtävä ostotarjous ei muuta omistussuosuuksia ja että omistuksissa ei muutoinkaan tapahdu merkittäviä muutoksia.

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Osuus	
		osakkeista, %	äänistä, %
1 Juha Nurminen	8 604 187 ⁹	67,6	67,6
2 AutoCarrera Oy	428 751	2,9	3,4
3 Maturiala Oy	361 800	2,8	2,8
4 Jari Bachmann	314 900	2,5	2,5
5 Sanni Bachmann	314 900	2,5	2,5
6 Kirta Forström	314 900	2,5	2,5
7 Jukka Nurminen	290 103	2,3	2,3
8 Markku Tuuli	282 963	2,2	2,2
9 Satu Lassila	282 439	2,2	2,2
10 Rolf Saxberg	181 451	1,4	1,4
Yhteensä	11 376 394	1 342 725	89,4
Muut kuin mainitut	1 358 197	10,6	10,6
Yhteensä	12 719 119	100,0	100,0

Transaktion toteuduttua Juha Nurminen tulee omistamaan suoraan tai välillisesti noin 67,6 prosenttia Yhtiön osakkeista ja äänistä eli Juha Nurmisella on Transaktion jälkeen AML:n tarkoittama määräysvalta Yhtiössä. Tämän seurauksena Juha Nurminen voi Yhtiön pääomistajana käyttää merkittävää päätösvaltaa Yhtiössä koskien muun muassa hallituksen kokoonpanoa ja osingonjakoa. Pääomistaja voi myös mahdollisesti estää Yhtiön yhtiökokouksen tietyt päätökset. Pääomistajan merkittävän päätösvalan väärinkäyttöä pyritään estämään Yhtiössä hyvää hallintotapaa koskevien ohjeiden noudattamisella sekä hallituksen kokoonpanolla.

Rahoitustarkastuksen 7.9.2007 päivätyn poikkeuslupapäätöksen mukaan Pääomistajille ja John Nurmiselle on syntynyt AML:n 6 luvun 10 §:n mukainen pakollinen ostotarjousvelvollisuus Yhtiön kaikista osakkeista. Ostotarjousmenettely on aloitettava poikkeusluvan mukaan viimeistään 10.12.2007. Ostotarjouksessa Yhtiön A-lajin osakkeista tarjotaan viiden euron kappalehintaa. Perussopimuksen mukaisesti Pääomistajat ovat sitoutuneet olemaan vähentämättä omistustaan tai ääniosuuttaan Yhtiössä ennen K-lajin osakkeiden muuntamista A-lajin osakkeiksi. Lisäksi pääomistajat ovat sitoutuneet olemaan tarjoamatta osakkeitaan ostotarjouksen yhteydessä. Ostotarjousta koskeva tarjousasiakirja julkaistaan samanaikaisesti tämän Perusesitteen kanssa. Ostotarjous on voimassa 10.12.2007 ja 4.1.2008 välisenä aikana.

⁹ Sisältää määräysvaltayhtiöiden JN Uljas Oy:n ja Uusi John Nurminen Oy:n omistamat osakkeet sekä ne Satu Lassilan, Jukka Nurminen ja Mikko Nurminen omistamat osakkeet, joihin Juha Nurmisella on hallintaoikeus (sisältäen oikeuden osakkeiden tuottoon ja ääni- ja muihin oikeuksiin).

Lähipiiriliiketoimet

Yhtiön lähipiiriliiketoimet

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen määräysvaltayhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös osakkeenomistajat, joilla on välitön tai välillinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

Alla mainittuja sekä tavanomaisia konsernin sisäisiä liiketoimia lukuun ottamatta Yhtiö ei ole tehnyt lähipiirinsä kanssa merkittäviä liiketoimia tai vastaavia järjestelyjä kuluvalle tilikaudella tai 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneillä tilikausilla.

Yhtiön johdon palkat ja muut työsuhde-etuudet on käsitelty tämän Perusesitteen kohdassa *"Hallinto, johto ja työntekijät – Palkat ja palkkiot"*.

Vuosi 2007

Yhtiö myi 30.11.2007 Kasola -liiketoiminnan lähipiiriin kuuluvien Pääomistajien määräysvaltayhtiöille. Kauppahinta oli 8.040.494 euroa. Kaupan yhteydessä Yhtiön sekä Kaso Oy:n välillä allekirjoitettiin yhteismäärältään 2.300.000 suuruinen velkakirja koskien osaa sopimuksen mukaisesta kauppahinnasta. Yhtiö myös teki Kaso Oy:n ja John Nurmisen kanssa tiettyjä hallintopalveluita koskevat sopimukset. (katso tarkemmin kohta *"Transaktio ja sen taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen"*).

Yhtiö on maksanut lähipiiriin kuuluvalla Jari Bachmannille 23.11.2007 yhteensä 196.095,00 euroa korvauksena toimituspuheen päättymisestä. Yhtiö päätti Jari Bachmannin toimitusjohtajasopimuksen Perussopimuksen päivämääränä.

Vuosi 2006

Yhtiön kanssa samaan konserniin ennen Kasola-liiketoiminnan myyntiä kuulunut MK-Tresmer Oy on tehnyt vuonna 2006 lähipiiriyhtiö Kijar Oy:n kanssa vuokrasopimuksen tämän omistamasta kiinteistöstä. Vuokran määrä on 189.000 euroa vuodessa. Edelleen Yhtiön kanssa samaan konserniin ennen Kasola-liiketoiminnan myyntiä kuulunut Kaso Oy on tehnyt vuonna 2006 vuokrasopimuksen Yhtiön hallituksen jäsenen ja entisen toimitusjohtajan Jari Bachmannin kanssa Ukrainassa Kiovassa sijaitsevasta huoneistosta. Vuokran määrä on 9.000 euroa vuodessa.

Yhtiö lunasti vuonna samaan konserniin ennen Kasola-liiketoiminnan myyntiä kuuluneen MK-Tresmer Oy:n vähemmistöosakkaiden (Jari Bachmann 3 %, Kirta Forsström 1 % ja Sanni Bachmann 1 %) osakkeet, yhteensä viisi prosenttia MK-Tresmer Oy:n osakkeista 12.10.2006 tehdyllä kaupalla yhteishintaan 42.719,74 euroa. Osakkeiden nimellisarvo oli 42.000 euroa.

Vuosi 2005

Yhtiön kanssa samaan konserniin ennen Kasola-liiketoiminnan myyntiä kuulunut MK-Tresmer Oy on tehnyt vuonna 2005 lähipiiriyhtiö Kijar Oy:n kanssa vuokrasopimuksen tämän omistamasta kiinteistöstä. Vuokran määrä on 180.000 euroa vuodessa. Edelleen Yhtiön kanssa samaan konserniin ennen Kasola-liiketoiminnan myyntiä kuulunut Kaso Oy on tehnyt vuonna 2006 vuokrasopimuksen Yhtiön hallituksen jäsenen ja entisen toimitusjohtajan Jari Bachmannin kanssa Ukrainassa Kiovassa sijaitsevasta huoneistosta. Vuokran määrä on 9.000 euroa vuodessa.

Vuosi 2004

Yhtiön kanssa samaan konserniin ennen Kasola-liiketoiminnan myyntiä kuulunut MK-Tresmer Oy on tehnyt vuonna 2004 lähipiiriyhtiö Kijar Oy:n kanssa vuokrasopimuksen tämän omistamasta kiinteistöstä. Vuokran määrä on 180.000 euroa vuodessa.

Nurminen Logisticsin lähipiiri liiketoimet

Nurminen Logisticsin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat John Nurminen hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen määräysvalta yhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös osakkeenomistajat, joilla on välitön tai välillinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Nurminen Logistics -liiketoimintaan katsotaan kuuluvan myös John Nurmisesta sen kokonaisjakautumisessa Uusi John Nurminen Oy:öön siirtyvä liiketoiminta.

Alla mainittuja sekä tavanomaisia konsernin sisäisiä liiketoimia lukuun ottamatta Nurminen Logistics -liiketoimintaan ei sisälly lähipiirin kanssa tehtyjä merkittäviä liiketoimia tai vastaavia järjestelyjä kuluvalle tilikaudella tai 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneillä tilikausilla.

Vuosi 2007

Ajanjaksolla 1.1.–30.9.2007 Nurminen Logisticsilla oli seuraavat liiketapahtumat lähipiiriin kuuluvan Juha Nurminen määräysvalta yhtiöiden kanssa: myyntejä 1.335 tuhatta euroa ja ostoja 351 tuhatta euroa ja 30.9.2007 velkoja kyseisille yhtiöille oli 19 tuhatta euroa.

Transaktion toteutumisen yhteydessä Yhtiön ja Juha Nurminen määräysvalta yhtiöiden välille tulee voimaan edellä kohdassa "Nurminen Logisticsin muodostaminen – Yhtiön ja Uusi John Nurminen Oy:n väliset sopimussuhteet Transaktion jälkeen" selostetut sopimukset ja muut sitoumukset. Kyseisten sopimusten ja sitoumusten rahallinen arvo on tämänhetkisen arvion mukaan noin 3,5 miljoonaa euroa vuodessa, joista Nurminen Logisticsin myyntejä on noin 0,3 miljoonaa euroa ja ostoja noin 3,3 miljoonaa euroa.

Lisäksi Nurminen Logistics on rahoittanut osan taseensa varojen lisäyksestä ja vieraan pääoman palautuksista Uusi John Nurminen Oy:öön siirtyviltä liiketoiminnoilta saamallaan rahoituksella. Tämä rahoitus on määrältään noin 8,5 miljoonaa euroa ja se on otettu huomioon Nurminen Logisticsin nettovarallisuutta vähentävänä eränä ja sisällytetty eriytetyn taseen korottomiin velkoihin taseessa 30.9.2007. Jakautumiseen liittyen kyseisestä noin 8,5 miljoonan euron määräisestä sisäisestä rahoituksesta tehdään erillinen lainasopimus (katso "Nurminen Logisticsin muodostaminen – Yhtiön ja Uusi John Nurminen Oy:n väliset sopimussuhteet Transaktion jälkeen").

Vuosi 2006

John Nurminen myi 29.12.2006 tehdyllä kaupalla 66 prosentin osuuden täysin omistamastaan Nurminen Prima Oy:stä JN Uljas Oy:lle 660.000 euron kauppahinnasta. Tästä kaupasta realisoitui John Nurmisessa 658.334,94 euron suuruinen myyntivoitto. JN Uljas Oy on John Nurminen hallituksen puheenjohtajan määräysvallassa oleva yhtiö.

Vuonna 2006 Nurminen Logisticsin ostot lähipiiriin kuuluvan Juha Nurminen määräysvalta yhtiöiltä olivat 480 tuhatta euroa, myynnit kyseisille yhtiöille olivat 2.682 tuhatta euroa ja muut liiketoimet yhteensä kolme tuhatta euroa.

Vuosi 2005

Vuonna 2005 Nurminen Logisticsin ostot lähipiiriin kuuluvan Juha Nurminen määräysvalta yhtiöiltä olivat 427 tuhatta euroa, myynnit kyseisille yhtiöille olivat 1.323 tuhatta euroa ja muut liiketoimet yhteensä 16 tuhatta euroa.

Vuosi 2004

Vuonna 2004 Nurminen Logisticsin myynnit lähipiiriin kuuluvan Juha Nurminen määräysvalta yhtiöille olivat yhteensä 1.615 tuhatta euroa.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Tiedot osakkeista

Yleiset tiedot

Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön osakkeet jakautuvat yhtiöjärjestyksen 3 § mukaan kantaosakkeisiin (K-laji) ja etuoikeutettuihin osakkeisiin (A-laji). Kanta- ja etuoikeutetut osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen kantaosake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa 20 äänellä ja jokainen etuoikeutettu osake yhdellä äänellä. Osakkeet tuottavat saman oikeuden osinkoon. Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 4.214.521 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 2.479.130, joista 300.000 on K-lajin osakkeita ja 2.179.130 A-lajin osakkeita. Yhtiö omistaa yhteensä 705 omaa A-lajin osakettaan.

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 8.10.2007 päätti osakelajien yhdistämisestä siten, että kaikki Yhtiön K-lajin osakkeet muutetaan samanlaisiksi Yhtiön muiden osakkeiden kanssa (A-laji) ja yhtiöjärjestykseen sisältyneet määräykset erilaisista osakkeista, osakkeen nimellisarvosta ja osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärästä poistetaan. Yhtiöjärjestyksen muutos tulee voimaan Transaktion toteutumisen jälkeen (katso jäljempänä kohta ”– Osakelajien yhdistäminen ja maksuton osakeanti; suunnattu osakeanti John Nurmisen osakkeenomistajille”). Yhtiöjärjestyksimuutoksen jälkeen osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet Yhtiössä.

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ja ne ovat listattuina Helsingin Pörssin pörssilistalla. Osakkeiden ISIN-koodi on FI0009900187 ja kaupankäyntitunnus on tämän Perusesitteen päivämääränä ”KASAS” ja Transaktion toteutumisen jälkeen ”NLG1V”.

Yhtiön osakkeet ovat tämän Perusesitteen päivämääränä Helsingin Pörssin tarkkailulistalla. Osakkeet siirrettiin tarkkailulistalle 7.9.2007 Yhtiön julkaistua tiedon Transaktiosta. Tarkkailulistan tarkoituksena on kiinnittää markkinoiden huomio listayhtiöön liittyvään erityiseen seikkaan.

Yhtiön osakkeet ovat kuuluneet arvo-osuusjärjestelmään 19.12.1992 lukien. Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus uusia osakkeita annettaessa on vain sillä, 1) joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon, 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon tai 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty yhtiön osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi. Osakeannissa merkityt osakkeet tuottavat muut oikeudet yhtiössä uusien osakkeiden rekisteröinnistä lukien.

Muutokset osakkeiden määrässä ja osakepääomassa

Alla olevassa taulukossa on esitetty tiivistelmä Yhtiön osakkeiden lukumäärän ja osakepääoman muutoksista kuluvalta sekä sitä edeltäviltä kolmelta tilikaudelta tämän Perusesitteen päivämäärään asti.

Toimenpide	Rekisteröity	Osakkeiden lukumäärän muutos	Osakepääoman muutos, euroa	Osakkeiden uusi lukumäärä	Uusi osakepääoma, euroa
Osakkeiden mitätöinti	3.5.2005	-37 870	-64 379	2 492 130	4 236 621
Osakkeiden mitätöinti	10.5.2006	-13 000	-22 100	2 479 130	4 214 521

Osakelajien yhdistäminen ja maksuton osakeanti; suunnattu osakeanti John Nurmisen osakkeenomistajille

Suunnattu osakeanti

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 8.10.2007 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista, jonka valtuutuksen nojalla hallitus saa antaa enintään 10.000.000 uutta Yhtiön A-lajin osaketta jakautumisvastikkeena John Nurmisen osakkeenomistajille Transaktiossa, jossa Yhtiö vastaanottavana yhtiönä jakautumisessa hankkii John Nurmiselta, sen kokonaisjakautumisen kautta, Nurminen Logistics -liiketoiminnan eli Rautatietoiminnot, Tavarankäsittely ja lisäarvopalvelut, Erikois- ja raskaskuljetukset, Tullauspalvelut, Hoivalogistiikkaliiketoiminnan sekä näihin liittyvät hallintoyksiköt. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen valtuutusta 10.000.000 uuden osakkeen antamiseen voitiin käyttää vain yllä tarkoitettun jakautumisvastikkeen suorittamiseksi.

Yhtiön hallitus päätti 22.11.2007 ylimääräisen yhtiökokouksen sille 8.10.2007 antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta osakeannista, jossa John Nurmisen osakkeenomistajille annetaan yhteensä 9.999.989 uutta A-lajin osaketta seuraavin ehdoin:

- (i) Jakautumisvastikkeena annetut osakkeet siirtyvät osakkeenomistajien omistukseen John Nurmisen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintihetkellä.
- (ii) Koska suunnatulla annilla annettavat osakkeet annetaan jakautumisvastikkeena yhtiölle siirtyvästä John Nurmisen Nurminen Logistics -liiketoiminnasta, osakkeista ei makseta rahamääräistä merkintähintaa, vaan yhtiö saa jakautumisessa John Nurmisen siirtyvän Nurminen Logistics liiketoiminnan apporttina.
- (iii) Jakautumisvastikkeena annettavat osakkeet jaetaan arvo-osuusjärjestelmässä siten, että jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimisen jälkeen jakautumisvastikkeena annetut osakkeet kirjataan John Nurmisen osakkeenomistajien arvo-osuustileille ja kirjataan Yhtiön osakasluetteloon. Mikäli jakautumisvastikkeena annettaviin osakkeisiin oikeutettu John Nurmisen osakkeenomistaja ei ole ennen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimistä ilmoittanut arvo-osuustiliään jakautumisvastikkeen maksamista varten, maksetaan jakautumisvastike vasta sen jälkeen, kun vastikkeen saaja on ilmoittanut arvo-osuustilinsä tiedot. Osakkeet haetaan myös julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä.
- (iv) Koska suunnattu anti toteutetaan osana John Nurmisen kokonaisjakautumisen käsittävää Transaktiota ja sillä turvataan näin Yhtiön rahoitus- ja kehitystarpeita, on suunnatulle annille olemassa Osakeyhtiölain 9 luvun 4 pykälässä tarkoitettu osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseksi tarpeellinen yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Suunnatussa osakeannissa annetut osakkeet vastaavat noin 78,6 prosenttia Yhtiön osakkeista ja niiden tuottamista äänistä välittömästi sen jälkeen, kun (i) Transaktio on toteutunut ja (ii) osakelajien yhdistämistä sekä Pääomistajille suunnattua maksutonta osakeantia koskeva yhtiökokouksen päätös on rekisteröity. Suunnatussa osakeannissa annettavat uudet osakkeet jaetaan John Nurmisen osakkeenomistajille heidän osakeomistuksensa suhteessa.

Maksuton osakeanti ja osakelajien yhdistäminen

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 8.10.2007 päätti osakelajien yhdistämisestä siten, että kaikki Yhtiön K-lajin osakkeet muunnettiin samanlaisiksi Yhtiön muiden osakkeiden kanssa (A-laji) ja yhtiöjärjestykseen sisältyneet määräykset erilaisista osakkeista, osakkeen nimellis arvosta ja osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärästä poistettiin. Muutoksen johdosta Yhtiön kaikilla osakkeilla on yksi ääni, kun aiemmin K-lajin osakkeilla oli yhtiökokouksessa ollut 20 ääntä ja A-lajin osakkeilla yksi ääni. Osakelajien yhdistäminen päätettiin tehdä suhteessa 1:1 eli siten, että kukin K-lajin osake muunnetaan yhdeksi A-lajin osakkeeksi. Osakelajien yhdistämisellä ei siten sellaisenaan ollut osakeomistusta laimentavaa vaikutusta.

Osakelajien yhdistämispäätös tehtiin ehdollisena ja edellyttäen, että kompensaaiona äänivallan menetyksestä 8.10.2007 pidetty yhtiökokous päättäisi maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen annetaan K-lajin osakkeenomistajille vastikkeetta neljä uutta Yhtiön A-lajin osaketta kutakin viittä K-lajin osaketta vastaan. K-lajin osak-

keiden omistajat antoivat suostumuksensa osakelajien yhdistämiselle edellyttäen, että äänioikeuden aleneminen korvataan edellä mainitulla maksuttomalla suunnatulla osakeannilla.

Edellä mainittuun osakelajien yhdistämiseen liittyen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa K-lajin osakkeiden omistajille annetaan vastikkeetta neljä uutta Yhtiön A-lajin osaketta kutakin viittä K-lajin osaketta vastaan. Maksuttoman osakeannin johdosta Yhtiön osakemäärä nousee yhteensä 240.000 osakkeella. Maksuttoman osakeannissa annettavat osakkeet vastaavat noin 1,9 prosenttia Yhtiön osakkeista ja niiden tuottamista äänistä välittömästi sen jälkeen, kun (i) Transaktio on toteutunut ja (ii) osakelajien yhdistämistä sekä maksutonta osakeantia koskeva yhtiökokouksen päätös on rekisteröity. Maksuttomassa osakeannissa annettavat uudet osakkeet on suunnattu K-lajin osakkeiden omistajille heidän osakeomistuksensa suhteessa.

Ylimääräinen yhtiökokous asetti maksuttoman osakeannin ja osakelajien yhdistämisen voimaantulon ja rekisteröinnin ehdoksi, että edellä tarkoitettussa suunnatussa osakeannissa annetut uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin.

Hallitukselle annetut valtuutukset

Valtuutus päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 8.10.2007 valtuutti Yhtiön hallituksen päättämään 10.000.000 osakkeen osakeannista, jonka valtuutuksen nojalla hallitus saa antaa enintään 10.000.000 uutta osaketta jakautumisvastikkeena John Nurmisen osakkeenomistajille osana Transaktion toteuttamista. Valtuutus on voimassa 18 kuukauden ajan ylimääräisen yhtiökokouksen valtuutusta koskevasta päätöksestä. Kyseistä valtuutusta voidaan käyttää vain yllä mainitun jakautumisvastikkeen suorittamiseksi. Valtuutuksesta käytetään 9.999.989 osaketta John Nurmisen jakautumisen rekisteröinnin yhteydessä.

Edellä mainitun lisäksi Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 8.10.2007 valtuutti Yhtiön hallituksen päättämään osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta siten, että hallitus valtuutettiin 20.000.000 uuden osakkeen antamiseen. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli siihen on painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan käyttää muun muassa yritys- ja liiketoimintakauppojen tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen, omistusrakenteen laajentamiseen ja/tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen. Valtuutus on voimassa 18 kuukauden ajan ylimääräisen yhtiökokouksen valtuutusta koskevasta päätöksestä. Hallituksella on valtuutuksen nojalla oikeus päättää maksullisesta ja/tai maksuttomasta osakeannista käsittäen uusien osakkeiden antamisen ja Yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen. Valtuutus päättää maksuttomasta osakeannista sisältää oikeuden päättää myös annista Yhtiölle itselleen siten, että Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä on enintään yksi kymmenesosa Yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus ei ole tehnyt päätöstä valtuutuksen käyttämiseksi.

Valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiön varsinainen yhtiökokous valtuutti 20.4.2007 hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Hallituksen omien osakkeiden hankintavaltuutus on voimassa 30.4.2008 saakka ja sen perustella voidaan hankkia enintään 200.000 A-lajin osaketta. Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön hallussa on yhteensä 705 A-lajin osaketta.

Optio-oikeudet ja muut erityiset oikeudet

Yhtiöllä ei ole tämän Perusesitteen päivämääränä voimassa olevia optio-ohjelmia, vaihtovelkakirjalainoja tai muita vastaavia järjestelyjä, jotka oikeuttaisivat Yhtiön osakkeisiin.

Osakassopimukset

Yhtiön johdon tiedossa ei ole Yhtiön osakkeiden omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä osakkeenomistajien välisiä tai Yhtiön ja sen osakkeenomistajien välisiä sopimuksia, jotka olisivat omiaan olennaisesti vaikuttamaan osakkeiden arvoon. Yhtiön johdon tiedossa ei ole myöskään muita Yhtiön osakkeenomistajien omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia tai järjestelyjä, jotka olisivat omiaan olennaisesti vaikuttamaan osakkeiden arvoon. Eräitä Yhtiön osakkeita koskevat luovutusrajoitukset on esitetty edellä kohdassa ”Hallinto, johto ja työntekijät – Palkat ja palkkiot”.

Osakkeenomistajien oikeudet

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeus

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita tai sen omistamia omia osakkeita osakeomistustensa suhteessa, ellei asiaa koskevassa päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan päätös, jolla poikeetaan osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta on pätevä vain, mikäli osakkeenomistajat, joilla on vähintään kaksi kolmasosaa yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista, ovat sitä kannattaneet. Lisäksi yhtiöllä pitää olla tärkeä taloudellinen syy merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Suunnattu anti voidaan toteuttaa myös vastikkeettomana osakeantina, mikäli tähän on yhtiön ja osakkeenomistajien kannalta erityisen painavat taloudelliset syyt.

Yhtiökokoukset

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ennen ja viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä tai vaihtoehtoisesti samassa ajassa toimittamalla kutsu muutoin todistettavasti kirjallisesti. Osakkeenomistajan on, saadakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoitauduttava Yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka saa olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta.

Osakeyhtiölain mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä lukien. Varsinaisessa yhtiökokouksessa on Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan:

esitettävä

1. tilinpäätös, konsernitilinpäätös ja toimintakertomus;
2. tilintarkastuskertomus;

päätettävä

3. tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta;
4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
6. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista ja kustannusten korvausperusteista;
7. hallituksen jäsenten lukumäärästä;

valittava

8. hallituksen jäsenet; ja
9. varsinainen tilintarkastaja ja tarvittaessa varatilintarkastaja.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat käsittelevät myös muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi voidaan tarvittaessa pitää myös ylimääräisiä yhtiökokouksia. Päätettävästä asiasta riippuen voidaan soveltaa määränemistösäännöksiä osakeyhtiölain mukaisesti. Osakeyhtiölain mukaan määränemistöstä

edellyttävään päätökseen tarvitaan kahden kolmasosan enemmistö annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiökokouksen päätösvaltaisuuden edellytykseksi ei Osakeyhtiölaissa tai Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ole asetettu tiettyä edustettuna olevien osakkeiden määrää.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi pyytää kirjallisesti yhtiön hallitukselta, että hänen esittämänsä yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluva asia käsitellään seuraavassa yhtiökokouksessa. Jos osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään kymmenen prosenttia yhtiön osakkeista, tai yhtiön tilintarkastaja vaativat tietyn asian käsittelemistä yhtiökokouksessa, on hallituksen viipymättä kutsuttava yhtiökokous koolle.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään kymmenen päivää ennen yhtiökokousta merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Yhtiön omistajaluetteloon tai hallintarekisteröidyllä osakkeenomistajalla, joka on viimeistään kymmenen päivää ennen yhtiökokousta merkitty tilapäisesti Yhtiön omistajaluetteloon ja joka on ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivänä. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Asiamiehen on esitettävä valtakirja tai muu asianmukainen todiste valtuutuksesta. Osakkeenomistaja tai asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa yhtä avustajaa.

Äänioikeus

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeuttaan, hänen tulee rekisteröidä osakkeet väliaikaisesti omiin nimiinsä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon viimeistään kymmenen päivää ennen yhtiökokousta.

Transaktion ja osakelajien yhdistämisen toteutumisen jälkeen jokainen Yhtiön osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään yhdellä äänellä. Yhtiökokouksissa päätökset tehdään yleensä yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja päätökset Yhtiön sulautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista. Lisäksi sulautumista tai purkamista koskevat päätökset edellyttävät määräänemmistöä kokouksessa edustetuissa kaikissa osakelajeissa, mikäli osakelajeja on useita.

Osingot ja muu voitonjako

Suomessa vallitsevan käytännön mukaan suomalaisten yhtiöiden osakkeille maksetaan osinkoja pääsääntöisesti vain kerran vuodessa ja osinkoa voidaan maksaa vasta yhtiökokouksen hyväksytyä yhtiön tilinpäätöksen ja päätettyä osingonjaosta yhtiön hallituksen osingonjakoehdotuksen perusteella. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonjaosta. Päätös on voimassa viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Osingonjako tai valtuutuksen myöntäminen hallitukselle edellyttää osakkeenomistajien enemmistöpäätöstä yhtiökokouksessa.

Osakeyhtiölain mukaan jaettavan osingon määrä ei saa ylittää emoyhtiön jakokelpoisia varoja, toisin sanoen konsernitilinpäätös ei enää rajoita jakokelpoisia varoja. Osakeyhtiölain mukaan osakeyhtiön oma pääoma jakautuu sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Sidottu oma pääoma koostuu osakepääomasta, arvonorotusrahostosta, IFRS:n ja kirjanpitolain mukaisesta käyvän arvon rahastosta ja IFRS:n mukaisesta uudelleenarvostusrahostosta sekä aikaisemman osakeyhtiölain mukaan ennen 1.9.2006 perustetusta vararahastosta ja ylikurssirahastosta. Muut oman pääoman rahastot kuuluvat vapaaseen omaan pääomaan. Osakeyhtiölain mukaan varoja ei saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden. Jakokelpoiset varat sisältävät edellisen tilikauden voiton, edellisten tilikausien kertyneet voittovarot ja yhtiön muun vapaan oman pääoman erät, mukaan lukien sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston, joista on vähennetty taseen osoittama tappio sekä yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varat. Osakeyhtiölain mukaan voitonjako saa perustua myös emoyhtiön alkaneen tai meneillään olevan tilikauden vahvistettuun taseeseen, ja näin ollen välisosinkoja voidaan jakaa meneillään olevan tilikauden tuloksen perusteella. Päätettäessä varojen jakamisesta on otettava huomioon yhtiön taloudellisen aseman merkittävät muutokset, jotka ovat tapahtuneet viimeisimmän taseen vahvistamisen jälkeen.

Osakeyhtiölain mukaan osingon määrä ei saa ylittää hallituksen esittämää tai hyväksymää määrää. Osakkeenomistajat, joilla on vähintään kymmenen prosenttia osakkeista, voivat kuitenkin varsinaisessa yhtiökokouksessa vaatia, että osinkona on jaettava vähintään puolet emoyhtiön edeltävän tilikauden voitosta, josta vähennetään yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät määrät ja kyseessä olevan tilikauden aikana mahdollisesti maksetut aikaisemmat osingot. Tällä tavalla jaettava osinko ei kuitenkaan saa ylittää määrää, joka on ilman velkojien suostumusta mahdollista jakaa, ja se saa olla enintään kahdeksan prosenttia emoyhtiön omasta pääomasta.

Osingot ja muut jako-osuudet maksetaan niille osakkeenomistajille tai heidän nimeämilleen henkilöille, jotka on merkitty osakasluetteloon täsmäytyspäivänä. Osakasluetteloa ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy asianomaisen tilinhoitajayhteisön välityksellä. Arvo-osuusjärjestelmässä osingot maksetaan osakkeenomistajille tilisiirtona rekisteriin ilmoitetuille tileille. Kaikki Yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet Yhtiön jakamiin osinkoihin ja muihin jako-osuuksiin (mukaan lukien Yhtiön varojen jako purkautumistilanteessa).

Osakkeenomistajien oikeuksien muuttaminen

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajien oikeuksia voidaan muuttaa yhtiöjärjestyksestä muuttamalla. Yhtiöjärjestyksen muuttaminen edellyttää yhtiökokouksen päätöstä, jota vähintään kaksi kolmasosaa yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista ja annetuista äänistä on kannattanut. Yhtiöjärjestyksen muuttaminen siten, että samanlaisen osakkeiden oikeuksien suhde muuttuu, vaatii kaikkien osakkeenomistajien suostumuksen tai yhtiöjärjestyksen muuttamista koskevan päätöksen lisäksi niiden suostumuksen, joiden osakkeita muutos koskee.

Velvollisuus tehdä pakollinen ostotarjous sekä lunastusvelvollisuus ja -oikeus

AML:n mukaan osakkeenomistajan, jonka osuus kasvaa yli kolmeen kymmenesosaan tai puoleen yhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake tai osakkeeseen oikeuttava arvopaperi on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on tehtävä käypään hintaan perustuva julkinen ostotarjous kaikista muista yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja yhtiön liikkeeseen laskemista sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista (pakollinen ostotarjous). AML:n mukaan pakollista ostotarjousta ei kuitenkaan tarvitse tehdä, mikäli yllä mainittu raja on ylittynyt vapaaehtoisen ostotarjouksen seurauksena edellyttäen, että alkuperäinen vapaaehtoinen ostotarjous on tehty kohdeyhtiön kaikista äänioikeuteen oikeuttavista arvopapereista.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on yli 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvästä hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet (lunastusoikeus). Lisäksi osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on vastaavasti oikeus vaatia enemmistöomistajalta osakkeidensa lunastamista (enemmistöomistajan lunastusvelvollisuus). Yhtiön yhtiöjärjestykseen sisältyy Perusesitteen päivämääränä K-lajin osakkeita koskeva lunastuslauseke. Kyseinen lunastuslauseke poistetaan Transaktion toteutuessa, jonka jälkeen Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastusvelvollisuutta tai -oikeutta koskevaa erillistä laista poikkeavaa määräystä.

Omat osakkeet

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi hankkia omia osakkeitaan. Omien osakkeiden hankkimisesta päättää yhtiökokous. Yhtiökokous voi myös määrääjäksi, enintään 18 kuukaudeksi yhtiökokouksen päätöksestä, valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta vapaalla omalla pääomalla. Yhtiökokous voi päättää yhtiön omien osakkeiden suorasta ostosta, jolloin osakkeita ei osteta osakkeenomistajilta heidän osakeomistuksensa suhteessa. Suoraan ostoon on oltava yhtiön osalta painavat taloudelliset syyt. Julkinen osakeyhtiö saa omistaa enintään kymmenen prosenttia omista osakkeistaan suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta. Omat osakkeet eivät anna yhtiölle osakkeisiin liittyviä osinko- tai muita oikeuksia. Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiön hallussa on yhteensä 705 omaa osaketta. Yhtiön hallituksella on valtuutus hankkia omia osakkeita (katso edellä kohta ” - Hallitukselle annetut valtuutukset - Valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta”).

Osakkeiden luovutus

Myytäessä arvo-osuusjärjestelmässä olevia osakkeita kyseiset osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myyntiä varten merkitään APK:n HEXClear -selvitysjärjestelmään jakotieto, ja tarvittaessa arvo-osuustilille

kirjataan arvo-osuuksia koskeva varaus siihen saakka, kunnes kauppa on selvitetty ja osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti yhtiön osakasluetteloon. Jos osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja myyjän ja ostajan osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, osakkeiden myynti ei aiheuta siirtoja arvo-osuustilien välillä, ellei osakkeiden hallintarekisteröinnin hoitaja vaihdu tai osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Ulkomaalaisomistusta koskevat rajoitukset

Suomalaisten yhtiöiden ulkomaalaisomistusrajoitukset poistettiin 1.1.1993. Ulkomaalaisten yritysostojen seurannasta vuonna 1992 annetun lain ("Seurantalaki") mukaan yritysosto vaatii kuitenkin pääsääntöisesti kauppa- ja teollisuusministeriön vahvistuksen, mikäli muu kuin Euroopan talousalueelta ("ETA") tai OECD-jäsenvaltiosta oleva ulkomaalainen henkilö, ulkomainen yhteisö tai suomalainen yhteisö, jossa määräysvalta on yhdellä tai useammalla edellä mainitulla ulkomaalaisella henkilöllä tai ulkomaisella yhteisöllä, hankkisi omistukseensa vähintään kolmasosan suomalaisen yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Seurantalaki soveltuu yhtiöihin, 1) joilla on yli tuhat työntekijää kuluva tai edellisen tilikauden aikana, 2) joiden liikevaihto ylittää 168,2 miljoonaa euroa viimeksi hyväksytyt tilinpäätöksen mukaisesti tai 3) joiden taseen loppusumma ylittää 168,2 miljoonaa euroa viimeksi hyväksytyt tilinpäätöksen mukaisesti. Kauppa- ja teollisuusministeriö voi kieltäytyä vahvistuksen antamisesta, mikäli yritysosto vaarantaa tärkeitä kansallisia etuja, jolloin asia siirretään valtioneuvoston käsiteltäväksi.

Valuuttakontrolli

Ulkomaalaiset voivat hankkia suomalaisen osakeyhtiön osakkeita ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myös vastaanottaa osinkoja ilman erityistä valuuttakontrollilupaa, mutta osinkoa jakava yhtiö joutuu pidättämään lähdeveron Suomesta siirrettävistä varoista, ellei kaksinkertaisen verotuksen poistamiseksi tehty sopimus sisällä soveltuvaa poikkeusta. Ulkomaalaiset, jotka ovat hankkineet suomalaisen osakeyhtiön osakkeita, voivat saada osakkeita rahastoannin yhteydessä tai osallistua uusmerkintään ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myydä suomalaisen yhtiön osakkeita Suomessa ja tällaisesta myynnistä saadut varat voidaan siirtää pois Suomesta missä tahansa vaihdettavassa valuutassa. Suomessa ei ole voimassa valuuttakontrollisäännöksiä, jotka rajoittaisivat suomalaisen yhtiön osakkeiden myyntiä toiselle ulkomaalaiselle.

SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT

Yleistä Suomen arvopaperimarkkinoista

Tässä luvussa on esitetty yleisellä tasolla perustietoa arvopaperimarkkinoiden sääntelystä Suomessa, arvo-osuusjärjestelmästä sekä osakekaupasta ja selvityksestä Helsingin Pörssissä. Kyseessä ei ole tyhjentävä selvitys. Lisätietoa halutessaan sijoittajan tulee kääntyä oman arvopaperinvälittäjänsä, tilinhoitajayhteisönsä tai oikeudellisen asiantuntijan puoleen. Tässä luvussa esitetyistä asioista saa tietoa myös esimerkiksi Rahoitustarkastuksesta (www.rahoitustarkastus.fi), Helsingin Pörssistä (www.omxgroup.com) sekä Suomen Arvopaperikeskus Oy:stä (APK) (www.ncsd.eu).

Kaupankäynti ja selvitys Helsingin Pörssissä

Kaupankäynti arvopapereilla ja kauppojen selvitys tapahtuu Helsingin Pörssissä euroissa, ja pienin mahdollinen hinnannuutos noteerauksissa on 0,01 euroa. Hintatiedot tuotetaan ja julkaistaan ainoastaan euroissa.

Helsingin Pörssi siirtyi syyskuussa 2004 käyttämään osakekaupassa Saxess-kaupankäyntijärjestelmää. Saxess on toimeksiannot pohjainen järjestelmä, jossa toimeksiannot täsmäytetään kaupoiksi, kun hinta- ja volyymitiedot sekä muut ehdot täsmäyvät. Saxess-kaupankäyntijärjestelmän käyttöönoton jälkeen Helsingin Pörssin kaupankäyntipäivä koostuu kaupankäyntiä edeltävästä vaiheesta, varsinaisesta kaupankäynnistä ja kaupankäynnin jälkeisestä vaiheesta. Kaupankäyntiä edeltävä vaihe alkaa kello 8.30 ja päättyy kello 9.45, jolloin kauppooja voidaan tehdä edellisen kaupankäyntipäivän hintoihin perustuen. Jatkuva kaupankäynti tapahtuu kello 9.45 ja 18.30 välisenä aikana. Päivän avaus alkaa kello 9.45 ja päättyy kello 10.00. Päivän avaukseen siirretään automaattisesti pörssierilliset kaupankäyntiä edeltävän vaiheen aikana tallennetut tarjoukset sekä järjestelmässä jo olevat tarjoukset, joiden voimassaoloaika on useita päiviä. Jatkuva kaupankäynti alkaa jaksoittain päivän avauksen päätyttyä kello 10.00, jolloin ensimmäisen osakkeen avauskurssi määrätään, minkä jälkeen jatkuva kaupankäynti kyseisellä osakkeella alkaa. Noin kuuden minuutin kuluttua kaikkien osakkeiden avauskurssit on määrätty ja kaupankäynti jatkuu markkinakysyntään perustuvien hinnoin kello 18.20 saakka, jolloin päivän päätös alkaa. Päivän päätös loppuu noin kello 18.30, jolloin päätöskurssit määritetään. Kaupankäynnin jälkeinen vaihe on kello 18.40 ja 19.00 välisenä aikana. Kaupankäynnin jälkeisen vaiheen aikana osakkeiden sopimuskauppoja voidaan tallentaa jälkipörssikauppoina päivän pääsääntöisesti kaupankäyntiin perustuvien hintarajojen puitteissa.

Kaupat selvitetään yleensä APK:n automaattisessa selvitysjärjestelmässä (HEXClear-järjestelmä) kolmantena pankkipäivänä kaupantekopäivästä tai osapuolten sopimana muuna päivänä.

Helsingin Pörssi on osa OMX-konsernia. OMX omistaa ja ylläpitää myös Tukholman ja Kööpenhaminan pörssijä ja Riian, Reykjavikin, Vilnan ja Tallinnan pörssijä. OMX Pohjoismainen pörssi koostuu neljästä paikallisesta arvopaperipörssistä Helsingissä, Kööpenhaminassa, Reykjavikissa ja Tukholmassa. Pörssit ovat erillisiä oikeudellisia yhtiöitä, ja siksi jokaisella pörssillä on omat erilliset sääntönsä. Näihin neljään pörssiin listatut yhtiöt esitetään yhdellä Pohjoisella listalla (nk. OMX-lista), jonka listausvaatimukset on pääpiirteissään yhdenmukaistettu. OMX-listalla yhtiöt esitellään sekä markkina-arvon että toimialan mukaan yhtiön kotipaikasta riippumatta. Markkina-arvoryhmiä on kolme kappaletta: suuret yhtiöt (Large Cap), keskisuuret yhtiöt (Mid Cap) ja pienet yhtiöt (Small Cap). Yhtiöt jaotellaan eri markkina-arvosegmenteissä GICS-toimialaluokituksen mukaan.

Sääntely ja valvonta

Valvonta

Suomen arvopaperimarkkinoita valvova viranomainen on Rahoitustarkastus. Keskeisin arvopaperimarkkinoita sääntelevä laki on arvopaperimarkkinalaki, joka sisältää määräyksiä muun muassa yhtiöiden ja osakkeenomistajien tiedonantovelvollisuudesta, arvopapereiden ottamisesta julkisen kaupankäynnin kohteeksi, noteerattujen arvopapereiden kaupasta sekä julkisista ostotarjouksista ja sisäpiiritiedon väärinkäytöstä. Rahoitustarkastuksen tehtävänä on valvoa näiden määräysten noudattamista.

Tiedonantovelvollisuus

Arvopaperimarkkinalaki määrittää tiedonantovelvollisuuden vähimmäisvaatimukset yhtiöille, jotka hakevat listautumista Helsingin Pörssiin tai joiden arvopaperit ovat julkisen kaupankäynnin kohteena tai jotka tarjoavat arvopapereita yleisölle. Arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavista seikoista annettavien tietojen on oltava riittäviä perustellun arvion tekemiseksi arvopapereista ja niiden liikkeeseenlaskijasta. Suomalainen pörssi-yhtiö on velvollinen julkistamaan säännöllisesti taloudellista tietoa yhtiöstä sekä kaikki sellaiset seikat, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan sen osakkeiden arvoon.

Liputusvelvollisuus

Osakkeenomistajan on annettava ilman aiheetonta viivytystä ilmoitus pörssi-yhtiölle ja Rahoitustarkastukselle, kun hänen osuutensa suomalaisessa noteeratussa yhtiössä saavuttaa, ylittää tai laskee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,67 (2/3) prosenttia kyseisen julkisen kaupankäynnin kohteena olevan yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden kokonaismäärästä AML:n mukaisesti laskettuna tai kun hän on osapuolena sopimuksessa tai muussa järjestelyssä, joka toteutuessaan johtaa sanottujen ääniosuus- tai omistusrajojen saavuttamiseen, ylittymiseen tai osuuden laskemiseen niiden alle. Edellä mainitun tiedon saatuaan pörssi-yhtiön tulee julkistaa tieto sekä ilmoittaa se erikseen Helsingin Pörssille.

Tarjous- ja lunastusvelvollisuus

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka osuus kasvaa yli kolmeen kymmenesosaan tai puoleen yhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake tai osakkeeseen oikeuttava arvopaperi on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on tehtävä käypään hintaan perustuva julkinen ostotarjous kaikista muista yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja yhtiön liikkeeseen laskemista sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista (*pakollinen ostotarjous*). Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on yli 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvästä hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet (*lunastusoikeus*). Lisäksi osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on vastaavasti oikeus vaatia enemmistöomistajalta osakkeidensa lunastamista (enemmistöomistajan lunastusvelvollisuus). Yllä mainittujen osake- ja äänimäärien laskemisesta on annettu yksityiskohtaisia säännöksiä. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole Transaktion toteutumisen jälkeen lunastusvelvollisuutta tai -oikeutta koskevaa erillistä laista poikkeavaa määräystä.

Yhtiön A-lajin osakkeista on tehty AML:n 6 luvun mukainen pakollinen ostotarjous (katso tarkemmin kohta "*Omistusrakenne ja lähipiiriliiketoimet – Yleistä*").

Seuraamusjärjestelmä

Rikoslaki (19.12.1889/38 muutoksineen) sisältää säännöksiä julkistamisvaatimusten rikkomisesta, sisäpiirintiedon väärinkäytöstä ja kurssin vääristämisestä. Näiden säännösten rikkominen on kriminalisoitu. Arvopaperimarkkinalakia, rikoslakia ja lakia rahoitustarkastuksesta sekä eräitä muita lakeja on muutettu sisäpiirikaupoista ja markkinoiden manipuloinnista annetun direktiivin (2003/6/EY) käyttöönnoton seurauksena. 1.7.2005 voimaan tulleiden muutosten mukaisesti Rahoitustarkastuksella ja markkinaoikeudella on oikeus määrätä direktiivin säännösten rikkomisesta aiheutuvista hallinnollisista sanktioista siltä osin kuin kyseessä oleva teko ei kuulu rikoslain soveltamisalaan. Rahoitustarkastus voi esimerkiksi antaa julkisen huomautuksen tai varoituksen taikka esittää seuraamusmaksun määräämistä tai vakavammassa tapauksissa pyytää markkinaoikeutta antamaan julkisen varoituksen ja esittämään seuraamusmaksun määräämistä julkistamisvelvollisuuden laiminlyönnistä, sisäpiirirekisteririkkomuksista, sisäpiirintiedon väärinkäytöstä tai kurssin vääristämisestä.

Arvo-osuusjärjestelmä

Yleistä

Arvo-osuusjärjestelmällä tarkoitetaan järjestelmää, jossa fyysiset osakekirjat on vaihdettu arvo-osuuksiksi, jotka on kirjattu arvo-osuustileille. Arvo-osuusjärjestelmään liittyminen on pakollista kaikille yhtiöille, joiden osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä.

Arvo-osuusjärjestelmän tehtävät on keskitetty APK:lle, joka tarjoaa arvopapereiden selvitys- ja rekisteröintipalveluja Suomessa. APK ylläpitää arvo-osuusrekisteriä sekä oman pääoman että vieraan pääoman ehtoista arvopapereista. APK:n rekisteröity osoite on Urho Kekkosen katu 5C, 00100 Helsinki.

APK pitää yhtiökohtaisia osakasluetteloita pörssiyhtiöiden osakkeenomistajista sekä arvo-osuustilejä osakkeenomistajille, jotka eivät halua käyttää kaupallisten tilinhoitajayhteisöjen palveluita. APK:lle arvo-osuusjärjestelmän ylläpitämisestä aiheutuvista kustannuksista vastaavat arvo-osuusjärjestelmään liittyneet yhtiöt ja tilinhoitajayhteisöt. Tilinhoitajayhteisöinä toimivat muun muassa luottolaitokset, sijoituspalveluyritykset sekä muut yhteisöt, joille APK on antanut valtuudet toimia tilinhoitajayhteisönä ja niillä on oikeus tehdä kirjauksia arvo-osuusrekisteriin ja hallinnoida arvo-osuustilejä.

Kirjaamisenettely

Kaikkien arvo-osuusjärjestelmään liittyneiden yhtiöiden osakkeenomistajien tai näiden omaisuudenhoitajien on avattava arvo-osuustili jossakin tilinhoitajayhteisössä tai APK:ssa taikka hallintarekisteröitävä osakkeet tilikirjausten toteuttamiseksi. Muulla kuin suomalaisella osakkeenomistajalla on oikeus säilyttää osakkeitaan omaisuudenhoitotilillä, ja tässä tapauksessa arvo-osuudet merkitään hallintarekisteröinnin hoitajan nimiin osakasluettelolla. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole vaihtaneet osakkeitaan arvo-osuuksiksi, avataan APK:n arvo-osuusrekisteriin yhteistili, jonka tilinhaltijaksi merkitään liikkeeseenlaskija. Kaikki arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen arvopapereiden siirrot toteutetaan tilisiirtoina tietojärjestelmässä siltä osin kuin ne toteutetaan arvo-osuusjärjestelmässä ja Suomen lain mukaan. Tilinhoitajayhteisö vahvistaa kirjaukset toimittamalla tilinhaltijalle tili-ilmoituksen kaikista arvo-osuustileille tehdyistä kirjauksista, jollei ilmoituksista ole sovittu muuta. Arvo-osuustilin haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen omistuksistaan kalenterivuoden päättyessä.

Jokaiselle arvo-osuustilille on merkittävät tiedot tilin omistajasta tai omaisuudenhoitajasta, joka hallinnoi omaisuudenhoitotilin varoja sekä tilinhoitajayhteisöstä, jonka hoidossa arvo-osuustili on. Vaadittavat tiedot sisältävät tilille kirjattujen arvo-osuuksien lajin ja määrän sekä tiliin ja sille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvat oikeudet ja rajoitukset. Mahdollisesta hallintarekisteröinnistä tehdään kirjattaessa merkintä. APK ja kaikki tilinhoitajayhteisöt ovat velvollisia pitämään saamansa tiedot salassa. Eräät APK:n ylläpitämään omistajaluetteloon liittyvät tiedot (esimerkiksi kunkin osakkeenomistajan nimi ja osoite) ovat kuitenkin julkisia hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta. Rahoitustarkastuksella on oikeus pyynnöstä saada määrättyjä tietoja hallintarekisteröinneistä. Yhtiöllä on sama oikeus suhteessa yhtiön osakkeisiin ja niihin oikeuttaviin arvo-osuuksiin.

Kukin tilinhoitajayhteisö on vastuussa kirjaustoiminnassa esiintyvistä virheistä ja laiminlyönneistä sekä salassapitovelvollisuuden rikkomisesta. Jos tilinomistajalle on aiheutunut vahinkoa johtuen väärästä kirjauksesta tai kirjattuihin arvopapereihin liittyvien oikeuksien muutoksesta tai niiden poistosta ja jos asianomainen tilinhoitajayhteisö ei pysty korvaamaan tällaista vahinkoa, tilinomistaja on oikeutettu saamaan korvauksen APK:n lakisääteisestä kirjausrahostosta. Kirjausrahoston pääoman on oltava vähintään 0,000048 prosenttia arvo-osuusjärjestelmässä viiden viimeksi kuluneen kalenterivuoden aikana säilytettävien arvo-osuuksien yhteenlasketun markkina-arvon keskiarvosta, kuitenkin vähintään 20 miljoonaa euroa. Vahingonkärsijälle maksetaan kirjausrahoston varoista korvauksena vahingonkärsijän samalta tilinhoitajayhteisöltä olevan korvaussaatavan määrä, kuitenkin enintään 25.000 euroa. Kirjausrahoston korvausvelvollisuus on rajoitettu samaan vahingonkorvaukseen liittyvissä vahingoissa kymmeneen miljoonaan euroon.

Osakkeiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti

Muu kuin suomalainen osakkeenomistaja voi valtuuttaa tilinhoitajayhteisön (tai määrätyn muun APK:n hyväksymän suomalaisen tai ulkomaisen yhteisön) toimimaan osakkeenomistajan puolesta hallintarekisteröinnin hoitajana. Hallintarekisteröinnin hoitajalla on oikeus vastaanottaa osinko osakkeenomistajan puolesta, mutta osakkeiden omistajilla on oikeus osinkoihin sekä omistamiinsa osakkeisiin liittyviin merkintäoikeuksiin, taloudellisiin oikeuksiin ja hallinnoimisoikeuksiin. Nämä oikeudet toteutetaan osakkeenomistajan puolesta toimivan omaisuudenhoitajan avulla. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan on yhtiökokoukseen osallistumista varten tilapäisesti rekisteröitävä osakkeet omiin nimiinsä osakasluetteloon viimeistään kymmenen päivää ennen sanottua yhtiökokousta. Hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutettu omaisuudenhoitaja on pyydettyäessä velvollinen ilmoittamaan Rahoitustarkastukselle sekä asianomaiselle yhtiölle todellisen osakkeenomistajan henkilöllisyyden, mikäli se on tiedossa, sekä tämän omistamien osakkeiden määrän. Mikäli todellisen osakkeenomistajan henkilöllisyys ei ole tiedossa, hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutetun omaisuudenhoita-

jan on ilmoitettava vastaavat tiedot todellisen osakkeenomistajan edustajana toimivasta tahosta ja toimitettava kirjallinen vakuutus siitä, ettei todellinen osakkeenomistaja ole suomalainen luonnollinen henkilö tai oikeushenkilö.

Euroclearin välittäjänä toimivan Euroclear Bank S.A./N.V.:n ja Clearstreamin lukuun toimivilla suomalaisilla omaisuudenhoitajilla on säilytystili arvo-osuusjärjestelmässä, ja ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat siten säilyttää osakkeitaan Euroclearissa tai Clearstreamissa olevien tiliensä kautta.

Osakkeenomistajan, joka haluaa pitää osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmässä omissa nimissään, mutta jolla ei ole arvo-osuustiliä Suomessa, tulee avata arvo-osuustili jonkin tilinhoitajayhteisön kautta sekä euromääräinen pankkitili.

Sijoittajien korvausrahas

Laissa sijoituspalveluyrityksistä (922/2007) määrätään sijoittajien korvausrahas

Laissa sijoituspalveluyrityksistä (922/2007) määrätään sijoittajien korvausrahas

KASOLA-KONSERNIN LIIKETOIMINTA JA HISTORIA

Yhtiö myi 30.11.2007 Kasola-liiketoiminnan Maturala Oy:lle, Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle (katso edellä kohta "Transaktio ja sen taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen"). Kasola-liiketoiminnan myynnin seurauksena Yhtiöllä ei tämän Perusesitteen päivämääränä ole mitään liiketoimintaa. Yhtiön taloudellinen asema tämän Perusesitteen päivämääränä ilmenee edellä kohdassa "Transaktio ja sen taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen – Yhtiön tase Kasola-liiketoiminnan myynnin jälkeen ja ennen Transaktiota").

Transaktion toteutuessa Yhtiöön siirretään John Nurmisen kokonaisjakautumisen kautta Nurminen Logistics -liiketoiminta, jonka seurauksena Yhtiöstä muodostuu logistiikka-alan yhtiö ja Yhtiön toiminimeksi muutetaan Nurminen Logistics Oyj. Transaktion toteutuu arviolta 1.1.2008. Transaktion toteutuessa syntyy Yhtiötä ja sen liiketoimintaa ja taloudellista asemaa on kuvattu tämän Perusesitteen kohdissa "Nurminen Logisticsin liiketoiminta", "Nurminen Logisticsin keskeisiä taloudellisia tietoja" sekä "Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema".

Yleiset tiedot

Kasolan rekisteröity toiminimi on Kasola Oyj ja sen kotipaikka on Helsinki. Kasolan rekisteröity käyntiosoite on Lyhtytie 2, 00750 Helsinki ja puhelinnumero +358 9 346 81. Yhtiön toiminimi, rekisteröity käyntiosoite ja puhelinnumero muuttuvat Transaktion toteutumisen jälkeen (katso kohta "Nurminen Logisticsin liiketoiminta – Yleistä").

Yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan Yhtiön toimialana on rahoitus- ja hallintopalveluiden hoitaminen sekä kuljetus- ja siirtovälineiden, rahankäsittelykoneiden ja kassakaappien sekä konepajatuotteiden valmistus, myynti ja vuokraus sekä kiinteistöjen ja kiinteistöosaakeyhtiöiden osakkeiden omistaminen ja vuokraus. Yhtiön toimiala muuttuu Transaktion toteutumisen jälkeen (katso kohta "Nurminen Logisticsin liiketoiminta – Yleistä").

Kasola on julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Kasola on merkitty Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 20.1.1961 rekisterinumerolla 158.329. Kasolan yritys- ja yhteisötunnus on 0109707-8. Kasolan tilikausi alkaa vuosittain 1.1. ja päättyy 31.12.

Historia

Seuraavassa esitetään yhteenveto Kasolan liiketoiminnan merkittävimmistä tapahtumista liiketoiminnan aloittamisesta lähtien:

- o 1944 – Alfred Bachmann ja Theo Gellin perustavat Kassakaappi Oy:n. Toiminta alkaa sodassa vaurioituneiden kassakaappien korjaustoiminnalla;
- o 1961 – Perustetaan Kasola Oy;
- o 1963 – Kassakaappien ensimmäiset vientitoimitukset aloitetaan Tanskaan, Englantiin ja Norjaan;
- o 1967 – Perustetaan ensimmäinen oma myyntikonttori Saksan Liittotasavaltaan;
- o 1969 – Kassakaappien ja Data Safe -kaappien toimitukset laajenevat myös Euroopan ulkopuolelle;
- o 1973 – Kassakaappi Oy:n nimi muutetaan Kaso Oy:ksi tavaramerkin mukaisesti, joka on rekisteröity lukuisissa eri maissa;
- o 1982 – Perustetaan myyntiyhtiö Kaso America Inc., Miami, Florida, Yhdysvaltoihin;
- o 1987 – Kasola Oy listautuu Helsingin Arvopaperipörssin OTC-listalle;
- o 1987 – Ostetaan Oy MK-Tuote Ab:n liiketoiminta (säätölipas- ja muovisaumaustuotanto) ja teollisuustilat perustetulle MK-Tresmer Oy:lle;
- o 1988 – Ostetaan Yhdysvalloissa toimivan Fab-Tech Inc -nimisen, kassakaappivalmistusta harjoittavan, yhtiön osakekanta;
- o 2003 – Fab-Tech Inc hakeutuu konkurssiin
- o 2007 – Myydään Kasola-liiketoiminta Maturala Oy:lle, Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle ja hankitaan John Nurmiselta Nurminen Logistics -liiketoiminta. Yhtiön toiminimeksi muutetaan Nurminen Logistics Oyj arviolta 1.1.2008.

Liiketoiminta

Yleistä

Yhtiö myi 30.11.2007 Kasola-liiketoiminnan Maturala Oy:lle, Kaso Oy:lle ja MK-Tresmer Oy:lle. Liiketoimintakauppaa on esitelty yksityiskohtaisemmin edellä kohdassa ”*Transaktio ja sen taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen*”. Yhtiöllä ei tämän Perusesitteen päivämääränä ole mitään liiketoimintaa. Transaktion toteutuessa Yhtiöön siirretään John Nurminen kokonaisjakautumisen kautta John Nurminen Nurminen Logistics -liiketoiminta, jonka seurauksena Yhtiöstä muodostuu logistiikka-alan yhtiö ja Yhtiön toiminimeksi muutetaan Nurminen Logistics Oyj. Transaktion toteutuu arviolta 1.1.2008. Transaktion toteutuessa syntyvää Nurminen Logistics Oyj:tä ja sen liiketoimintaa ja taloudellista asemaa on kuvattu tämän Perusesitteen kohdissa ”*Nurminen Logisticsin liiketoiminta*”, ”*Nurminen Logisticsin keskeisiä taloudellisia tietoja*” sekä ”*Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema*”. Koska Transaktio toteutuu arviolta 1.1.2008, Nurminen Logistics -liiketoiminnan tasetta ja tulosta tilikaudelta 2007 ei tulla miltään osin yhdistelemään Kasolan tilikaudelta 2007 laadittavaan tilinpäätökseen.

Myydyn Kasola-liiketoiminnan kuvaus

Maturalalle myyty Kasola-liiketoiminta jakaantuu kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat turvallisuustuotteita valmistava Kaso Oy ja muovituotteita valmistava MK-Tresmer Oy. Emoyhtiö Kasola Oyj on vastannut konsernin taloushallinnosta.

Seuraavassa on lyhyesti kuvattu Kasola-liiketoimintaan kuuluneiden tytäryhtiöiden Maturala Oy:lle myytyjen Kaso Oy:n MK-Tresmer Oy:n liiketoimintaa.

Kaso Oy

Kaso Oy tarjoaa asiakkaiden omaisuuden ja tiedon suojaamiseen niin murtoa, paloa kuin muitakin uhkatekijöitä vastaan testattuja tuotteita sekä niiden suunnitteluun, hankintaan, asennukseen ja käyttöön liittyviä palveluja. Kaso Oy:n tärkeimmät tuoteryhmät ovat:

- o Kassakaapit;
- o Dataturvakaapit;
- o Pankkiturvatuotteet; ja
- o Vaatekaapit

Kaso Oy on edelläkävijä testattujen tuotteiden kehittämisessä, niiden muotoilussa ja parhaassa laadussa. Kaso Oy:n tuotteet ovat murto- ja palotestattuja eurooppalaisten standardien mukaisesti ja ne täyttävät viranomaisten ja vakuutusyhtiöiden vaatimukset. Toiminta perustuu pitkäjänteiseen ja järjestelmälliseen työhön. Kaso Oy:n turvatuotteiden kehitys, myynti ja valmistus on sertifioitu ISO 9001:2000 -standardin mukaisesti vuodesta 1994.

MK-Tresmer Oy

Kasolan muovituotteiden liiketoiminta on keskitetty MK-Tresmer Oy:öön, joka tunnetaan parhaiten PALASET-tuotemerkistä. PALASET-sarjan tuotteet on tarkoitettu ratkaisemaan asiakkaiden tarpeita järjestyksen, säilytyksen, säästämissen ja sisustuksen osalta. Ne on tehty asiakkaille, jotka arvostavat laatua, muotoilua, monikäyttöisyyttä ja värejä.

PALASET-tuoteryhmään kuuluvat:

- o Desktop-tuotteet säilyttämiseen, sisustukseen ja järjestyksen ylläpitoon kotona ja toimistossa;
- o Värikkäät vaateripustimet moniin erilaisiin käyttötarkoituksiin;
- o Piggies säästö- ja keräilylippaat kampanjatuotteiksi; ja
- o Ostoskorit myymälä- ja kotikäyttöön

PALASET-tuotteita myyvät mm. tavaratalot, marketit, kirjakaupat ja erikoisliikkeet. Viennin osuus PALASET -tuotteiden myynnistä on yli puolet. MK-Tresmer Oy valmistaa myös muovituotteita asiakkaan oman tuoteidean pohjalta sopimusvalmistuksena ja on osaava yhteistyökumppani muovituotteiden valmistuksessa ruiskuvalutekniikalla.

Taloudellinen asema

Yksityiskohtaiset tiedot Kasolan varoista ja vastuista sekä toiminnan tuloksesta ja siinä tapahtuneista muutoksista tilikausilta 2004–2006 sekä 30.9.2007 päättyneeltä yhdeksän kuukauden ajanjaksolta ilmenevät käyvät ilmi Kasolan virallisista tilinpäätöksistä ja niiden liitetiedoista (katso ”*Luettelo viitatuista asiakirjoista*”, numerot 1–4).

Edellä luetellut sekä alla esitetyt eräät taloudelliset tiedot kuvaavat toiminnan tulosta, taloudellista asemaa ja rahavirtoja ennen Kasola-liiketoiminnan eli Kasolan tytäryhtiöiden liiketoimintaa tukevan toiminnan, Kaso Oy:n ja MK-Tresmer Oy:n osakkeiden sekä Kasolan omistamien kiinteistöjen, vuokraoikeuksien kiinteistöihin ja rakennuksien myyntiä. Kasola-liiketoiminnan myynti toteutettiin 30.11.2007 (katso edellä kohta ”*Transaktio ja sen taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen*”). Sen jälkeen kun Kasola-liiketoiminta myytiin Pääomistajien määräysvallassa oleville yhtiöille, muuttuivat Yhtiön toiminnan tulos, rahavirrat sekä taloudellinen asema merkittävästi.

Alla on esitetty eräitä Kasolan taloudellisia tietoja 30.9.2007 päättyneeltä välitilinpäätösajanjaksolta sekä 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneiltä tilikausilta. Luvut ovat tilintarkastettuja lukuun ottamatta 30.9.2007 välitilinpäätösajanjaksolta esitetyjä lukuja.

Lopetettu toiminto 30.9.2007 katsauskauden päättymishetkellä tarkoittaa niitä varoja, velkoja, liiketoiminnan tulosta ja rahavirtoja, joiden on katsottu liittyvän Kasola-liiketoimintaan. Jatkuvat toiminnot tarkoittaa katsauskauden 30.9.2007 päättymishetkellä niitä Yhtiön varoja ja velkoja, joiden on katsottu jäävän Yhtiöön sekä tuloslaskelman osalta Transaktioon liittyviä liiketoiminnan muita kuluja ja rahavirran osalta edellä mainittuihin kuluihin liittyvää rahavirtaa. Vuosien 2004–2006 tilikauden tuloksen ja rahavirtojen katsotaan sisältyvän kokonaisuudessaan lopetettuun toimintoon eli Kasola-liiketoimintaan.

Alla esitettyjen tietojen esittämistapa poikkeaa virallisten tilintarkastettujen tilinpäätösten esittämistavasta uudelleenluokitellusta lopetettuihin toimintoihin ja jatkuviin toimintoihin.

Tuhatta euroa	9/2007	9/2006	2006	2005	2004
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
	Tilintarkastamaton	Tilintarkastamaton	Tilintarkastettu	Tilintarkastettu	Tilintarkastamaton
Tuloslaskelmatiedot					
Liikevaihto (Lopetettu toiminto)	7 810	7840	11 079	11 264	10 312
Liikevoitto (Lopetettu toiminto)	197	390	597	980	559
Liikevoitto (Jatkuvat toiminnot)	-273	-	-	-	-
Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	-49	274	427	902	337
Vähemmistöosakkaille kuuluva tilikauden tulos	0	3	0	11	7
Rahavirtalaskeman tiedot					
Liiketoiminnan nettorahavirta (Lopetettu toiminto)	-27	348	1 887	1483	970
Liiketoiminnan nettorahavirta (Jatkuvat toiminnot)	-71	-	-	-	-
Investointien nettorahavirta (Lopetettu toiminto)	-95	-280	-387	-261	-209
Rahoituksen nettorahavirta (Lopetettu toiminto)	-674	-731	-1 762	-666	-759
Taseen tiedot					
Pitkäaikaiset varat	481	6 800	6 678	7 058	7 425
Lyhytaikaiset varat	4 250	6 281	6 487	6 743	5 956
Myytävänä olevat omaisuuserät (Lopetettu toiminto)	8 085	-	-	-	-

Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	9 042	9 239	9 387	9291	8 518
Vähemmistöosakkaille kuuluva oma pääoma	0	36	0	39	28
Oma pääoma yhteensä	9 042	9 275	9 387	9 330	8 547
Pitkäaikaiset velat	1 634	2 227	807	2 222	2 906
Lyhytaikaiset velat	252	1 579	3 778	2 249	1 929
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat (Lopetettu toiminto)	1 888	-	-	-	-

Tunnuslukuja **)

Bruttoinvestoinnit, 1000 e (Lopetettu toiminto)	95	280	418	311	234
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,1 %	3,95 %	5,3 %	10,8 %	5,4 %
Oman pääoman tuotto, %	-0,7 %	4,99 %	4,6 %	10,2 %	4,1 %
Omavaraisuusaste, %	71,2 %	71,4 %	71,7 %	67,7%	64,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	-8,0 %	-8,2	-12,9 %	-11,0 %	3,0 %
Osakekohtainen tulos (EUR) (Jatkuvat toiminnot)***)	-0,07				
Osakekohtainen tulos (EUR) (Lopetettu toiminto)***)	0,06	0,11	0,16	0,34	0,13
Osakekohtainen oma pääoma (EUR)***)	3,33	3,40	3,45	3,41	3,13
Osakekohtainen osinko (EUR) **)*****)			0,11	0,11	0,05

*) Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty alla

***) Sekä oikaistu että nimellinen osakekohtainen osinko

****) Osakekohtaiset tunnusluvut kaikilta esitetyiltä kausilta on oikaistu vastaamaan 8.10.2007 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätöstä

osakkeiden määrän lisäyksestä 240.000 kappaleella (maksuton anti).

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + verot}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma - likvidit rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Osakekohtainen tulos (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden lukumäärä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Osakekohtainen oma pääoma (EUR)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko (EUR)	=	$\frac{\text{Tilikauden jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$

Tulevaisuuden näkymät

Yhtiö on 2.11.2007 julkistetussa osavuositarkastuksessaan oletanut, että Kasola-liiketoiminnan kaupat toteutuvat kuluvan tilikauden aikana ja konsernisuhteet purkautuvat. Jatkuvien toimintojen osalta Yhtiön tulokseen vaikuttavat toisaalta Perussopimuksen toteuttamisesta aiheutuvat kulut ja toisaalta myytävän Kasola-liiketoiminnan luovutusvoitot. Kuluja aiheuttaa listalleottoesitteen laatimisesta, siihen liittyvistä due diligence -prosesseista, vastaanotettavan liiketoiminnan taloudellisten tietojen muokkauksesta sekä lainopillisesta ja muusta neuvonannosta. Näiden kulujen yhteissumma tulee ylittämään miljoona euroa.

Muut tiedot

Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Yhtiön johdon arvion mukaan minkään parhaillaan vireillä olevan riita-asian lopputuloksella erikseen tai yhdessä ei ole olennaisen haitallista vaikutusta Yhtiön taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Yhtiön johdon käsityksen mukaan Yhtiö ei ole myöskään viimeisen 12 kuukauden aikana ennen tämän Perusesitteen päivämäärää ollut osallisena missään oikeudenkäynnissä, välimiesmenettelyssä tai hallinnollisessa menettelyssä, jolla voisi olla tai on ollut olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Julkinen ostotarjous Yhtiön osakkeista

Yhtiön A-lajin osakkeista on tehty AML:n 6 luvun mukainen pakollinen ostotarjous (katso tarkemmin kohta "*Omistusrakenne ja lähipiiriliiketoimet – Yleistä*").

JAKAUTUMISSUUNNITELMA

1 Jakautuminen

John Nurminen Oy jakautuu siten, että yhtiön kaikki varat ja velat siirtyvät kahdelle vastaanottavalle yhtiölle ja John Nurminen Oy purkautuu. Toinen vastaanottavista yhtiöistä on toimiva yhtiö Kasola Oyj ja toinen yhtiöistä on uusi perustettava John Nurminen Oy (kokonaisjakautuminen toimivaan yhtiöön ja perustettavaan yhtiöön).

Jakautuvan yhtiön osakkeenomistajat saavat vastikkeena Kasola Oyj:n ja perustettavan John Nurminen Oy:n liikkeeseen laskemia uusia osakkeita nykyisen omistuksensa mukaisessa suhteessa.

Jakautumisessa noudatetaan osakeyhtiölain 17 luvun ja elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 52 c §:n äännöksiä.

2. Jakautuva yhtiö

John Nurminen Oy
Y-tunnus: 0196259-4
Kotipaikka: Helsinki
Osoite: Pasilankatu 2
00240 Helsinki

3. Vastaanottavat yhtiöt

1. Kasola Oyj
Y-tunnus: 0109707-8
Kotipaikka: Helsinki
Osoite: Lyhtytie 2
00750 Helsinki

2. Uusi John Nurminen Oy
Y-tunnus: ei vielä tiedossa
Kotipaikka: Helsinki
Osoite: Pasilankatu 2
00240 Helsinki

4 Selvitys jakautumisen syistä

Jakautumisen tarkoituksena on eriyttää pääomaa tarvitseva liiketoiminta Kasola Oyj:hin ja sitä kautta Kasola Oyj:n liiketoiminnan kehittäminen ja laajentaminen. Kasola Oyj:hin siirtyy seuraavat liiketoiminnot: rautatie-toiminnot, tavarankäsittely ja lisäarvopalvelut, tullauspalvelut, erikois- ja raskaskuljetukset, hoivalogistiikka, Moskovan tullaus- ja lentorahtitoiminta sekä edellä mainittuja toimintoja palvelevat hallintoyksiköt. Jakautumisen seurauksena Kasola Oyj muuttuu logistiikka-alan yhtiöksi.

Uusi John Nurminen Oy säilyy ns. perheyhtiönä ja jatkaa 121 vuotta vanhan perheyhtiön perinteitä. Uuteen perustettavaan John Nurminen Oy:öön siirtyy edellä mainittuihin liiketoimintoihin kuulumattomat kiinteistökohteet, laivanselvitysliiketoiminta sekä auto- ja taidelogistiikkatoimintojen omistus.

Jakautuminen on osa John Nurminen Oy:n pääomistajan sukupolvenvaihdosjärjestelyä.

5 Vastaanottavien yhtiöiden yhtiöjärjestysten muutokset

5.1 Kasola Oyj

Kasola Oyj:n yhtiöjärjestykseen ei ehdoteta tehtäväksi muutoksia vaan jakautumisen edellyttämät muutokset hyväksytään erikseen Kasola Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

5.2 Uusi John Nurminen Oy

Ehdotus uuden perustettavan John Nurminen Oy:n yhtiöjärjestykseksi on liitetty tähän suunnitelmaan (liite 1).

6. Vastaanottavien yhtiöiden toimielimet

6.1 Kasola Oyj

Kasola Oyj:n toimielimiin ei ehdoteta tehtävän muutoksia jakautumissuunnitelmassa.

6.2 Uusi John Nurminen Oy

Hyväksyessään jakautumissuunnitelman John Nurminen Oy:n yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan ensimmäiselle toimikaudelle.

Jos ehdotettu hallituksen jäsen tulee estyneeksi ennen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivää, suorittaa jakautuvan yhtiön yhtiökokous täydennysvaalin. Vastaavasti jakautuvan yhtiön yhtiökokous valitsee tarvittaessa uuden tilintarkastajan.

6.2.1 Hallitus

Uuden John Nurminen Oy:n ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä.

Yhtiökokoukselle ehdotetaan, että uuden John Nurminen Oy:n hallitukseen valitaan seitsemän (7) varsinaista jäsentä.

Yhtiökokoukselle ehdotetaan, että uuden John Nurminen Oy:n hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittaisiin Juha Nurminen, Jukka Nurminen, Mervi Heinaro, Jouko Lönnquist, Matti Packalén, Pekka Luukkainen ja Kenneth Huomo.

6.2.2 Tilintarkastaja

Uuden John Nurminen Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ehdotuksen mukaan uuden John Nurminen Oy:n tilintarkastajaksi valitaan KPMG Oy Ab.

7 Jakautumisvastiketta koskevat ehdotukset

7.1 Ehdotus vastikkeesta jakautuvan yhtiön osakkeenomistajille

7.1.1 Kasola Oyj

Ehdotuksen mukaan Kasola Oyj antaa John Nurminen Oy:n osakkeenomistajille jakautumisvastikkeena enintään kymmenen miljoonaa (10.000.000) uutta A-sarjan osaketta. Vastikeosakkeet annetaan Kasola Oyj:n hallitukselle yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa annettavan 10.000.000 osakkeen osakeantivaltuutuksen perusteella.

Jakautumisvastikkeen määrä perustuu Kasola Oyj:n Helsingin Pörssissä määräytyneeseen markkina-arvoon ja John Nurminen Oy:ltä siirtyvän liiketoiminnan tulevaisuuden näkymiin ja arvioituun tuottoarvoon.

Muuta vastiketta ei suoriteta.

7.1.2 Uusi John Nurminen Oy

Ehdotuksen mukaan uusi John Nurminen Oy antaa John Nurminen Oy:n osakkeenomistajille jakautumisvastikkeena kutakin John Nurminen Oy:n osaketta vastaan yhden uuden John Nurminen Oy:n osakkeen.

Yhtiön osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Muuta vastiketta ei suoriteta.

7.2 Jakautumisvastikkeen jakautuminen

Jakautumisvastike jaetaan John Nurminen Oy:n osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa. John Nurminen Oy:n hallussa olevat omat osakkeet eivät tuota oikeutta jakautumisvastikkeeseen.

7.2.1 Kasola Oyj:n uudet osakkeet

Jakautumisvastike jaetaan osakkeenomistajien kesken siten, että Kasola Oyj:n vastikkeena antamat enintään 10.000.000 osaketta jaetaan jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimishetkellä John Nurminen Oy:n liikkeeseen laskemien ja muiden kuin yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärällä ja näin saatu jakojäännös kerrotaan kunkin osakkeenomistajan omistamalla John Nurminen Oy:n osakkeilla. Mikäli näin laskettu osakkaalle tuleva jakautumisvastike ei ole kokonaisluku, pyöristetään määrä lähimpään alempaan kokonaislukuun.

7.2.2 Uuden John Nurminen Oy:n osakkeet

Jakautumisvastike jaetaan osakkaiden kesken siten, että kutakin jakautuvan yhtiön osaketta vastaan saa yhden perustettavan yhtiön osakkeen.

7.3 Vastikkeen antamisen ajankohdasta ja muista ehdoista

John Nurminen Oy:n osakkeenomistajille vastikkeena tulevat osakkeet siirtyvät osakkeenomistajien omistukseen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimishetkellä.

Kasola Oyj:n antama jakautumisvastike jaetaan arvo-osuusjärjestelmässä siten, että jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimisen jälkeen jakautumisvastike kirjataan John Nurminen Oy:n osakkeenomistajien arvo-osuustileille ja kirjataan Kasola Oyj:n osakasluetteloon. Mikäli jakautumisvastikkeeseen oikeutettu John Nurminen Oy:n osakkeenomistaja ei ole ennen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimistä ilmoittanut arvo-osuustiliään jakautumisvastikkeen maksamista varten, maksetaan jakautumisvastike vasta sen jälkeen, kun vastikkeen saaja on ilmoittanut arvo-osuustilinsä tiedot. Osakkeet haetaan myös julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä.

Uuden John Nurminen Oy:n osakkeista ei anneta osakekirjoja. Osakkeenomistajat merkitään jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimispäivänä uuden John Nurminen Oy:n osake- ja osakasluetteloihin.

John Nurminen Oy on antanut osakkeistaan osakekirjoja. Niiden luovuttaminen ei ole edellytyksenä jakautumisvastikkeen antamiselle vaan jakautumisvastike luovutetaan John Nurminen Oy:n jakautumishetkellä voimassa olevien osakas- ja osakeluetteloiden perusteella.

8 Selvitys John Nurminen Oy:n optio-oikeuden ja muun osakkeisiin oikeuttavan erityisen oikeuden haltijan oikeuksista

John Nurminen Oy on 24.9.2002 päättänyt optio-oikeuksien antamisesta siten, että korotuksen enimmäismäärä on 80.640 euroa. Tästä määrästä on kaupparekisteriin merkitty osakepääoman korotuksena 43.056,07 euroa. Osakkeiden merkintä on mahdollista 31.12.2008 saakka. Optio-oikeuksien ehtojen mukaan optio-oikeuksien omistajille annetaan oikeus merkitä osakkeet hallituksen asettamana määräaikana ennen jakautumista, minkä jälkeen merkintäoikeutta ei enää ole.

Jakautumissuunnitelman allekirjoitushetkellä kaupparekisteriin on merkittynä, että John Nurminen Oy on 11.11.2003 päättänyt vaihtovelkakirjalainan ottamisesta. Yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa enintään 33.600 euroa, mistä määrästä on kaupparekisteriin merkittynä 33.596,90 euroa. Osakemerkinnän aika päättyy 12.12.2008. Koska vaihtovelkakirjojen perusteella ei voi enää merkitä yhtiön osakkeita, maksaa John Nurminen Oy vaihtovelkakirjalainan velkojalle ennen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä. Velkoja on antanut tähän suostumuksensa.

9 Osakepääomaa koskevat ehdotukset

9.1 Kasolan Oyj:n osakepääoman korottaminen

Kasola Oyj antaa jakautumisvastikkeena enintään 10.000.000 osaketta, joiden johdosta nykyisen yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma korotettaisiin 1,70 euron nimellisarvon johdosta enintään 17.000.000 eurolla.

Yhtiön ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotetaan yhtiön yhtiöjärjestystä muutettavan siten, että osakkeen nimellisarvo poistetaan. Mikäli yhtiökokous päättää poistaa nimellisarvon, uusista osakkeista maksettava määrä siirretään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon eikä Kasola Oyj:n osakepääomaa koroteta.

9.2 Uusi John Nurminen Oy:n osakepääoma

Uusi John Nurminen Oy:n osakepääomaksi ehdotetaan 250.000 euroa.

10 Selvitys John Nurminen Oy:n varoista ja veloista

10.1 Ehdotus varojen ja velkojen jaosta

10.1.1 Peruseriaate

John Nurminen Oy:n varat, velat ja vastuut ehdotetaan jaettavaksi seuraavasti:

- o Kasola Oyj:lle siirtyvät seuraavat liiketoiminnot varoineen, velkoineen ja vastuineen: rautatietoinnot, tavarankäsittely ja lisäarvopalvelut, erikois- ja raskasliikekuljetukset, hoivalogistiikka, Moskovan tullaus- ja lentorahtitoiminta sekä edellä mainittuja toimintoja palvelevat hallintoyksiköt.
- o Uusi John Nurminen Oy:lle siirtyvät edellä mainittuihin liiketoimintoihin kuulumattomat varallisuuserät, kuten esimerkiksi eräät kiinteistökohteet, laivanselvitysliiketoiminta sekä auto- ja taidelogiikkatoimintojen omistus, kaikkine varoineen, velkoineen ja vastuineen.

Varojen ja velkojen jako on yksilöity liitteessä 2 olevassa ehdotuksessa jakautuvan ja vastaanottavien yhtiöiden avaavista taseista. Luvut perustuvat John Nurminen Oy:n ja Kasola Oyj:n taseisiin per 30.6.2007.

Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimishetkellä varat, velat ja vastuut jaetaan sen hetkisten arvojen mukaan mutta liitteessä ja tässä suunnitelmassa yksilöityjen periaatteiden mukaisesti. Ennen jakautumisen

täytäntöpanon rekisteröintihetkeä Kasola Oyj:n tarkoituksena on luovuttaa nykyinen liiketoimintansa, jolloin Kasola Oyj:n taserakenne muuttuu 30.6.2007 tilanteesta vastaavasti.

10.1.2 Kasola Oyj:lle siirtyvät varat, velat ja vastuut

Kasola Oyj:lle siirtyvät edellä mainittuihin liiketoimintoihin kuuluvat varat:

- o aineettomat hyödykkeet (atk-ohjelmien lisenssit ja puhelinliittymät)
- o liitteessä 3 yksilöidyt kiinteistöt (omistetut ja vuokratut) rakennuksineen ja rakennelmineen
- o koneet ja kalusto kokonaisuudessaan lukuun ottamatta yhtä henkilöautoa ja yhden toimistohuoneen kalusteita
- o taseessa olevat muut aineelliset hyödykkeet Lahden kiinteistöön liittyviä lukuun ottamatta
- o seuraavat tytäryhtiöosakkeet: JN Ferrovia Oy, RW Logistics Oy, Nurminen Heavy Oü, NM Latvia SIA (51%), OOO John Nurminen (Pietari), OOO John Nurminen (Moskova), Oy Turku Stevedoring Ab (55%) ja Helsingin Ensiohoito ja sairaankuljetus Oy (62%)
- o pääomaehtoinen lainasaatava Helsingin Ensiohoito ja Sairaankuljetus Oy:ltä
- o osuus Pelkolan Terminaali Oy:ssä (20%)
- o muut osakkeet ja osuudet liitteen mukaan (liite 4)
- o pitkäaikaiset saamiset Kasola Oyj:hin siirtyviltä tytäryhtiöiltä (jakautumissuunnitelman allekirjoitushetkellä seuraavilta konserniyrityksiltä: OOO John Nurminen (Moskova), RW Logistics Oy, Nurminen Heavy Oü ja Ferrovia Oy)
- o siirtyvään liiketoimintaan kuuluvat lyhytaikaiset saamiset liitteen mukaan (liite 4)
- o siirtyvään liiketoimintaan kuuluvat käteiskassat (liite 4)

Kasola Oyj:lle siirtyy aputoiminimi Nurminen Logistics.

Kasola Oyj:lle siirtyvät edellä mainittuihin liiketoimintoihin kuuluvat velat:

- o pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta eli Nordea Pankki Suomi Oyj:ltä ja Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmariselta
- o muut pitkäaikaiset velat (Kotkan Vesi, vakuus Ast-Diona ja vakuus Lehmon Koivu Ky)
- o lyhytaikaiset velat liitteen mukaan (liite 4)

Lisäksi Kasola Oyj:lle siirtyy siirtyviin liiketoimintoihin kuuluvat taseen ulkopuoliset vastuut eli leasingvastuut ja pitkät vuokravastuut. Lisäksi Kasola Oyj:lle siirtyvät liitteessä yksilöidyt takausvastuut (liite 5).

10.1.2 Uusi John Nurminen Oy:lle siirtyvät varat, velat ja vastuut

Uusi John Nurminen Oy:lle siirtyy muut tiedossa olevat varat:

- o liitteessä 6 yksilöidyt kiinteistöt (omistetut ja vuokratut) rakennuksineen ja rakennelmineen
- o koneista ja kalustosta yksi henkilöauto ja yhden toimistohuoneen kalusto toimistokalusto
- o Vuosaaren kiinteistöön liittyvät ennakkomaksut
- o Nurminen Ship Agency Oy:n, Nurminen Merikotka Oy:n, Hamina Cargo Terminal Oy, Nurminen Autoholding Oy, OOO John Nurminen CIS ja Saimaa Lines Shipping Oy:n osakkeet
- o osuudet seuraavissa omistusyhteisyrityksissä: Skandia Autologistics Oy (25%), Nurminen Prima Oy (34%), Cosfim Oy (50%) ja Suomen Messulogistiikka Oy (20%)
- o pääomalainat Saimaa Lines Shippingiltä ja Skandia Autologistics Oy:ltä
- o muut osakkeet ja osuudet liitteen mukaan (liite 7) sekä mahdollisesti myöhemmin hankittavat Kasola Oyj:n osakkeet
- o pitkäaikaiset saamiset John Nurminen Oy:öön siirtyviltä yhtiöiltä (allekirjoitushetkellä Nurminen Ship Agency Oy:ltä ja Nurminen Prima Oy:ltä)
- o lyhytaikaiset saamiset liitteen mukaan (liite 7)

- o rahoitusarvopaperit
- o rahat ja pankkisaamiset liitteen mukaan (liite 7)

Uusi John Nurminen Oy:lle siirtyvät tavaramerkit ja aputoiminimet Nurminen Logistics –aputoiminimeä lukuun ottamatta.

Uusi John Nurminen Oy:lle siirtyy muut tiedossa olevat velat:

- o pitkäaikaiset siirtovelat
- o lyhytaikaiset velat liitteen mukaan (liite 7)

Uusi John Nurminen Oy:lle siirtyy John Nurminen Oy:n, Kasola Oyj:n ja Kasola Oyj:n pääomistajien välillä solmittu perussopimus oikeuksineen ja velvoitteineen.

10.1.4 Muut ehdot

Mahdolliset tuntemattomat velat ja vastuut siirtyvät Uusi John Nurminen Oy:lle.

Vastaavan periaatteen mukaisesti jaetaan mahdolliset tuntemattomat varat.

Vastaanottavat yhtiöt vastaavat niille siirtyvän nettovarallisuuden suhteessa jakautuvan yhtiön loppuselvityksestä aiheutuvista kustannuksista.

10.2 Omaisuuden arviointiin liittyvä selvitys

Jakautumisessa varat arvostetaan kirjanpitoarvoon. Kasola Oyj:lle ja uudelle John Nurminen Oy:lle siirtyvien varojen ja velkojen taseeseen merkittävät arvot ilmenevät liitteestä 2.

Kasola Oyj:lle siirtyvä omaisuus on määritelty John Nurminen Oy:n, Kasola Oyj:n pääomistajien ja Kasola Oyj:n allekirjoittamassa perussopimuksessa. Sopimuksessa on sovittu, että John Nurminen Oy siirtää Kasola Oyj:hin nettovarallisuutta 20 miljoonan euron arvosta. Tästä syystä ennen jakautumisen täytäntöönpanoa yhtiössä voidaan toteuttaa toimenpiteitä, joilla Kasola Oyj:lle siirtyvä nettovarallisuus muuttuu, kuitenkin siten, että nettovarallisuus on vähintään 20 miljoonaa euroa ja että Kasola Oyj:hin siirtyy kokonaisuudessaan kohdassa 10.1.1. määritellyt liiketoiminnot.

Varoihin ja velkoihin ei liity erityisiä arvostusongelmia.

11 Jakautumiseen osallistuvien yhtiöiden toiminta jakautumismenettelyn aikana

Jakautumiseen osallistuvilla yhtiöillä ei ole oikeutta päättää muista kuin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvista järjestelyistä, jotka vaikuttavat niiden oman pääoman tai osakkeiden määrään. Edellä mainitusta poiketen molemmilla yhtiöillä on oikeus hankkia omia osakkeitaan osakeyhtiölain säännösten mukaisesti. Lisäksi Kasola Oyj:llä on oikeus toteuttaa perussopimuksessa määritellyt toimet (valtuutuksen antaminen enintään 20 miljoonan A-osakkeen suunnattua osakeantia varten, äänivaltaisten K-osakkeiden muuntaminen A-osakkeiksi ja Kasola Oyj:n nykyisen liiketoiminnan myynti).

12. Selvitys John Nurminen Oy:n pääomalainoista

John Nurminen Oy:llä ei ole pääomalainoja lukuun ottamatta kohdassa 8 mainittua vaihtovelkakirjalainaa. Vaihtovelkakirjalaina maksetaan kokonaisuudessaan ennen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimistä.

13 Omat osakkeet

John Nurminen Oy tai sen tytäryhtiöt eivät jakautumissuunnitelman allekirjoitushetkellä omista Kasola Oyj:n osakkeita.

Kasola Oyj ei omista John Nurminen Oy:n osakkeita.

John Nurminen Oy:llä on hallussaan omia osakkeitaan. Jakautumissuunnitelman allekirjoitushetkellä omien osakkeiden lukumäärä on 7.080 kappaletta.

14 Jakautumiseen osallistuvien yhtiöiden yritysikiinnitykset

John Nurminen Oy:n elinkeinotoimintaan kuuluvaa yritysikiinnityskelpoista omaisuutta rasittavat seuraavat yritysikiinnitykset:

- o 1991/4249K: nrot 1-20 pääomaltaan a' 168.187,93 euroa
- o 1987/002602K: nrot 1-5 pääomaltaan a' 33.637,59 euroa

Yritysikiinnitykset ovat vastuista vapaana John Nurminen Oy:n hallussa. Ellei yritysikiinnityksiä kuoleteta ennen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä, siirretään ne rasittamaan uusi John Nurminen Oy:n yritysikiinnityskelpoista omaisuutta.

Kasola Oyj:n elinkeinotoimintaan kuuluvaa yritysikiinnityskelpoista omaisuutta eivät rasita yritysikiinnitykset.

15 Selvitys johdolle ja tilintarkastajille myönnettävistä erityisistä eduista ja oikeuksista

Jakautumisen yhteydessä yhtiön hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle, tilintarkastajalle tai jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavalle tilintarkastajalle ei anneta erityisiä etuja eikä oikeuksia.

16 Ehdotus jakautumisen täytäntöönpanon sunnitellusta rekisteröintiajankohdasta

Jakautumisen täytäntöönpanon suunniteltu rekisteröintiajankohta on 1.1.2008.

Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröinnin ehtona on, että jakautumisen täytäntöönpanolle saadaan tarvittavat viranomaisluvut ja suostumukset eivätkä viranomaiset aseta estettä jakautumisen täytäntöönpanolle.

17 Muut asiat

17.1 Työntekijöiden siirtyminen

Jakautuvan yhtiön palveluksessa jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivänä olevat henkilöt siirtyvät vastaanottavien yhtiöiden palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

17.2 Yhtiöiden toiminta jakautumismenettelyn aikana

Jakautumiseen osallistuvat yhtiöt harjoittavat liiketoimintaansa jakautumismenettelyn kestäessä hyvän liiketavan mukaisesti.

17.3 Irtisanominen

Jakautumiseen osallistuvan yhtiön hallituksella on ennen jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimistä oikeus irtisanoa tämä jakautumissuunnitelma ja sen mukainen jakautuminen kokonaisuudessaan, mikäli

- o John Nurminen Oy:n tai Kasola Oyj:n nykyisissä olennaisissa taloudellisissa toimintaedellytyksissä tapahtuu pysyvä olennainen negatiivinen muutos;
- o John Nurminen Oy:n tai Kasola Oyj:n osalta esiintyy sen arvoon olennaisesti negatiivisella tavalla vaikuttavia seikkoja, jotka eivät ole olleet toisen tiedossa jakautumissuunnitelmaa laadittaessa; tai
- o toimivaltainen tuomioistuin tai hallintoviranomainen on tehnyt päätöksen, joka estää jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimisen, ja tämä päätös on tullut lopulliseksi ja lainvoimaiseksi ja ennen tätä, mikäli päätös olennaisesti haittaa John Nurminen Oy:n tai Kasola Oyj:n liiketoimintaa; tai
- o John Nurminen Oy:n, Kasola Oyj:n A-sarjan osakkeenomistajien ja Kasola Oyj:n välinen perussopimus, jossa on sovittu tästä jakautumisesta, on päättynyt sen ehtojen mukaisesti.

17.4 Jakautumisesta päättäminen

Tämän jakautumissuunnitelman mukainen jakautuminen esitetään John Nurminen Oy:n yhtiökokouksen hyväksyttäväksi. Kasola Oyj:n hallitus päättää jakautumisen hyväksymisestä sen jälkeen, kun Kasola Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous on päättänyt jakautumista ja eräitä muita asioita koskevasta kokonaisjärjestelystä ja yhtiökokous on antanut hallitukselle valtuutuksen päättää jakautumisen hyväksymisestä ja sen edellyttämistä muista toimista.

Jakautumissuunnitelma on tehty neljänä (4) kappaleena, yksi jakautuvalle yhtiölle, yksi kullekin vastaanottavalle yhtiölle sekä yksi patentti- ja rekisteriviranomaisille.

Helsingissä 7. päivänä syyskuuta 2007

JOHN NURMINEN OY

Juha Nurminen

KASOLA OYJ

Pekka Pättiniemi

Jakautumissuunnitelman liite 4

Liite kohtaan 10.1.2

Kasola Oyj:lle siirtyvät varat, velat ja vastuut

Muut osakkeet ja osuudet erittely

Osake	KPL	Tase-arvo
Master Golf Course Oy, 1088	1	14 756,98
Golfrauma	1	2 102,35
Nurmijärven Golfkeskus B64	1	4 273,32
Pro Steve Turku Oy	42	6 487,34
Turun Vapaavarasto	7	7 012,49
Kouvola Innorail Oy	5	5 000,00
Vartius Oy no 36-40	5	4 271,98
		43 904,46

Lyhytaikaiset saamiset erittely

Myyntisaamiset	6 883 753,90
Konsernin myyntisaamiset	320 796,74
Konsernilainasaamiset	2 848 505,02
Muut lainasaamiset, Kiint. Oy Haminan Palokankaantie 5-9	64 641,35
Muut saamiset	
Vakuustalletukset	125 879,30
Maksetut vuokravakuudet	7 215,91
Kulusaamiset ja ennakot työntek.	2 678,19
Vahingonkorvaussaamiset	50 447,61
Muut saamiset	6 188,32
Siirtosaamiset	
Palkkamenot, välitili	3 500,00
Tel	-287 459,71
Muut sos.vak.maksut	70 682,06
Vakuutukset	15 594,87
Vuokramenot Tohmajärven kunta	29 941,96
Automaattijaksotukset	311 537,72
Korkomenot, termiinikustannus	-20 262,93
Muut menoennakot	183,46
Keskenäinen laskutus	2 778 605,11
	13 212 428,88

Rahat ja pankkisaamiset erittely

Käteiskassat

Tullauspalvelut	7 518,26
Vaalimaa	5 365,64
Imatra	5 066,43
Nuijamaa	2 766,48
Hakkila, NCH	1 333,85
Hamina, NCH	771,60
Kotka, NCH	10 560,40
Jyväskylä	2 514,60
Niirala, Vartius	3 614,55
Lentorahti, Moskova	187,25
	39 699,06

Lyhytaikaiset velat erittelyt

Lainat rahoituslaitoksilta (Nordea)	2 042 401,28
Ostovelat	1 557 549,81
Ostovelat, konserni	45 054,70
Siirtovelat, sis.lask. (operat.)	-1 249,52
Siirtovelat, konserni, operatiiviset jaksotukset	204 942,14
Ennakonpidätysvelka	339 882,57
Sotumaksuvelka	34 300,60
Eurocard välitili	9 424,16
Matkalaskut välitili	9 805,04
Muut lyhytaikaiset velat, Kotkan Vesi Oy liittymismaksu	10 453,97
Lomapalkkavaraukset	773 780,19
Korkomenot, Nordea lainojen korot	65 527,66
Puhelinkulujaksotus	5392
Kiinteistöosaston siirtovelat	-11 339,47
Siirtovelat, operatiiviset jaksotukset	5 785 069,27
Muut siirtovelat, kuluarviot, lp 680 Jkl 6/07	13 295,00
	10 884 289,40

Jakautumissuunnitelman liite 5

Pankkitakaukset 31.8.2007

Nordeasta							
John Nurminen Oy							
Numero	Kenelle	Mitä varten	Summa Eur	Summa valuutassa	Päätymispäivä	Provisio %	Kulu vuodessa Eur
7 159625-00193150	Tulli	Tullivakuus	5 500 000,00		31.8.2009	0,35	19 250,00
9 159625-00087980	Turun kaupunki	Vuokrausuhde/vuokratakuu	6 500,00		4.4.2013	0,75	48,75
1 159625-00104710	International Moscow Bank	Tullivakuus Venäjällä	1 440 922,19	50 000 000 RUB	25.4.2008	0,75	10 806,92
5 159625-00086503	Suomen kuorma-autoliitto	TIR-Camet	5 899,70	8 000 USD	13.3.2013	0,75	44,25
3 159625-00114024	Tulli	Passitusvakuus	1 800 000,00		18.5.2014	0,35	6 300,00
2 159625-00147537	Ports Finland LLC	Vuokratakuu	178 120,00		31.12.2008	0,5	890,60
159625-163153	JN Abyss Oy	Vuokratakuu	64 498,80		31.5.2011	0,5	322,49
159625-163161	John Nurminen Säätiö	Vuokratakuu	17 551,06		31.5.2011	0,5	87,76
159625-163187	Juha Nurminen	Vuokratakuu	9 630,50		31.5.2011	0,5	48,15
	Suomen kuorma-autoliitto	TIR-Camet	60 000,00				
		Yhteensä	9 083 122,25			Yhteensä	37 798,92
Sampo							
8	40110001070492	Tulli	Tullitakuu	2 700 000,00	27.8.2008	0,375	10 125,00
		Sampo yhteensä	2 700 000,00			Sampo yhteensä	10 125,00
		Kaikki yhteensä	11 783 122,25			Kaikki yhteensä	47 923,92

YHTIÖJÄRJESTYS

Yhtiöjärjestys Perusesitteen päivämääränä

Kasola Oyj:n yhtiöjärjestys

1 § Yhtiön toiminimi on Kasola Oyj ja kotipaikka Helsinki.

2 § Yhtiön toimialana on rahoitus- ja hallintopalveluiden hoitaminen sekä kuljetus- ja siirtovälineiden, rahankäsittelykoneiden ja kassakaappien sekä konepajatuotteiden valmistus, myynti ja vuokraus sekä kiinteistöjen ja kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeiden omistaminen ja vuokraus.

3 § Osakkeet jakautuvat kantaosakkeisiin ja etuoikeutettuihin osakkeisiin.

Kantaosakkeet on merkitty K-sarjaan ja etuoikeutetut osakkeet A-sarjaan kuuluviksi.

Kanta- ja etuoikeutetut osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen kantaosake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen etuoikeutettu osake yhdellä (1) äänellä.

Osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon.

4 § Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

5 § Jos K-sarjan osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle omistajalle tai K-sarjan osakkeenomistajalle, siirronsaajan on viipymättä ilmoitettava siitä hallitukselle ja on K-sarjan osakkeenomistajilla oikeus lunastaa kaikki siirron kohteena olevat tämän sarjan osakkeet seuraavin rajoituksin ja seuraavilla ehdoilla:

1. Lunastusoikeus koskee kaikkia saantoja.
2. Jos useammat lunastukseen oikeutetut haluavat käyttää lunastusoikeuttaan, osakkeet on jaettava hallituksen toimesta lunastukseen halukkaiden kesken heidän aikaisemmin omistamiensa osakkeiden mukaisessa suhteessa. Mikäli jako ei mene näin tasan, jaetaan yli jääneet osakkeet lunastusta haluavien kesken arvalla.
3. Lunastushinta on siirtäjän ja siirronsaajan todistettavasti sopima hinta, taikka jos saanto on vastikkeeton, A-sarjan osakkeille laskettu lunastusta edeltäneiden kuuden (6) kalenterikuukauden viimeisen päivän OTC-lista-arvojen keskiarvo.
4. Hallituksen tulee antaa tieto K-sarjan osakkeenomistajille osakkeen siirtymisestä kahden (2) viikon kuluessa siirtoilmoituksesta lukien. Tiedoksiantamisen tulee tapahtua kirjatun kirjein kullekin osakkeenomistajalle osoitteella, joka on merkitty yhtiön osakasluetteloon. Tiedon tulee sisältää lunastushinta ja päivämäärä, jolloin lunastusvaatimus viimeistään on tehtävä.
5. Lunastukseen oikeutettujen osakkeenomistajien tulee esittää lunastusvaatimuksensa kirjallisesti yhtiölle yhden (1) kuukauden kuluessa siitä, kun hallitukselle on ilmoitettu osakkeen siirtymisestä.
6. Lunastushinta on suoritettava yhtiölle käteisenä rahana tai pankin varmentamalla shekillä kahden (2) viikon kuluessa lunastusvaatimuksen tekemisestä lukien tai mainitussa ajassa talletettava ulosoton haltijalle.

7. Lunastusoikeutta sekä lunastushinnan määrää koskevat erimielisyydet on siirrettävä välimiesten ratkaistavaksi välimiesmenettelystä annetun lain (46/28) mukaisessa järjestyksessä.

Tämä pykälä on ei koske A-sarjan osakkeita.

6 § Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu neljästä kahdeksaan (4-8) varsinaisessa yhtiökokouksessa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka valittua varsinaista jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

7 § Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka hallitus nimittää. Toimitusjohtajan tehtävänä on hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti huolehtia yhtiön juoksevasta hallinnosta.

8 § Yhtiötä edustavat toimitusjohtaja, hallituksen jäsen, prokuristi tai muu yhtiön edustamiseen nimetty henkilö kaksi yhdessä. Hallitus voi antaa nimetyille henkilöille oikeuden yhtiön edustamiseen siten, että he edustavat yhtiötä kaksi yhdessä tai kukin erikseen hallituksen jäsenen, prokuristin tai toimitusjohtajan kanssa.

9 § Yhtiössä on yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yksi (1) tai kaksi (2) varsinaista tilintarkastajaa ja yksi (1) varatilintarkastaja. Yhden (1) varsinaisen tilintarkastajan ja varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppa-kamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö.

Milloin tilintarkastusta toimittamaan valitaan Keskuskauppa-kamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa ole kuitenkaan valittava.

Tilintarkastajan toimikausi käsittää kulumassa olevan tilikauden ja hänen tehtävänsä päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

10 § Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

11 § Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä taikka vaihtoehtoisesti samassa ajassa toimittamalla kutsu muutoin todistettavasti kirjallisesti. Osakkeenomistajan on, saadakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka saa olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

12 § Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Kokouksessa on:

esitettävä

1. tilinpäätös, konsernitilinpäätös ja toimintakertomus;
2. tilintarkastuskertomus;

päätettävä

3. tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta;
4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
6. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista ja kustannusten korvauserusteista;
7. hallituksen jäsenten lukumäärästä;

valittava

8. hallituksen jäsenet; ja
9. varsinainen tilintarkastaja ja tarvittaessa varatilintarkastaja.

Yhtiöjärjestys Transaktion toteuttamisen jälkeen

Nurminen Logistics Oyj:n yhtiöjärjestys

1 § Yhtiön toiminimi on Nurminen Logistics Oyj, englanniksi Nurminen Logistics Plc ja ruotsiksi Nurminen Logistics Abp. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

2 § Yhtiön toimialana on tuottaa ja tarjota logistiikka- ja huolintapalveluja, harjoittaa kuljetustoimintaa, kuten sairaankuljetusta, tuottaa hoivapalveluja ja harjoittaa rahoitustoimintaa sekä muuta edellä mainittuihin liittyvää toimintaa koti- ja ulkomailla. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita kiinteistöjä, olla osakkaana toimintaansa tukevissa ja täydentävissä yrityksissä sekä harjoittaa toimisto- ja varastotilojen vuokraustoimintaa. Lisäksi yhtiö voi hankkia, omistaa ja myydä arvopapereita.

3 § Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

4 § Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu neljästä kahdeksaan varsinaisessa yhtiökokouksessa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka valittua varsinaista jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

5 § Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka hallitus valitsee. Toimitusjohtajan tehtävänä on hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti huolehtia yhtiön juoksevasta hallinnosta.

6 § Yhtiötä edustavat toimitusjohtaja, hallituksen jäsen, prokuristi tai muu yhtiön edustamiseen nimetty henkilö kaksi yhdessä. Hallitus voi antaa nimetyille henkilöille oikeuden yhtiön edustamiseen siten, että he edustavat yhtiötä kaksi yhdessä tai kukin erikseen hallituksen jäsenen, prokuristin tai toimitusjohtajan kanssa.

7 § Yhtiössä on yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yksi (1) tai kaksi (2) varsinaista tilintarkastajaa ja yksi (1) varatilintarkastaja. Yhden varsinaisen tilintarkastajan ja varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö.

Milloin tilintarkastusta toimittamaan valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa ole kuitenkaan valittava.

Tilintarkastajan toimikausi käsittää kulumassa olevan tilikauden ja hänen toimikautensa päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

8 § Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

9 § Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä taikka vaihtoehtoisesti samassa ajassa toimittamalla kutsu muutoin todistettavasti kirjallisesti.

Osakkeenomistajan on, saadakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouksutsussa mainittuna päivänä, joka saa olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

10 § Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kokouksessa on:

esitettävä

1. tilinpäätös, konsernitilinpäätös ja toimintakertomus;
2. tilintarkastuskertomus;

päätettävä

3. tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta;
4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
6. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista ja kustannusten korvauserusteista;
7. hallituksen jäsenten lukumäärästä;

valittava

8. hallituksen jäsenet; ja
9. varsinainen tilintarkastaja ja tarvittaessa varatilintarkastaja.

LYHENTEITÄ, MÄÄRITELMIÄ JA TERMEJÄ

3PL	Kolmannen osapuolen logistiikkapalvelujen tuottajat
AML	Arvopaperimarkkinalaki 26.5.1989/495 muutoksineen
APK	Suomen Arvopaperikeskus Oy (www.ncsd.eu)
Blokkijuna	Juna, jonka vaunumäärä on riittävän suuri, jotta juna voidaan ajaa määränpäähän asti ilman järjestelytöitä
CFO	Talousjohtaja, Chief Financial Officer
EBRD	Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankki, European Bank for Reconstruction and Development
EIU	Economist Intelligence Unit
Esite	Perusosite ja siihen liittyvä arvopaperiliite yhteisesti
Esitedirektiivi	Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivi 2003/71/EY, annettu 4 päivänä marraskuuta 2003, arvopapereiden yleisölle tarjoamisen ja kaupankäynnin kohteeksi ottamisen yhteydessä julkistettavasta esitteestä ja direktiivin 2001/34/EY muuttamisesta
ETA	Euroopan talousalue
ETLA	Elinkeinoelämän tutkimuslaitos
EU-alue	Alankomaat, Belgia, Bulgaria, Espanja, Irlanti, Italia, Itävalta, Kreikka, Kypros, Latvia, Liettua, Luxemburg, Malta, Portugali, Puola, Ranska, Romania, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Slovenia, Suomi, Tanska, Tšekki, Unkari, Viro ja Yhdistynyt kuningaskunta
EVL	Laki elinkeinotulon verottamisesta 24.6.1968/360 muutoksineen
EY	Euroopan Yhteisöt
FAS	Finnish Accounting Standards
GICS-toimialaluokitus	Global Industry Classification Standardin mukainen toimialaluokitus
Haalaus	Suurten kappaleiden siirtämistä ilman nosturia
Hakevaunu	Erityisesti puuhakkeen kuljettamiseen suunniteltu junavaunu
Helsingin Pörssi	OMX Nordic Exchange Helsinki Oy
HEXClear-selvitysjärjestelmä	APK:n automaattinen selvitysjärjestelmässä
IFRS	International Financial Reporting Standards, kansainväliset tilinpäätösstandardit
IMF	Kansainvälinen valuuttarahasto
ISO 14001 -standardi	kansainvälinen standardisarja, joka on laajasti käytössä maailmalla ympäristöasioiden hallinnan perustana
ISO 9001:2000 -standardi	laatujärjestelmä, joka on tarkoitettu käytettävän missä tahansa organisaatiossa jossa suunnitellaan, kehitetään, valmistetaan tai asennetaan/palvellaan mitä tahansa tuotetta tai palvelua. Se antaa useita vaatimuksia jotka organisaation tulee täyttää asiakkaan tyytyväisyyden takaamiseksi tasalaatuisen palvelun tai

	tuotetarjonnan varmistamiseksi. Tämä on ainoa kolmansien osapuolien tarjoama sertifiointi
Itätransito	Itään päin kuljetettava transito. Suurin osa Suomen itätransitosta on transitoa Venäjälle, mutta sisältää myös muut IVY-maat, Baltian maat ja Kaukoidän
IVY-maat	Itsenäisten Valtioiden Yhteisöön kuuluvat maat eli Armenia, Azerbaidžan, Kazakstan, Kirgisia, Moldova, Tadžikistan, Ukraina, Uzbekistan, Valko-Venäjä ja Venäjä
John Nurminen	John Nurminen Oy ja sen tytäryhtiöt yhdessä ennen Transaktion toteuttamista. Katso myös John Nurminen -konserni ja John Nurminen Oy
John Nurminen -konserni	John Nurminen Oy ja sen tytäryhtiöt yhdessä ennen Transaktion toteuttamista. Katso myös John Nurminen ja John Nurminen Oy
John Nurminen Oy	John Nurminen Oy ja sen tytäryhtiöt yhdessä ennen Transaktion toteuttamista. Katso myös John Nurminen ja John Nurminen -konserni
KASAS	Yhtiön osakkeiden kaupankäyntitunnus Helsingin Pörssin pörssilistalla Perusesitteen päivämääränä
Kasola	Kasola Oyj ja sen tytäryhtiöt yhdessä. Katso myös Kasola-konserni ja Kasola Oy
Kasola Oyj	Kasola Oyj ja sen tytäryhtiöt yhdessä. Katso myös Kasola ja Kasola-konserni
Kasola-konserni	Kasola Oyj ja sen tytäryhtiöt yhdessä. Katso myös Kasola ja Kasola Oyj
Kasola-liiketoiminta	Bachmannien ja Forsströmin määräysvalta-yhtiö Maturiala Oy:lle myyty Kasolan liiketoiminta. Katso Perusesitteen kohta <i>”Transaktio ja sen Taustat – Kasola-liiketoiminnan myyminen”</i>
KHO	Korkein hallinto-oikeus
Kokonaistransito	Sisältää transitotuonnin ja -viennin
Käänteinen hankinta	Käänteisen hankinnan käytäntöä sovelletaan IFRS 3 -standardin Yritysten yhteenliittymät mukaisesti eli silloin, kun yritysten yhteenliittymässä hankinnan kohteena olevan yrityksen omistajat saavat vastikkeena hankittavasta yrityksestä riittävästi äänioikeutettuja osakkeita määräysvallan saamiseksi uudessa yksikössä.
Länsitransito	Suomesta länteen päin kuljetettava transito
Matching	Kassavirtoihin liittyvä valuuttariskin hallinta, jossa valuuttamääräiset tulo- ja menorahavirrat pidetään samassa valuutassa ja ajoitetaan samanaikaisesti.
Multimodaalinen rahtisysteemi	Rahtisysteemi, jossa käytetään vähintään kahta eri kuljetusmuotoa.
NLG1V	Yhtiön osakkeiden kaupankäyntitunnus Helsingin Pörssin pörssilistalla Transaktion toteutumisen jälkeen
Nurminen Care	Nurminen Logisticsin esimerkiksi sairaankuljetuspalveluja tarjoava hoivalogistiikkaliiketoimintasegmentti. Katso Perusesitteen kohta <i>”Nurminen Logisticsin liiketoiminta – Liiketoiminta-alueet – Nurminen Care”</i>
Nurminen Cargo	Nurminen Logisticsin liiketoimintasegmentti, joka tarjoaa asiakasyrityksilleen Suomessa, Venäjällä sekä muissa IVY-maissa valmistustuotteiden ja raaka-aineiden kuljetukset, tullaus-, huolinta-, terminaali- ja lisäarvopalvelut sekä projektivientiin liittyvät palvelut. Katso Perusesitteen kohta <i>”Nurminen Logisticsin liiketoiminta – Liiketoiminta-alueet – Nurminen Cargo”</i>

Nurminen Heavy	Nurminen Logisticsin liiketoimintasegmentti, jonka erikoisosaamisalue on ylimittaisten ja raskaiden kappaleiden kuljetus- ja niihin liittyvät lisäarvopalvelut. Katso Perusesitteen kohta <i>"Nurminen Logisticsin liiketoiminta – Liiketoimintalueet – Nurminen Heavy"</i>
Nurminen Logistics	Yhtiöön siirtyvät John Nurmisen logistiikka-alan liiketoiminnot, lukuun ottamatta tiettyjä erikseen yksilöityjä eriä. Katso Perusesitteen sivu 1
Nurminen Logistics -konserni	Transaktion toteutumisen jälkeinen Kasola ja sen tytäryhtiöt yhdessä, eli yhtiö, josta on myyty Kasola-liiketoiminta ja johon on hankittu Nurminen Logistics -liiketoiminta, ellei asiayhteydestä selvästi muuta ilmene. Katso myös Nurminen Logistics ja Nurminen Logistics Oyj
Nurminen Logistics -liiketoiminta	Yhtiöön siirtyvät John Nurmisen logistiikka-alan liiketoiminnot, lukuun ottamatta tiettyjä erikseen yksilöityjä eriä. Katso Perusesitteen kohta sivu 1
Nurminen Logistics Oyj	Transaktion toteutumisen jälkeinen Kasola ja sen tytäryhtiöt yhdessä, eli yhtiö, josta on myyty Kasola-liiketoiminta ja johon on hankittu Nurminen Logistics -liiketoiminta, ellei asiayhteydestä selvästi muuta ilmene. Katso myös Nurminen Logistics ja Nurminen Logistics -konserni
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development
OMX	Ruotsalainen pörssi-yhtiö, joka omistaa ja operoi pörssijä Pohjoismaissa ja Baltian maissa
Osakeyhtiölaki	Osakeyhtiölaki 21.7.2006/624 muutoksineen
Pankkovaunu	Raakapuun kuljettamiseen suunniteltu junavaunu
Perusesite	Tämä 7.12.2007 päivätty perusesite
Perussopimus	John Nurminen Oy:n ja Pääomistajien välillä 7.9.2007 tehty sopimus, jossa sovittiin muun muassa järjestelystä, jossa (i) Kasola myy liiketoimintansa Pääomistajille tai näiden määräämälle taholle ja (ii) hankkii John Nurmisen sen kokonaisjakautumisen kautta John Nurmisen logistiikka-alan liiketoiminnot, lukuun ottamatta tiettyjä erikseen yksilöityjä eriä
Pro forma -informaatio	Pro forma -informaation on tarkoitus parantaa sijoittajille annettavaa informaatiota havainnollistamalla, miten tietty liiketoimi tai rakennemuutos olisi voinut vaikuttaa virallisiin tilinpäätöstiöihin, mikäli se olisi toteutettu aikaisemmin
Projektilkuljetus	Kuljetus joka koostuu useista lähetyksistä sekä niiden suunnittelusta ja koordinoinnista
Pääomistajat	Kasolan pääomistajat Jari Bachmann, Sanni Bachmann, Kirta Forsström ja Maturiala Oy
Rosstat	Venäjän tilastovirasto
Seurantalaki	Laki ulkomaalaisten yritysostojen seurannasta 30.12.1992/1612 muutoksineen
SPR	Suomen Punainen Risti
TEU	Konttiliikenteen perusmittayksikkö (twenty foot equivalent unit), joka vastaa 20 jalan konttia
TE-Keskus	Työvoima- ja elinkeinokeskus
Transaktio	Kokonaisjärjestely, jossa (i) Kasola myy liiketoimintansa Pääomistajille tai näiden määräämälle taholle ja (ii) hankkii John Nurmisen sen kokonaisjakautumisen kautta John Nurmisen logistiikka-alan liiketoiminnot, lukuun ottamatta tiettyjä erikseen yksilöityjä eriä sekä (iii) antaa John Nurmisen osakkeenomista-

	jille jakautumisvastikkeena enintään 10.000.000 Yhtiön uutta A-lajin osaketta
Transitoliikenne	Transitoliikenne on kauttakulkuliikennettä toisen maan kautta määrämaahan. Transitotavaroita ei osteta kauttakulkumaahan, niitä ei tullata kauttakulku- maassa, eikä niitä tilastoida kauttakulkumaan ulkomaankaupaksi.
Uusi John Nurminen Oy	John Nurmisen jakautumisessa syntyvä uusi John Nurminen Oy. Katso jakau- tumisesta Perusesitteen kohta " <i>Nurminen Logisticsin muodostaminen</i> "
WTO	World Trade Organization
Yhtiö	Perusesitteen päivämääränä Kasola Oyj ja arviolta 1.1.2008 alkaen Nurminen Logistics Oyj

LUETTELO VIITATUISTA ASIAKIRJOISTA

Yhtiön ja John Nurmisen tilinpäätökset 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneiltä tilikausilta, jotka sisältyvät vuosilta 2006, 2005 ja 2004 laadittuihin Yhtiön ja John Nurmisen vuosikertomuksiin, sekä Yhtiön osavuositarkastus kaudelta 1.1.–30.9.2007 on liitetty tähän Esitteeseen viittaamalla Euroopan komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 28 artiklan mukaisesti. Muilta osin kuin viitattujen tietojen osalta viitatuissa asiakirjoissa esitetyt tiedot ovat tarpeettomia sijoittajan kannalta tai löytyvät muualta Esitteestä. Viittaamalla liitetyt asiakirjat pidetään saatavilla Yhtiön pääkonttorista osoitteesta Lyhtytie 2, 00750 Helsinki ja Transaktion toteutumisen jälkeen eli arviolta 1.1.2008 alkaen osoitteesta Pasilankatu 2, 00241 Helsinki ja sähköisenä internet-osoitteesta www.nurminenlogistics.com.

No	Viitatut tiedot	Viitatut asiakirjat
1.	Yhtiön osavuositarkastus kaudelta 1.1.–30.9.2007	Yhtiön osavuositarkastus 1.1.–30.9.2007
2.	Yhtiön tilintarkastettu tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta	Vuosikertomus 2006, sivut 8-36
3.	Yhtiön tilintarkastettu tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta	Vuosikertomus 2005, sivut 8-36
4.	Yhtiön tilintarkastettu tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta	Vuosikertomus 2004, sivut 6-22
5.	John Nurmisen tilintarkastettu konsernitilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta	Tilinpäätös 2006
6.	John Nurmisen tilintarkastettu konsernitilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta	Tilinpäätös 2005
7.	John Nurmisen tilintarkastettu konsernitilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta	Tilinpäätös 2004

LUETTELO NÄHTÄVILLÄ PIDETTÄVISTÄ ASIAKIRJOISTA

Seuraavien asiakirjojen jäljennökset ovat nähtävillä tämän Esitteen voimassaoloaikana arkipäivisin normaalina työaikana Yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Lyhtytie 2, 00750 Helsinki ja Transaktion toteutumisen jälkeen eli arviolta 1.1.2008 alkaen osoitteessa Pasilankatu 2, 00241 Helsinki:

- Yhtiön tilinpäätökset 31.12.2004, 31.12.2005 ja 31.12.2006 päättyneiltä tilikausilta sekä osavuosisikatsaus 30.9.2007 päättyneeltä jaksolta
- Jakautumissuunnitelma
- Esite
- Yhtiöjärjestys

TILINPÄÄTÖSTIETOJEN SISÄLLYSLUETTELO

	<u>Sivu</u>
Eriytetyt välitilinpäätöstiedot (IFRS) 1.1.-30.9.2007	
Tuloslaskelma	F-1
Tase	F-2
Rahavirtalaskelma	F-3
Laskelma nettovarojen muutoksista	F-4
Liitetiedot	F-6
Eriytetyt tilinpäätöstiedot (IFRS) vuosilta 2006 ja 2005	
Tuloslaskelma	F-11
Tase	F-12
Rahavirtalaskelma	F-13
Laskelma nettovarojen muutoksista	F-14
Liitetiedot	F-16
Eriytetyt tilinpäätöstiedot (FAS) vuosilta 2006, 2005 ja 2004	
Eriytettyjen tilinpäätöstietojen laatimisperiaatteet	F-56
Tase 31.12.2004	F-60
Tuloslaskelma 1.1. – 31.12.2004	F-61
Tase 31.12.2005	F-62
Tuloslaskelma 1.1. – 31.12.2005	F-63
Rahavirtalaskelma 1.1. – 31.12.2005	F-64
Tase 31.12.2006	F-65
Tuloslaskelma 1.1. – 31.12.2006	F-66
Rahavirtalaskelma 1.1. – 31.12.2006	F-67
John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksen (FAS) laatimisperiaatteet	F-68
Tilintarkastajan lausunnot	F-73

Eriytetyt välitilinpäätöstiedot 30.9.2007 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 30.9.2006 päättyneeltä vertailujaksolta on eriytetty John Nurmisen tilintarkastamattomasta 30.9.2007 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson välitilinpäätöksestä, joka on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti ja johon on tehty tarvittavat IFRS-oikaisut. Eriytetyt tilinpäätöstiedot 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta sekä vertailutiedot 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta on eriytetty John Nurmisen tilintarkastetusta 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti laaditusta konsernitilinpäätöksestä, johon on tehty tarvittavat IFRS-oikaisut. Eriytetyt tilinpäätöstiedot (FAS) 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneiltä tilikausilta on eriytetty John Nurmisen 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneiden tilikausien tilintarkastetuista suomalaisen kirjanpitoikäytännön (FAS) mukaisesti laaditusta konsernitilinpäätöksestä.

Jäljempänä esitettyihin tilinpäätöstietoihin ei ole sisällytetty John Nurmisen konsernin eikä emoyhtiön tilinpäätöstietoja 31.12.2006, 31.12.2005 ja 31.12.2004 päättyneiltä tilikausilta (FAS). Jäljempänä esitettyihin eriytetyissä tilinpäätöstiedoissa ei ole esitetty tilinpäätöksiin 2006–2004 sisällytettyjä hallituksen toimintakertomuksia. Jäljempänä esitettyihin tilinpäätöstietoihin ei ole sisällytetty Kasolan konsernin eikä emoyhtiön tilinpäätöstietoja 31.12.2006, 31.12.2005 (IFRS) päättyneiltä tilikausilta ja 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta (FAS) eikä Kasolan tilintarkastamatonta osavuosikatsausta 30.9.2007 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 30.9.2006 päättyneeltä vertailujaksolta. Mainitut tiedot on sisällytetty tähän Perusesitteeseen viittaamalla. Kaikki Perusesitteeseen viittaamalla sisällytetyt tiedot on lueteltu kohdassa ”Luettelo viitatuista asiakirjoista”.

**NURMINEN LOGISTICSIN
ERIYTETYT VÄLITILINPÄÄTÖSTIEDOT
KONSERNITULOSLASKELMA, IFRS
1 000 EUR**

	1.1.-30.9.2007	1.1.-30.9.2006	1.1.-31.12.2006
LIKEVAIHTO	61 492	52 802	72 205
Liiketoiminnan muut tuotot	1 251	16	657
Aineiden ja palveluiden käyttö	-31 773	-27 692	-38 464
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-13 456	-11 775	-16 475
Poistot ja arvonalentumiset	-3 629	-2 188	-2 853
Liiketoiminnan muut kulut	<u>-10 916</u>	<u>-10 200</u>	<u>-13 182</u>
LIKEVOITTO	2 968	964	1 888
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 387	-687	-846
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta	<u>39</u>	<u>-31</u>	<u>-170</u>
VOITTO ENNEN VEROJA	1 620	246	872
Tuloverot	<u>-329</u>	<u>-48</u>	<u>-129</u>
KAUDEN VOITTO	<u>1 291</u>	<u>198</u>	<u>743</u>
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille	1 224	151	470
Vähemmistölle	66	47	273

**NURMINEN LOGISTICSIN
ERITYTETYT VÄLITILINPÄÄTÖSTIEDOT
KONSERNITASE, IFRS
1 000 EUR**

	30.9.2007	30.9.2006	31.12.2006
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	39 255	29 415	33 376
Liikearvo	10 452	7 552	9 131
Muut aineettomat hyödykkeet	2 483	2 402	2 625
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	82	554	116
Saamiset	618	49	5
Laskennalliset verosaamiset	309	144	161
	<u>53 199</u>	<u>40 116</u>	<u>45 414</u>
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19 978	11 819	15 493
Rahavarat	88	96	55
	<u>20 066</u>	<u>11 915</u>	<u>15 548</u>
VARAT YHTEENSÄ	<u>73 265</u>	<u>52 031</u>	<u>60 962</u>
NETTOVARAT JA VELAT			
Nettovarat	21 695	11 142	13 077
Vähemmistöosuus	1 307	538	742
	<u>23 002</u>	<u>11 680</u>	<u>13 819</u>
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	1 288	1 027	840
Korottomat velat	1 480	1 389	1 389
Korolliset velat	21 552	20 362	27 136
	<u>24 320</u>	<u>22 778</u>	<u>29 365</u>
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	23 288	10 674	13 870
Korolliset velat	2 655	6 899	3 908
	<u>25 943</u>	<u>17 573</u>	<u>17 778</u>
VELAT YHTEENSÄ	<u>50 263</u>	<u>40 351</u>	<u>47 143</u>
NETTOVARAT JA VELAT YHTEENSÄ	<u>73 265</u>	<u>52 031</u>	<u>60 962</u>

NURMINEN LOGISTICSIN
 ERIYTETYT VÄLITILINPÄÄTÖSTIEDOT
 KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS
 1 000 EUR

	1.1. - 30.9.2007	1.1. - 30.9.2006	1.1. - 31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto	1 542	159	758
Oikaisut:			
Poistot	2 836	2 513	3 287
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-209	-525	-209
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 850	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	974	583	810
	<u>6 992</u>	<u>2 730</u>	<u>4 645</u>
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-4 958	7 194	3 178
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	2 628	-6 537	-4 061
Maksetut korot	-1 530	-1 265	-1 133
Saadut osingot	0	63	63
Saadut korot	58	35	35
Maksetut verot	-23	-53	-194
Liiketoiminnan nettorahavirta (A)	<u>3 167</u>	<u>2 167</u>	<u>2 532</u>
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 045	-6 019	-13 243
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	112	67	621
Investoinnit muihin sijoituksiin	-170	0	0
Tytäryritysten hankinta	-1 332	-3 603	-3 603
Ostetut osakkuusyhtiösakkeet	-43	0	0
Investointien nettorahavirta (B)	<u>-10 478</u>	<u>-9 555</u>	<u>-16 225</u>
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	7 281	8 180
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 756	-16	-5 016
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5 358	10 878	19 730
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-16 229	-2 518	-3 798
Rahoituksen nettorahavirta (C)	<u>-12 627</u>	<u>15 625</u>	<u>19 096</u>
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-19 938	8 237	5 403
Rahavarat tilikauden alussa	15 241	15 241	15 241
Rahavarat tilikauden lopussa	<u>-4 697</u>	<u>23 478</u>	<u>20 644</u>

**NURMINEN LOGISTICSIN
 ERIYTETYT VÄLITILINPÄÄTÖSTIEDOT
 LASKELMA NETTOVAROJEN MUUTOKSISTA, IFRS
 1 000 EUR**

Nurminen Logisticsin omistajille kuuluvat nettovarot		Vähemmis- tön osuus	Nettovarot yht.
Nettovarot 1.1.2006	13 672	453	14 125
Suoraan nettovaroihin	0		0
kirjatut nettotulot	0		0
Tilikauden tulos	151	47	198
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	151	47	198
Osingonjako	0		0
Muut oikaisut	-2 681	38	-2 643
Nettovarot 30.9.2006	11 142	538	11 680
Nettovarot 1.1.2007	13 077	742	13 819
Suoraan nettovaroihin	0		0
kirjatut nettotulot	0		0
Tilikauden tulos	1 224	66	1 290
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	1 224	66	1 290
Osingonjako	0		0
Muut oikaisut	7 394	499	7 893
Nettovarot 30.9.2007	21 695	1 307	23 002

Nettovarojen muutoslaskelmasta ilmenee, että kaudella 1.1. - 30.9.2006 rivillä muut oikaisut on esitetty -2.681 tuhatta euroa sekä kaudella 1.1. - 30.9.2007 vastaavasti 7.394 tuhatta euroa.

Tämä erä johtuu siitä, että Nurminen Logisticsin osakkeenomistajille kuuluva nettovarallisuus on eriytetyissä tilinpäätöslaskelmissä siirtyviksi määriteltyjen varojen ja velkojen erotus. Nettovarojen osalta jatkuvuus ei näissä eriytetyissä laskelmissä toteudu samalla tavalla kuin niissä konsernitilinpäätöksissä, joihin eriytetyt taloudelliset tiedot perustuvat. Tämä muutos nettovarojen määrässä johtuu pääasiassa siitä, että Nurminen Logistics on itse asiassa rahoittanut osan taseensa varojen lisäyksestä Uudelle John Nurmiselle siirtyvän liiketoiminnan tuottamalla omalla pääomalla, jota ei ole käsitelty näissä laskelmissa velkana Uudelle John Nurmiselle siirtyvälle liiketoiminnalle.

Syy siihen, että tätä sisäistä rahoitusta ei ole Nurminen Logisticsin kannalta käsitelty tässä velkana Uudelle John Nurmiselle siirtyvälle liiketoiminnalle on se, että todellisessa jakautumistilanteessa tällaista velkaa Nurminen Logisticsilta Uudelle John Nurmiselle siirtyvälle liiketoiminnalle ei tule olemaan.

Nurminen Logisticsin nettovarallisuudeksi on perussopimuksessa sovittu 20 miljoonaa euroa. Tämä luku tarkoittaa jakautuvan John Nurminen Oy:n kirjanpitoarvoihin arvostettua siirtyvää nettovarallisuutta. John Nurminen Oy:n näkökulmasta tämän nettovarallisuuden määrä on erisuuruinen kuin tarkasteltaessa samaa asiaa konsernitasolla. Tähän vaikuttavat mm. tytäryhtiöosakkeina siirtyvien liiketoimintojen konsernitaseeseen kerryttämät voittovarot sekä se seikka, että jakautuminen John Nurminen Oy:n näkökulmasta perustuu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisiin kirjanpitoarvoihin ja tässä nettovarojen muutoslaskelmassa nettovarallisuus perustuu IFRS:n mukaisiin kirjaamis- ja arvostusperiaatteisiin.

**NURMINEN LOGISTICSIN
ERIYTETYT VÄLITILINPÄÄTÖSTIEDOT
LIITETIEDOT VÄLITILINPÄÄTÖKSEEN**

Nurminen Logisticsin välitilinpäätös ajalta 1.1.-30.9.2007 on laadittu noudattaen IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita. Välitilinpäätös on tilintarkastamaton.

1. Segmentti-informaatio 1.1.-30.9.2007 1 000 EUR	Nurminen Cargo	Nurminen Heavy	Nurminen Care	Kohdistamat- tomat	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	49 565	7 317	4 610	0	0	61 492
Sisäinen liikevaihto	2 158	26	0	0	-2 183	0
Liikevaihto yhteensä	51 723	7 343	4 610	0	-2 183	61 492
Poistot ja arvonalentumiset	2 840	353	436	0	0	3 629
Liikevoitto	1 596	823	550	0	0	2 968
Rahoituskulut (netto)	-1 331	-21	-35	0	0	-1 387
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta	39	0	0	0	0	39
Kohdistamattomat erät	0	0	0	0	0	0
Voitto ennen veroja	304	802	515	0	0	1 620
Segmentin varat	58 120	3 634	8 606	0	0	70 360
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	82	0	0	0	0	82
Kohdistamattomat varat	0	0	0	2 822	0	2 822
Varat yhteensä	58 202	3 634	8 606	2 822	0	73 265
Segmentin velat	29 279	1 346	7 237	0	0	37 862
Kohdistamattomat velat	0	0	0	12 401	0	12 401
Velat yhteensä	29 279	1 346	7 237	12 401	0	50 263
Investoinnit	13 396	9	925	0	0	14 331
Poistot	2 840	353	436	0	0	3 629
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0
Segmentti-informaatio 1.1.-30.9.2006 1 000 EUR						
Ulkoinen liikevaihto	45 703	5 495	1 604	0	0	52 802
Sisäinen liikevaihto	1 436	129	0	0	-1 564	0
Liikevaihto yhteensä	47 139	5 624	1 604	0	-1 564	52 802
Poistot ja arvonalentumiset	1 834	282	72	0	0	2 188
Liikevoitto	347	277	341	0	0	964
Rahoituskulut (netto)	-688	-3	4	0	0	-687
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta	-31	0	0	0	0	-31
Kohdistamattomat erät	0	0	0	0	0	0
Voitto ennen veroja	-373	274	345	0	0	246
Segmentin varat	41 260	2 451	6 134	0	0	49 844
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	0	0	0	0	0	0
Kohdistamattomat varat	0	0	0	2 186	0	2 186
Varat yhteensä	41 260	2 451	6 134	2 186	0	52 031
Segmentin velat	32 543	521	5 124	0	0	38 188
Kohdistamattomat velat	0	0	0	2 163	0	2 163
Velat yhteensä	32 543	521	5 124	2 163	0	40 351
Investoinnit	9 914	61	179	0	0	10 153
Poistot	1 834	282	72	0	0	2 188
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0

Maantieteelliset segmentit 1.1.-30.9.2007	Suomi	Venäjä	Baltia	Yhteensä
1 000 EUR				
Liikevaihto	48 731	11 260	1 501	61 492
Liikevoitto	689	2 236	43	2 968
Segmentin varat	40 946	30 766	1 553	73 265
Investoinnit	8 695	5 513	123	14 331

Maantieteelliset segmentit 1.1.-30.9.2006	Suomi	Venäjä	Baltia	Yhteensä
1 000 EUR				
Liikevaihto	45 908	4 250	2 644	52 802
Liikevoitto	32	430	502	964
Segmentin varat	29 133	20 330	2 568	52 031
Investoinnit	3 531	6 464	158	10 153

2. Hankitut liiketoiminnot

Nurminen Care -segmenttiin, jonka emoyhtiönä on Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy hankittiin enemmistöosuudet neljästä yksityisestä sairaankuljetusyhtiöstä, Jyväskylän Sairaankuljetus Oy:stä, Hollolan Sairaankuljetus Oy:stä, Orimattilan Sairaankuljetus Oy:stä sekä Päijät-Hämeen Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:stä.

Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy hankki 22.3.2007 80 % Jyväskylän Oy:n osakkeista. Kauppaan sisältyi ehto, jonka mukaan Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:llä on oikeus hankkia loppuosa (20 %) Jyväskylän Sairaankuljetus Oy:n osakkeista tai myyjätahon vaatiessa velvollisuus lunastaa kyseiset 20 % Jyväskylän Sairaankuljetus Oy:n osakkeista hintaan 90,0 tuhatta euroa. Koska Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:llä on myyjän vaatiessa velvollisuus hankkia vähemmistön hallussa olevat Jyväskylän Sairaankuljetus Oy:n osakkeet on tämän velvollisuuden katsottu muodostavan Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:lle rahoitusvelan ja samalla Jyväskylän Sairaankuljetus Oy on Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:n kannalta täysin omistettu tytäryritys.

Liikearvon arvioidaan aiheutuvan mahdollisuudesta hyödyntää hankittujen Nurminen Care -segmenttiin kuuluvien yhtiöiden yhteenlaskettua kapasiteettia nykyistä tehokkaammin sekä lisäksi hankintoihin liittyvistä synergiahyödyistä. Hankintamenosta kohdistettiin asiakassopimuksiin 299 tuhatta euroa.

Kauden voittoon sisältyy yhteensä 234 euroa tilikauden aikana hankittujen liiketoimintojen kerryttämää voittoa.

Nurminen Logisticsin liikevaihto olisi ollut 793 tuhatta euroa suurempi ja liikevoitto 183 tuhatta euroa suurempi, mikäli hankitut liiketoiminnot olisivat sisältyneet Nurminen Logisticsiin koko kauden 1.1. – 30.9.2007 ajan.

Yhteenvedo edellä mainitusta hankinnoista on seuraavassa taulukossa.

Hankintamenon osatekijät (1 000 EUR):

Rahana maksettu kauppahinta	1 528
Optio hankkia 20 % vähemmistöosuus Jyväskylän Sairaankuljetus Oy:sta	90
Tulokseen perustuva lisäkauppahinta-arvio Orimattila	51
Hankintaan liittyvät välittömät kulut	6
Varainsiirtovero	27
Yhteensä	1 701

Hankinnan kohteista kirjattiin seuraavat varat ja velat (1 000 EUR):

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvo	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	441	441
Aineettomat hyödykkeet	442	25
Laskennalliset verosaamiset	0	0
Osakkeet ja osuudet	1	1
Myyntisaamiset	187	187
Lyhytaikaiset saamiset	112	112
Rahavarat	220	220
Varat yhteensä	1 403	986
Laskennalliset verovelat	121	13
Korolliset velat	434	434
Muut velat	244	244
Velat yhteensä	799	690
Nettovarot	604	295
Hankintameno	1 701	
Liikearvo	1 097	
Rahana maksettu kauppahinta		-1 528
Maksettu varainsiirtovero		-24
Hankitun tytäryrityksen rahavarat hankintahetkellä		220
Rahavirtavaikutus		-1 332

3. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 EUR

	30.9.2007	30.9.2006	31.12.2006
Hankintameno kauden alussa	40 888	27 591	27 591
Lisäykset	12 233	9 796	14 411
Siirrot hyödykeryhmien välillä	0	0	0
Vähennykset	-3 571	-790	-929
Kurssierot	0	-146	-186
Hankintameno kauden lopussa	49 550	36 451	40 888
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	7 512	5 531	5 531
Tilikauden poistot	3 036	1 666	2 197
Siirrot hyödykeryhmien välillä	0	0	0
Vähennykset	-253	-161	-215
Kurssierot	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	10 295	7 036	7 512
Kirjanpitoarvo kauden alussa	33 376	22 061	22 061
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	39 255	29 415	33 376

4. Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR

	30.9.2007	30.9.2006	31.12.2006
Hankintameno kauden alussa	13 797	7 424	7 424
Lisäykset	1 616	3 524	6 110
Yrityshankinnat	324	965	1 048
Vähennykset	-187	-23	-785
Kurssierot	0	0	0
Hankintameno kauden lopussa	15 550	11 889	13 797
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	2 041	1 426	1 426
Tilikauden poistot	592	522	658
Vähennykset	-18	-14	-43
Kurssierot	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	2 615	1 935	2 041
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11 756	5 998	5 998
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	12 935	9 954	11 756

5. John Nurminen Oy:n myöntämä rahoitus Nurminen Logisticsille

John Nurminen Oy:n kokonaisjakautumisessa siirtyvän Nurminen Logisticsin eriytettyjen taloudellisten laskelmien nettovarallisuus on siirtyvien varojen ja velkojen erotus. Oman pääoman osalta jatkuvuus ei näissä eriytetyissä laskelmissa toteudu samalla tavalla kuin niissä konsernitilinpäätöksissä, joihin eriytetyt taloudelliset tiedot perustuvat.

Nurminen Logistics on rahoittanut osan taseensa varojen lisäyksestä ja vieraan pääoman palautuksista Uuteen John Nurminen Oy:hyn siirtyviltä liiketoiminnoilta saamallaan rahoituksella. Tämä rahoitus on arvioitu määrältään 8,5 miljoonaksi euroksi. Tämä rahoitus on otettu huomioon siirtyvän Logistiikkaliiketoiminnan nettovarallisuutta vähentävänä eränä ja sisällytetty eriytetyn taseen korottomiin velkoihin taseessa 30.9.2007.

Arvioitaessa tämän sisäisen rahoituksen määrää on John Nurminen Oy:n johto ottanut huomioon Kasola Oyj:n pääomistajien kanssa solmitun perussopimuksen, josta on annettu 7.9.2007 päivätty Kasola Oyj:n pörssitiedote. Kyseisessä perussopimuksessa on sovittu, että John Nurminen Oy:n kokonaisjakautumisessa Kasola Oyj:lle siirtyvän liiketoiminnan nettovarallisuus on 20 miljoonaa euroa.

Siirtyvän nettovarallisuuden määrä perustuu tulevassa kokonaisjakautumisessa John Nurminen Oy:n kirjanpitoarvoihin arvostettuun siirtyvään nettovarallisuuteen, joten John Nurminen Oy:n näkökulmasta tämän nettovarallisuuden määrä on siten erisuuruinen kuin tarkasteltaessa samaa asiaa konsernitason tasolla.

Jakautumiseen liittyen noin 8 500 tuhannen euron määräisestä sisäisestä rahoituksesta tehdään lainasopimus. Ensimmäisenä vuonna lainaa ei lyhennetä eikä siitä peritä korkoa. Sen jälkeen lainan korko korko on 12 kk:n Euribor + 1,0 % marginaali. Ensimmäisen vuoden jälkeen lainaa lyhennetään vuosittain siten, että kokonaislaina-aika ei ylitä 5 vuotta.

6. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 EUR	30.9.2007	30.9.2006	31.12.2006
Omasta velasta			
Yrityskiinnitykset	4 547	2 422	2 822
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	3 560	3 560	3 560
Muiden puolesta			
Vastasitoumukset	11 783	13 852	13 782

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden investointisitoumukset

Nurminen Heavy -segmentti on tilannut 1,45 miljoonan euron arvosta erikoiskuljetuskalustoa. Kaluston toimitukset tapahtuvat pääosin vuosien 2008 ja 2009 aikana. Lisäksi hallitus on hyväksynyt 50 VOFA konttialustavaunun tilauksen. Tilauksen kokonaisarvo on noin 2,2 miljoonaa euroa.

7. Lähipiiritapahtumat

Ajanjaksolla 1.1 – 30.9.2007 Nurminen Logisticsilla oli seuraavat liiketapahtumat lähipiiriin kuuluvan Juha Nurminen määräysvalta-yhtiöiden kanssa: myyntejä 1 335 tuhatta euroa ja ostoja 351 tuhatta euroa ja 30.9.2007 velkoja kyseisille yhtiöille oli 19 tuhatta euroa.

John Nurminen Oy ja Kasola Oyj allekirjoittivat 7.12.2007 vuokrasopimuksen Vuosaaren satamaan rakennettavan noin 37.150 neliömetrin suuruisen logistiikkakeskuksen tiloista, joka tulee Nurminen Logistics liiketoiminnan käyttöön. Vuokrasopimus on määräaikainen 31.12.2024 saakka. Vuokrasopimuksen perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat ovat vuokrakaudella noin 63 miljoonaa euroa.

John Nurminen Oy:n Nurminen Logisticsille myöntämää rahoitusta on selostettu edellä liitetiedossa 5.

NURMINEN LOGISTICS
KONSERNITULOSLASKELMA, IFRS
1 000 EUR

	liite	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
LIKEVAIHTO	2	72 205	66 663
Liiketoiminnan muut tuotot	4	657	427
Aineiden ja palveluiden käyttö		-38 464	-35 361
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-16 475	-15 109
Poistot ja arvonalentumiset	7	-2 853	-2 411
Liiketoiminnan muut kulut	5	<u>-13 182</u>	<u>-11 095</u>
LIKEVOITTO		1 888	3 113
Rahoitustuotot	8	117	128
Rahoituskulut	8	-963	-697
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta	14	<u>-170</u>	<u>-133</u>
		-1 016	-702
VOITTO ENNEN VEROJA		872	2 411
Tuloverot	9	<u>-129</u>	<u>-618</u>
TILIKAUDEN VOITTO		<u>743</u>	<u>1 793</u>
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		470	1 522
Vähemmistölle		273	271

NURMINEN LOGISTICS
KONSERNITASE, IFRS
1 000 EUR

	liite	31.12.2006	31.12.2005
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	33 376	22 061
Liikearvo	11,13	9 131	4 286
Muut aineettomat hyödykkeet	11	2 625	1 712
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	14	116	528
Saamiset	15	5	49
Laskennalliset verosaamiset	16	161	107
		<u>45 414</u>	<u>28 743</u>
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	15 493	15 348
Rahavarat	18	55	107
		<u>15 548</u>	<u>15 455</u>
VARAT YHTEENSÄ		<u>60 962</u>	<u>44 198</u>
NETTOVARAT JA VELAT			
Nettovarat	19	13 077	13 672
Vähemmistöosuus		742	453
		<u>13 819</u>	<u>14 125</u>
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	16	840	744
Korottomat velat	22	1 389	259
Korolliset velat	21	27 136	9 312
		<u>29 365</u>	<u>10 315</u>
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	22	13 870	17 326
Korolliset velat	21	3 908	2 432
		<u>17 778</u>	<u>19 758</u>
VELAT YHTEENSÄ		47 143	30 073
NETTOVARAT JA VELAT YHTEENSÄ		<u>60 962</u>	<u>44 198</u>

NURMINEN LOGISTICS
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS
1 000 EUR

	liite	1.1. - 31.12.2006	1.1. - 31.12.2005
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		758	2 413
Oikaisut:			
Poistot	7	3 287	2 483
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		-209	0
Rahoitustuotot ja -kulut		810	804
		<u>4 645</u>	<u>5 700</u>
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		3 178	-1 883
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-4 061	2 376
		<u>3 761</u>	<u>6 192</u>
Maksetut korot		-1 133	-678
Saadut osingot		63	195
Saadut korot		35	24
Maksetut verot		-194	-273
Liiketoiminnan nettorahavirta (A)		<u>2 532</u>	<u>5 459</u>
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-13 270	-5 448
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		0	-2 414
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti		621	259
Tytäryritysten hankinta	3	-3 576	0
Investointien nettorahavirta (B)		<u>-16 225</u>	<u>-7 602</u>
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		8 180	429
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-5 016	-14
Pitkäaikaisten lainojen nostot		19 730	2 629
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-3 798	-2 857
Rahoituksen nettorahavirta (C)		<u>19 096</u>	<u>187</u>
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)		5 403	-1 957
Rahavarat tilikauden alussa		15 241	15 241
Rahavarat tilikauden lopussa		<u>20 644</u>	<u>13 284</u>

NURMINEN LOGISTICS
LASKELMA NETTOVAROJEN MUUTOKSISTA, IFRS
1 000 EUR

Nurminen Logisticsin omistajille kuuluvat nettovarot		Vähemmis- tön osuus	Nettovarot yht.
Nettovarot (FAS) 31.12. 2004	10 076	186	10 262
IFRS:n käyttöönoton vaikutus	-150	-186	-336
Oikaistut nettovarot (IFRS) 1.1.2005	9 926	0	9 926
Suoraan nettovaroihin			
kirjatut nettotulot	0		0
Tilikauden tulos	1 522	271	1 793
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	1 522	271	1 793
Osingonmaksu	0		0
Muut oikaisut	2 224	182	2 406
Nettovarot 31.12.2005	13 672	453	14 125
Nettovarot 1.1.2006	13 672	453	14 125
Suoraan nettovaroihin	0		0
kirjatut nettotulot	0		0
Tilikauden tulos	470	273	743
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	470	273	743
Osingonjako	0		0
Muut oikaisut	-1 065	16	-1 049
Nettovarot 31.12.2006	13 077	742	13 819

Nettovarojen muutoslaskelmasta ilmenee, että kaudella 1.1. - 31.12.2005 rivillä muut oikaisut on esitetty 2.224 tuhatta euroa sekä kaudella 1.1. - 31.12.2006 vastaavasti -1.065 tuhatta euroa.

Tämä erä johtuu siitä, että Nurminen Logisticsin osakkeenomistajille kuuluva nettovarallisuus on eriytetyissä tilinpäätöslaskelmissä siirtyviksi määriteltyjen varojen ja velkojen erotus. Nettovarojen osalta jatkuvuus ei näissä eriytetyissä laskelmissä toteudu samalla tavalla kuin niissä konsernitilinpäätöksissä, joihin eriytetyt taloudelliset tiedot perustuvat. Tämä muutos nettovarojen määrässä johtuu pääasiassa siitä, että Nurminen Logistics on itse asiassa rahoittanut osan taseensa varojen lisäyksestä Uudelle John Nurmiselle siirtyvän liiketoiminnan tuottamalla omalla pääomalla, jota ei ole käsitelty näissä laskelmissä velkana Uudelle John Nurmiselle siirtyvälle liiketoiminnalle.

Syy siihen, että tätä sisäistä rahoitusta ei ole Nurminen Logisticsin kannalta käsitelty tässä velkana Uudelle John Nurmiselle siirtyvälle liiketoiminnalle on se, että todellisessa jakautumistilanteessa tällaista velkaa Nurminen Logisticsilta Uudelle John Nurmiselle siirtyvälle liiketoiminnalle ei tule olemaan.

Nurminen Logisticsin nettovarallisuudeksi on perussopimuksessa sovittu 20 miljoonaa euroa. Tämä luku tarkoittaa jakautuvan John Nurminen Oy:n kirjanpitoarvoihin arvostettua siirtyvää nettovarallisuutta. John Nurminen Oy:n näkökulmasta tämän nettovarallisuuden määrä on erisuuruinen kuin tarkasteltaessa samaa asiaa konsernitasolla. Tähän vaikuttavat mm. tytäryhtiöosakkeina siirtyvien liiketoimintojen konsernitaseeseen kerryttämät voittovarot sekä se seikka, että jakautuminen John Nurminen Oy:n näkökulmasta perustuu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisiin kirjanpitoarvoihin ja tässä nettovarojen muutoslaskelmassa nettovarallisuus perustuu IFRS:n mukaisiin kirjaamis- ja arvostusperiaatteisiin.

NURMINEN LOGISTICS KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Nurminen Logistics on muodostunut John Nurminen kokonaisjakautumisen kautta siten, että sen logistiikkaliiketoiminta on eriytetty John Nurminen -konsernin muusta liiketoiminnasta.

Nurminen Logisticsin toiminta-ajatuksena on tarjota ja tuottaa logistiikkapalveluja Suomessa, Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Nurminen Logistics sisältää John Nurminen Oy:sta siirtyvät Rautatietoiminnot-, Tavarankäsittely ja lisäarvopalvelut-, Tullauspalvelut-, Erikois- ja raskaskuljetukset- ja Hoivalogistiikka -liiketoimintayksiköt.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassaolevaa IFRS -normistoa, jolla tarkoitetaan EU:n IAS-asetuksessa N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Lisäksi konsernitilinpäätöksessä sovelletaan vapaaehtoisesti IFRS 7 *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* -standardia sekä IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot* -standardimuutosta. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölain säädännön mukaiset.

Nurminen Logisticsin konsernitilinpäätökset on laadittu 31.12.2006 saakka suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Vuodelta 2006 laaditun ensimmäisen IFRS-normiston mukaisen konsernitilinpäätöksen siirtymäpäivä oli 1.1.2005 ja siinä sovellettiin IFRS 1 *Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto* -standardia. IFRS-standardin edellyttämät täsmäytyslaskelmat aiemmin noudatetun tilinpäätössäännösten ja IFRS:n välillä omasta pääomasta ja tuloksesta on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa. Samassa yhteydessä on kuvattu ne laatimisperiaatteet, joilla on ollut keskeisin vaikutus tuloslaskelmaan ja taseeseen IFRS:n käyttöönotossa.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaihteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Yhdistelyperiaatteet

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty Nurminen Logistics -liiketoiminnan ja siihen kuuluvien tytäryritysten tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti oikeus määrätä tytäryrityksen talouden tai liiketoiminnan periaatteista tavoitteenaan hyödyn saaminen sen toiminnasta. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa.

Hankitut yritykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintameno kohdistetaan hankinnan kohteen yksilöitävissä oleville käypään arvoon arvostetuille varoille, veloille ja ehdollisille veloille. Määrää, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankinnan kohteen nettovarojen käyvästä arvosta, käsitellään liikearvona.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen siirtymispäivää 1.1.2005 yhdisteltyjen yhtiöiden hankintamenot on käsitelty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti ja liikearvona on esitetty hankintahetken nettovarojen kirjanpitoarvojen ylittävä osuus.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisointumattomat katteet ja konserniyhtiöiden välinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosakkaille kuuluva osuus omasta pääomasta ja nettotuotoista esitetään erikseen taseessa ja tuloslaskelmassa. Mikäli konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa vähemmistöosuus luovuttamalla käteisvaroja, erää käsitellään osana rahoitusvelkoja.

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa 20-50 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei valtaa määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista. Osakkuusyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteisyrietykset

Yhteisyrietykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää yhteistä, sopimukseen perustuvaa määräysvaltaa toisten osapuolten kanssa. Yhteisyrietykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös laaditaan euroina, joka on konsernin ja emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Konserniyhtiöiden ulkomaanrahan määräiset liiketoimet kirjataan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia ja ei-monetaariset varat ja velat, jotka arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, muunnetaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten yksiköiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskipäivän kurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Syntyvät kurssierot kirjataan omaan pääomaan muuntoeroksi.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti standardeihin siirtymispäivään mennessä kertyneitä muuntoeroja ei esitetä omana eränä omassa pääomassa, vaan muuntoerot oletetaan nollan suuruisiksi.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana, jotka ovat seuraavat:

Rakennukset 30–40 vuotta
Rautatiekalusto
 Pyörät 7 vuotta
 Telirakenne 15 vuotta
 Muu vaunuosuus 20–25 vuotta
Kuljetuskalusto 5–8 vuotta
Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
ATK-laitteet 3 vuotta

Rautatiekaluston hankintamenu kohdistetaan erikseen pyörille, telirakenteelle ja muulle vaunuosuudelle. Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika ja jäännösarvo arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioinnin perusteella havaitut muutokset tulevaisuudessa saatavassa taloudellisessa hyödyssä otetaan huomioon oikaisemalla hyödykkeiden vaikutusaikaa ja jäännösarvoa. Käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2005 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankintahetkellä. Ennen 1.1.2005 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenua.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja arvostetaan kertyneillä arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Asiakassuhteet

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut yksilöitävissä olevat asiakassuhteet arvostetaan hankinnan yhteydessä käypään arvoon ja kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 5 vuotta.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke kirjataan taseeseen vain jos hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Aineeton hyödyke arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Aineettomat hyödykkeet sisältävät lähinnä atk-ohjelmistoja, joiden poisto tapahtuu tasapoistoin 3–5 vuodessa.

Arvonalentuminen

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvo on alentunut. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Jos aineettoman tai aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Liikearvon osalta arvioidaan kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvonalentumista tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio perutaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Rahoitusinstrumentit

Nurminen Logisticsin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, lainat ja muut saamiset sekä jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat. Luokittelu tapahtuu alkuperäisen hankinnan yhteydessä ja hankinnan tarkoituksen perusteella. Rahoitusinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä. Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot on määritetty diskontattujen rahavirtojen kautta.

Rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Tähän ryhmään on luokiteltu sellaiset johdannaisinstrumentit, jotka eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja ja ne luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien instrumenttien ryhmään. Ryhmän rahoitusvarat ja -velat on arvostettu käypään arvoon ja käyvän arvon muutoksista johdettavat voitot ja tappiot, sekä realisoitumattomat että realisoituneet, kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä. Ne sisältyvät taseeseen myyntisaamiset ja muut saamiset -ryhmään luonteensa mukaisesti joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat ja pankkitilit.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan velan nostohetkellä saadun vastikkeen määräisenä vähennettynä transaktiokustannuksilla. Myöhemmin korolliset velat esitetään jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voi voivat olla korollisia tai korottomia. Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan efektiivisen tuoton menetelmällä velan juoksuajalle.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot palveluiden myynnistä kirjataan silloin, kun palvelun tuotantoon liittyvän liiketoimen lopputulos on arvioitavissa luotettavasti. Myynti Nurminen Heavy -segmentissä tuloutetaan sinä ajankohtana, jona tavara lastataan kuljetettavaksi. Nurminen Cargo -segmentissä myynti tuloutetaan sinä ajankohtana, jolloin kuljetus ylittää maarajan. Myynti lyhytaikaisista varastointipalveluista tuloutetaan silloin, kun konsernin tiloissa varastoidut tavarat luovutetaan edelleen. Pitkäaikaisista varastointipalveluista saatavat tuotot käsitellään vuokrina ja ne tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle. Nurminen Care -segmentin myynti tuloutetaan ambulanssikuljetuksen ajopäivänä.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka voidaan kohdistaa tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja jaksotetaan korkokulukuksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Eläkejärjestelyt

Nurminen Logisticsin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei myöskään ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

Osakeperusteiset maksut

Käteisvaroina maksettavia osakeperusteisia liiketoimia ovat sellaiset järjestelyt, joissa yhtiö on antanut henkilöille oikeuden vastaiseen käteismaksuun myöntämällä henkilöille oikeuden osakkeisiin, jotka ovat lunastettavissa takaisin, joko yhtiön tai työntekijän vaatimuksesta. Tällaisesta järjestelystä johtuva

velka arvostetaan käypään arvoon kunkin raportointikauden päättyessä sekä velan suorittamispäivänä, ja käyvän arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti kyseiselle kaudelle.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät tilikauden veronalaiseen voittoon perustuvat verot, edellisten kausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan varojen ja velkojen verotuksellisen arvojen ja niiden IFRS:n mukaisten kirjanpitoarvojen välistä eroista. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä verokantaa.

Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista rahoitusinstrumenteista.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa konserni on vuokralle ottajana, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi ja kirjataan taseeseen varoiksi ja veloiksi, mikäli riskit ja edut ovat siirtyneet. Vuokrasopimukset luokitellaan alkamishetkellään ja kirjataan käypään arvoon, tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon taseeseen aineelliseksi hyödykkeeksi ja rahoitusvelaksi. Aineellinen hyödyke poistetaan kyseessä olevan hyödykkeen taloudellisena pitoaikana tai vuokrasopimuksen kestoaikana. Maksettavat vuokra jaetaan tuloslaskelmaan kirjattavaan korkoon ja rahoitusvelan lyhennykseen.

Vuokrasopimukset luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi, mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät ole olennaisilta osin siirtyneet. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Myynti- ja takaisinvuokraus

Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyssä rahoitusleasingsopimuksella takaisinvuokratusta hyödykkeestä aiheutuva myyntitulo merkitään velaksi taseeseen ja tuloutetaan vuokra-ajan kuluessa. Jos myynti- ja takaisinvuokraussopimuksen tuloksena syntyy muu vuokrasopimus ja myynti on perustunut käypään arvoon, mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää yhtiön johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamuksien tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tehdyt arviot ja olettamukset vaikuttavat tilinpäätöksen taseen varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen määrään sekä tuloslaskelman tuottojen ja kulujen määrään.

Nurminen Logisticsin tilinpäätöksessä keskeiset johdon arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät liittyvät seuraaviin osa-alueisiin:

Liiketoimintojen hankinnoissa arvioidaan aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käyvät arvot ja omaisuuserille määritetään poistoajat. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeiden tulevaisuudessa tuottamista rahavirroista.

Liikearvon määrä testataan arvonalentumisen varalta vuosittain. Testauksen yhteydessä määriteltävä kerrytettävissä oleva rahamäärä pohjautuu käyttöarvoon, jonka laskemisessa tehdään arvioita tulevasta rahavirroista ja käytettävästä diskonttorokosta.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden osalta arvioidaan vuosittain, esiintyykö viitteitä siitä, että näiden hyödykkeiden arvo saattaisi olla alentunut. Jos viitteitä esiintyy, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet poistetaan niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudellista vaikutusaikaa uudelleen arvioidaan säännöllisesti.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen ja tilinpäätöshetkellä käytettävissä oleviin tietoihin. Arviot ja oletukset perustuvat aikaisempiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, joiden arvioidaan olevan tämänhetkinen paras näkemys sellaisten varojen tai velkojen arvostamisessa, joille ei muista lähteistä ole saatavissa arvoja. Tulevaisuutta koskevat arviot pohjautuvat tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidettyihin oletuksiin liittyen Nurminen Logisticsin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen ja oletuksiin myynnin ja kustannustason kehittymisestä. Toteutumat voivat poiketa tehdyistä arvioista. Arvioiden ja oletusten toteutumista ja niiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia seurataan säännöllisesti sekä Nurminen Logisticsin tasolla että segmenttitasolla käyttämällä sekä ulkoisia että sisäisiä tietolähteitä.

Arvioita ja niihin liittyviä oletuksia tarkastellaan jatkuvasti. Kirjanpidollisten arvioiden tarkistukset kirjataan sille kaudelle, jolla arviota tarkistetaan, jos arvion muutos koskee vain kyseistä kautta. Mikäli arvion muutos koskee sekä arvion muutoskautta että myöhempiä kausia, arvion muutos kirjataan vastaavasti sekä muutoskaudelle että tuleville periodeille.

Uusien standardien soveltaminen

Seuraavilla vuonna 2007 käyttöön otettavilla tulkinnoilla ei arvioida olevan vaikutusta Logistiikkaliiketoiminnan konsernitilinpäätökseen:

IFRIC 8 *IFRS 2:n soveltamisala* (voimaan 1.5.2006 alkaen)

IFRIC 9 *Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi* (voimaan 1.6.2006 alkaen)

IFRIC 10 *Interim Financial Reporting and Impairment* (voimaan 1.11.2006 alkaen)

Seuraavilla vuonna 2008 käyttöön otettavilla tulkinnoilla ei arvioida myöskään olevan vaikutusta Logistiikkaliiketoiminnan konsernitilinpäätökseen:

IFRIC 11 *IFRS 2 – Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet*

IFRIC 12 *Service Concession Arrangements*

IFRIC 14 IAS 19 – *Etuusperusteista järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahas-
tointivaatimukset ja näiden välinen yhteys*

Vuonna 2009 konsernissa otetaan käyttöön IFRS 8 *Toiminnalliset segmentit* (voimaan 1.1.2009 alka-
en). Uusi standardi korvaa nykyisen IAS 14 *Segmenttiraportointi* -standardin. Konsernissa arvioidaan
parhaillaan uuden standardin vaikutuksia.

Vuonna 2009 voimaan tuleva uudistettu IAS 23 *Vieraan pääoman menot* ei enää salli vieraan pääoman
kulujen kirjaamista aina kuluksi, vaan edellyttää niiden aktivoimista silloin kuin kysymyksessä on
standardin mukainen niin sanottu ehdot täyttävä hyödyke. Konsernissa selvitetään parhaillaan standar-
dimuutoksen vaikutuksia.

Vuonna 2009 käyttöönotettavasta IFRIC 13 *Kanta-asiakasohjelmat* -tulkinnasta ei arvoida olevan vai-
kutusta konsernin konsernitilinpäätökseen.

Vuonna 2009 voimaan tuleva IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen (uudistettu)* vaikuttaa tilinpäätös-
laskelmien ennen muuta oman pääoman muutoslaskelman esittämiseen.

John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksestä eriytetyn Nurminen Logisticsin tilinpäätöstietojen laadintaperiaatteet

IFRS-standardit eivät sisällä ohjeistusta eriytettyjen tilinpäätöstietojen laatisesta. Eriytettäessä suo-
malaisen tilinpäätöskäytännön mukaiset tilinpäätöstiedot John Nurminen Oy:n suomalaisen tilinpäätös-
käytännön mukaan laadituista konsernitilinpäätöksistä John Nurminen Oy:n johto on käyttänyt harkin-
taa kehittäessään sovellettavat eriyttämisperiaatteet. Ensimmäisessä on otettu huomioon John Nurminen
Oy:n jakautumissuunnitelma, jossa määritetyt periaatteet on huomioitu määritettäessä Nurminen Logis-
ticsiin siirtyviä varoja ja velkoja. Tämän lisäksi John Nurminen Oy:n johto on käyttänyt harkintaa eräi-
den kustannuspaikoille kohdistamattomien kustannusten kohdistamisessa Nurminen Logistics liiketoi-
minnalle; näihin kustannuksiin sisältyy mm. johdon tulospalkkiojärjestelmästä aiheutuneita kuluja sekä
keskushallinnon yhteisiä kuluja. Näiden kulujen kohdistamisperusteita on selvitetty tarkemmin John
Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksestä eriytettyjen Nurminen Logisticsin tilinpäätöstietojen laatis-
periaatteissa.

Nurminen Logisticsin kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan laaditut eriytetty tilinpäätös-
tiedot tilikaudelta 2006 ja 2005 perustuvat John Nurminen Oy:n suomalaisen tilinpäätöskäytännön mu-
kaan laadituista konsernitilinpäätöksistä tilikaudelta 2006 ja 2005 eriytettyihin suomalaisen tilinpäätös-
käytännön mukaisiin tilinpäätöstietoihin, joihin on tehty tarvittavat IFRS-oikaisut. Eriytettäessä suo-
malaisen tilinpäätöskäytännön mukaisia tilinpäätöstietoja on sovellettu liitetiedossa 29. sivuilla F 56-59
kuvattuja periaatteita.

Tilinpäätöksen hyväksyminen julkistettavaksi

John Nurminen Oy:n hallitus on hyväksynyt eriytettyjen tilinpäätöstietojen (IFRS) perustana olevan
John Nurminen Oy:n suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisen konsernitilinpäätöksen tilikaudelta
1.1. – 31.12.2006 julkistettavaksi 28.2.2007.

John Nurminen Oy:n hallitus on kokouksessaan 7.12.2007 hyväksynyt John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksestä erityetyt Nurminen Logisticsin kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaisiksi muunnetut tilikauden 2006 tilinpäätöstiedot julkistettavaksi Kasola Oyj:n Perusesitteessä.

2. Segmentti-informaatio

Nurminen Logisticsin taloudellisen informaation ensisijaiseksi raportointisegmenteiksi on määritetty liiketoiminnalliset segmentit ja toissijaisiksi segmenteiksi maantieteelliset segmentit. Liiketoimintasegmentit ovat Nurminen Cargo, Nurminen Heavy ja Nurminen Care. Nurminen Cargo -segmentti sisältää rautatie-, tullaus- ja varastointipalvelut. Nurminen Heavy -segmentti sisältää erikois- ja raskaskuljetukset ja Nurminen Care sisältää sairaankuljetuspalvelut.

Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät ne erät, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai voidaan perustellusti kohdistaa kyseiselle liiketoiminnalle. Ensisijaisille segmenteille kohdistetut varat koostuvat aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä myyntisaamisista ja muista saamisista. Ensisijaisille segmenteille kohdistetut velat sisältävät ostovelat sekä muita korottomia velkoja. Maantieteelliset segmentit ovat Suomi, Venäjä ja Baltia, johon sisältyvät siirtyvät logistiikkatoiminnot Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Liikevaihto esitetään maantieteellisten segmenttien osalta asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat esitetään varojen sijaintimaan mukaan.

Liiketoimintasegmentit 2006 1 000 EUR	Nurminen Cargo	Nurminen Heavy	Nurminen Care	Kohdistamat- tomat	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	62 274	7 905	2 026	0	0	72 205
Sisäinen liikevaihto	1 855	165	0	0	-2 020	0
Liikevaihto yhteensä	64 129	8 070	2 026	0	-2 020	72 205
Poistot ja arvonalentumiset	2 461	374	17	0	0	2 853
Liikevoitto	809	678	402	0	0	1 888
Rahoituskulut (netto)	-808	-9	-29	0	0	-846
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta	-171	0	0	0	0	-171
Kohdistamattomat erät	0	0	0	0	0	0
Voitto ennen veroja	-171	670	373	0	0	872
Segmentin varat	47 837	3 312	7 410	0	0	58 559
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	149	0	0	0	0	149
Kohdistamattomat varat	0	0	0	2 255	0	2 255
Varat yhteensä	47 986	3 312	7 410	2 255	0	60 962
Segmentin velat	38 991	952	6 425	0	0	46 368
Kohdistamattomat velat	0	0	0	775	0	775
Velat yhteensä	38 991	952	6 425	775	0	47 143
Investoinnit	18 153	61	229	0	0	18 443
Poistot	2 461	374	17	0	0	2 853
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0

Liiketoimintasegmentit 2005	Nurminen	Nurminen	Nurminen	Kohdistamat-	Eliminoinnit	Yhteensä
1 000 EUR	Cargo	Heavy	Care	tomat		
Ulkoisen liikevaihto	59 557	7 106	0	0	0	66 663
Sisäinen liikevaihto	1 988	37	0	0	-2 025	0
Liikevaihto yhteensä	61 545	7 143	0	0	-2 025	66 663
Poistot ja arvonalentumiset	2 113	298	0	0	0	2 411
Liikevoitto	2 648	465	0	0	0	3 113
Rahoituskulut (netto)	-568	-1	0	0	0	-569
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta	-133	0	0	0	0	-133
Kohdistamattomat erät	0	0	0	0	0	0
Voitto ennen veroja	1 947	464	0	0	0	2 411
Segmentin varat	37 707	2 601	0	0	0	40 308
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	380	0	0	0	0	380
Kohdistamattomat varat	0	0	0	3 510	0	3 510
Varat yhteensä	38 087	2 601	0	3 510	0	44 198
Segmentin velat	27 851	627	0	0	0	28 478
Kohdistamattomat velat	0	0	0	1 595	0	1 595
Velat yhteensä	27 851	627	0	1 595	0	30 073
Investoinnit	9 858	706	0	0	0	10 563
Poistot	2 113	298	0	0	0	2 411
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0

Maantieteelliset segmentit 2006	Suomi	Venäjä	Baltia	Yhteensä
1 000 EUR				
Liikevaihto	63 566	5 363	3 276	72 205
Liikevoitto	550	684	654	1 888
Segmentin varat	35 537	22 867	2 558	60 962
Investoinnit	7 979	10 278	185	18 442

Maantieteelliset segmentit 2005	Suomi	Venäjä	Baltia	Yhteensä
1 000 EUR				
Liikevaihto	59 904	3 565	3 194	66 663
Liikevoitto	1 978	111	1 024	3 113
Segmentin varat	27 719	13 887	2 592	44 198
Investoinnit	2 967	7 529	67	10 563

3. Hankitut liiketoiminnot

Nurminen Logistics laajensi vuonna 2006 toimintaansa uudelle liiketoiminta-alueelle, sairaankuljetukseen. Tämä uusi liiketoiminta-alue muodostaa jatkossa Hoivalogistiikka segmentin, joka emoyhtiönä on Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy. Nurminen Logistics hankki omistukseensa enemmistöosuudet kolmesta yksityisestä sairaankuljetusyrityksestä, Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:stä, Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy:stä sekä Porvoon Ambulanssipalvelu Oy:stä.

Nurminen Logistics hankki 12.7.2006 62 % Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:n osakkeista. Kauppaan sisältyi ehto, jonka mukaan Nurminen Logisticsilla on oikeus hankkia loppuosa (38 %) Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:n osakkeista tai myyjätahon vaatiessa velvollisuus lunastaa kyseiset 38 % Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:n osakkeista hintaan, jonka minimimäärä on 1.368,0 tuhatta euroa. Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:n tuloskehitys voi tulevaisuudessa vaikuttaa tätä hintaa korottavana tekijänä. Koska Nurminen Logisticsilla on myyjän vaatiessa velvollisuus hankkia vähemmistön hallussa olevat Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:n osakkeet on tämän velvollisuuden katsottu muodostavan Nurminen Logisticsille rahoitusvelan ja samalla Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy on John Nurminen Oy:n kannalta täysin omistettu tytäryritys. Porvoon Ambulanssipalvelu Oy oli John Nurminen Oy:n hankkiessa Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:n tämän tytäryritys.

Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy hankki 7.11.2006 100 % Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy:n osakkeista. Kauppahinta, joka maksettiin kokonaan rahavaroilla oli 1.375,0 tuhatta euroa.

Liikearvon arvioidaan aiheutuvan mahdollisuudesta hyödyntää hankittujen Nurminen Care -segmenttiin kuuluvien yhtiöiden yhteenlaskettua kapasiteettia nykyistä tehokkaammin sekä lisäksi hankintoihin liittyvistä synergiahyödyistä. Hankintamenosta kohdistettiin asiakassopimuksiin 975 tuhatta euroa.

Kauden voittoon sisältyy yhteensä 423 euroa tilikauden aikana hankittujen liiketoimintojen kerryttämää voittoa.

Nurminen Logisticsin liikevaihto olisi ollut 3 277 tuhatta euroa ja liikevoitto 337 tuhatta euroa, mikäli hankitut liiketoiminnot olisivat sisältyneet Nurminen Logisticsiin koko tilikauden 1.1. – 31.12.2006 ajan.

Yhteenveto edellä mainitusta hankinnoista on seuraavassa taulukossa.

Hankintamenon osatekijät (1 000 EUR):

Rahana maksettu kauppahinta	3 607
Optio hankkia 38 % vähemmistöosuus Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy:sta	1 368
Varainsiirtovero	80
Yhteensä	5 055

Hankinnan kohteista kirjattiin seuraavat varat ja velat (1 000 EUR):

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvo	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	733	733
Aineettomat hyödykkeet	1 048	72
Laskennalliset verosaamiset	0	0
Osakkeet ja osuudet	129	129
Myyntisaamiset	361	361
Lyhytaikaiset saamiset	33	33
Rahavarat	89	89
Varat yhteensä	2 391	1 416
Laskennalliset verovelat	254	0
Korolliset velat	95	95
Muut velat	821	821
Velat yhteensä	1 169	916
Nettovarat	1 222	500
Hankintameno	5 055	
Liikearvo	3 833	
Rahana maksettu kauppahinta		-3 607
Maksettu varainsiirtovero		-58
Hankitun tytäryrityksen rahavarat hankintahetkellä		89
Rahavirtavaikutus		-3 576

4. Liiketoiminnan muut tuotot	2006	2005
1 000 EUR		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	189	109
Vuokratuotot	40	29
Muut tuottoerät	428	289
Yhteensä	657	427

5. Liiketoiminnan muut kulut	2006	2005
1 000 EUR		
Toimitilakulut	5 126	4 490
Hallintokulut	2 603	2 318
Muut kuluerät	5 453	4 287
Yhteensä	13 182	11 095

Muut kuluerät muodostuvat pääasiassa vuokrakuluista sekä atk- ja tietoliikennekuluista.

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	2006	2005
1 000 EUR		
Palkat	13 241	11 852
Eläkekulut	2 228	2 261
Muut henkilösivukulut	934	789
Osakeperusteiset maksut	71	208
Yhteensä	16 475	15 109

Johdon työsuhde-etuudet esitetään liitetiedossa 26. Lähipiiritapahtumat.

Tiedot myönnettyistä optioista esitetään liitetiedossa 20. Osakeperusteiset maksut.

<i>Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella</i>	2006	2005
Nurminen Cargo	328	283
Nurminen Heavy	29	27
Nurminen Care	102	0
Hallinto	50	45
Yhteensä	509	355
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	20	20

7. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 EUR

2006 2005

Poistot hyödykeryhmittäin:

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

101 137

Muut aineettomat hyödykkeet

556 98

Yhteensä

657 235

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Rakennukset

413 559

Koneet ja kalusto

1641 1450

Muut aineelliset hyödykkeet

142 167

Yhteensä

2196 2176

8. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 EUR

2006 2005

Rahoitustuotot

Korkotuotot

32 24

Muut rahoitustuotot

85 104

Rahoitustuotot yhteensä

117 128

Rahoituskulut

Korkokulut

824 534

Muut rahoituskulut

138 163

Rahoituskulut yhteensä

963 697

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssieroja -20 tuhatta euroa vuonna 2006 ja 30 tuhatta euroa vuonna 2005.

9. Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu jakautuu seuraavasti:

1 000 EUR	2006	2005
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	117	503
Edellisten tilikausien verot	0	0
Laskennalliset verot, netto	12	115
Yhteensä	129	618

Konsernituloslaskelman verokulun ja Suomen verokannalla (26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

1 000 EUR	2006	2005
Tulos ennen veroja	872	2 411
Verot laskettuna Suomen verokannalla	227	627
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-4	0
Verovapaat tulot	0	0
Liikearvon poisto-oikaisun verovaikutus	-80	0
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	0	0
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0	0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0	0
Muut erot	-14	-9
Oikaisut yhteensä	-98	-9
Verot tuloslaskelmassa	129	618

10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 EUR

2006	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako-	Yhteensä
					maksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.	476	9 648	16 357	991	119	27 591
Lisäykset	211	830	10 789	270	2 311	14 411
Siirrot hyödykeryhmien välillä	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	-4	-33	-760	-13	-119	-929
Kurssierot	0	0	-185	-1	0	-186
Hankintameno 31.12.	683	10 445	26 202	1 247	2 311	40 888
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	1 588	3 457	486	0	5 531
Tilikauden poistot	0	413	1 641	142	0	2 197
Siirrot hyödykeryhmien välillä	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	-1	-213	-1	0	-215
Kurssierot	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	2 000	4 885	627	0	7 512
Kirjanpitoarvo 1.1. 2006	476	8 060	12 900	505	119	22 061
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	683	8 445	21 317	620	2 311	33 376
2005	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako-	Yhteensä
					maksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.	382	13 439	8 063	786	26	22 695
Lisäykset	94	873	8 604	205	119	9 896
Siirrot hyödykeryhmien välillä	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	-4 663	-289	0	-26	-4 978
Kurssierot	0	0	-21	0	0	-21
Hankintameno 31.12.	476	9 648	16 357	991	119	27 591
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	1 282	2 293	318	0	3 894
Tilikauden poistot	0	559	1 450	167	0	2 176
Siirrot hyödykeryhmien välillä	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	-254	-286	0	0	-540
Kurssierot	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	1 588	3 457	486	0	5 530
Kirjanpitoarvo 1.1. 2005	382	12 156	5 770	467	26	18 801
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	476	8 060	12 900	505	119	22 061

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingosopimuksilla hankittuja hyödykkeitä seuraavasti:

2006 1 000 EUR	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.	730
Lisäykset	370
Vähennykset	-186
<hr/> Hankintameno 31.12.	<hr/> 914
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	314
Tilikauden poistot	208
Vähennykset	-186
<hr/> Kertyneet poistot 31.12.	<hr/> 336
Kirjanpitoarvo 31.12.	578

2005	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.	799
Lisäykset	198
Vähennykset	-266
<hr/> Hankintameno 31.12.	<hr/> 730
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	343
Tilikauden poistot	238
Vähennykset	-266
<hr/> Kertyneet poistot 31.12.	<hr/> 314
Kirjanpitoarvo 31.12.	416

Lisäksi on useita kiinteistöjä koskevia vuokrasopimuksia toimintapaikkakunnilla, joista merkittävimmät ovat Hakkilan terminaalitilat (osoitteessa Vanha Porvoontie 231) sekä pääkonttoritoimintojen käytössä olevat tilat Huolintatalossa osoitteessa Pasilankatu 2. Muutoin Nurminen Logisticsilla on vuokralle ottajana lähinnä erilaisissa atk-laitteita, toimistoautomaatiolaitteita, ajoneuvoja sekä terminaaleissa käytettäviä tavarankäsittelylaitteita koskevissa vuokrasopimuksissa.

Nurminen Logistics myi lokakuussa vuonna 2005 kaksi toimintansa kannalta keskeisellä paikalla sijaitsevaa kiinteistöään. Myyntihinta perustui kiinteistöjen käypään arvoon. Takaisinvuokraus tapahtuu maa-alueen ja rakennusten osalta erikseen. Rakennusten käytöstä on tehty vuokrasopimus 15 vuodeksi ja sen ei katsota siirtävän omistamiselle ominaiset riskit ja etuja Nurminen Logisticsille. Siten rakennusten takaisinvuokraussopimus käsitellään kirjanpidossa muuna vuokrasopimuksena.

Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyssä realisoitui John Nurminen Oy:lle noin 3,2 miljoonan euron suuruinen myyntivoitto. Tämä myyntivoitto ei sisälly Nurminen Logisticsin eriytettyihin tilinpäätöstietoihin. Eriytettäessä Nurminen Logisticsin tuloslaskelmaa John Nurminen -konsernin tuloslaskelmasta tämä myyntivoitto sisältyy Uuteen John Nurmisen siirtyvän liiketoiminnan tuottoihin.

11. Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR

2006	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 286	552	2 585	7 424
Lisäykset	5 271	80	760	6 110
Yrityshankinnat	0	0	1 048	1 048
Vähennykset	-425	-73	-287	-785
Kurssierot	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	9 131	559	4 107	13 797
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	288	1 139	1 426
Tilikauden poistot	0	101	556	658
Vähennykset	0	-11	-32	-43
Kurssierot	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	378	1 663	2 041
Kirjanpitoarvo 1.1. 2006	4 286	265	1 447	5 998
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	9 131	181	2 444	11 756
2005	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 064	451	2 920	5 435
Lisäykset	2 630	151	368	3 150
Yrityshankinnat	0	0	0	0
Vähennykset	-408	-50	-703	-1 161
Kurssierot	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	4 286	552	2 585	7 424
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	160	1 091	1 251
Tilikauden poistot	0	138	98	235
Vähennykset	0	-10	-50	-60
Kurssierot	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	288	1 139	1 426
Kirjanpitoarvo 1.1. 2005	2 064	291	1 829	4 184
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	4 286	265	1 447	5 998

12. Rahoitusvarojen ja velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

1 000 EUR

	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintame- noon kirjattavat velat	Tase-erien kirjanpito- arvot
2006			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut saamiset	5		5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	15 493		15 493
Rahavarat	55		55
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta		28 525	28 525
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta		3 866	3 866
Ostovelat ja muut velat		13 870	13 870
Johdannaisvelat		42	42
	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintame- noon kirjattavat velat	Tase-erien kirjanpito- arvot
2005			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut saamiset	49		49
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	15 348		15 348
Rahavarat	107		107
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta		9 571	9 571
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 432	2 432
Ostovelat ja muut velat		17 326	17 326
Johdannaisvelat			0

13. Omaisuuserien arvonalentuminen

Viitteitä omaisuuserien mahdollisesta arvonalentumisesta kartoitetaan säännöllisesti konsernin sisäisistä ja ulkoisista informaatiolähteistä. Edellä mainittuja viitteitä voivat olla esimerkiksi konserniraportoinnin perusteella havaitut odottamattomat poikkeamat laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa. Lisäksi viitteitä voivat olla muutokset markkinoilla vallitsevissa kilpailu- tai muissa olosuhteissa, tai uudet eri toimialoihin vaikuttavat viranomaismääräykset tai toimilupiin liittyvät seikat. Vuosien 2005 ja 2006 aikana ei ole ilmennyt viitteitä, jotka olisivat johtaneet omaisuuserien arvonalentumistestauksiin.

Konsernin liikearvot on testattu vuosina 2006 ja 2005, ja ne testausta varten kohdistettu konsernin segmenteille seuraavasti:

1 000 EUR	2006	2005
Nurminen Cargo	5 091	4 286
Nurminen Care	4 040	
Liikearvo yhteensä	9 131	4 286

Liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan vuosittain ja silloin, jos todetaan viitteitä arvonalentumisesta. Kertyttävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauslaskelmissa määritetty käyttöarvon perusteella.

Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistetun nettovarojen kirjanpitoarvo, sisältäen liikearvon, on korkeampi kuin yksikön kertyttävissä oleva rahamäärä. Kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön kertyttävissä oleva rahamäärä määritetään diskonttaamalla yksikköön tulevat arvioitut vastaiset rahavirrat.

Arvonalentumistestauslaskelmat perustuvat vastaisten rahavirtojen osalta johdon hyväksymiin ennusteisiin 5 vuoden ajalta. Tämän ennustejakson jälkeiselle ajalle (terminaaliarvo) arvioitut rahavirrat on määritetty käyttäen pitkän ajan kasvuennusteita

Tärkeimmät laskelmissa käytetyt muuttujat ovat liiketoiminnan myynnin kasvuodotukset, palveluiden hinnat, kustannuskehitys sekä diskonttaus korko. Liiketoiminnan kasvunäkymät perustuvat Nurminen Cargo -segmentin osalta sekä viimeaikaiseen kehitykseen että testattavan yksikön liiketoimintaa koskeviin yleisiin ennusteisiin. Palveluiden hintakehitystä ja kustannuskehitystä arvioitaessa on huomioitu viimeaikainen markkinatilanteen kehitys sekä liiketoiminnan kannattavuuskehitys. Nurminen Care -segmentin osalta kasvunäkymät perustuvat sekä hankittujen yritysten aiempaan kehitykseen että yksityisten terveydenhuolto- ja palveluiden kasvua koskeviin ennusteisiin. Kustannuskehitystä arvioitaessa on huomioitu useiden hankittujen yksiköiden tuottama synergiahyöty.

Nurminen Cargo -segmentin lähivuosien myynnin kasvun oletetaan kertyvän pääasiassa Venäjän rautatie- ja muista logistiikkapalveluista, mikä perustuu oletukseen Venäjän talouskasvun jatkumisesta sekä yritysten Venäjän investointien säilymisestä edellisvuosien tasolla. Yrityksen oletukset ovat tältä osin yhteneviä ulkopuolisten asiantuntijoiden arvioiden kanssa. Volyymien kasvua edesauttavat konserniin hankittu rautatiekalusto sekä panostukset paikallisiin terminaaleihin. Ikuisuusarvo perustuu 2 % myynnin kasvuun. Nurminen Cargo -segmentin liikevoittotason on arvioitu kasvavan maltillisesti, mikä perustuu toisaalta kilpailutilanteen kiristymiseen, mutta toisaalta myös yrityksen kykyyn vastata kilpailuun mm. tehokkuutta parantavilla toimenpiteillä.

Nurminen Care -segmentin lähivuosien kasvu on arvioitu hyvin maltilliseksi, perustuen yksityisen sektorin tuottamien terveystalveluiden osuuden arvioituun kasvuun. Liiketoiminta on alkanut osana konsernia vuonna 2006. Osa kasvuodotuksista perustuu myös yrityshankintojen jälkeisten kokonaisresurssien mahdollistamaan volyymin kasvuun sekä palvelutarjonnan maantieteelliseen kattavuuteen. Ikuisuusarvo perustuu 2 % myynnin kasvuun. Liikevoittotason on arvioitu laskelmissa pysyvän varovaisesti lähes samalla tasolla, vaikka yritysjohto odottaakin synergiahyötyjen tuovan kustannussäästöjä.

Diskonttaus korko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen ennen veroja. Määrityksessä on huomioitu mm. kyseisiin liiketoimintoihin liittyviä markkinariskejä sekä yrityksen kokoon liittyvä riski. Diskonttokorko ennen veroja oli Cargo-segmentin osalta 10,54 % vuonna 2006 ja 9,80 % vuonna 2005. Nurminen Care -segmentin osalta diskonttokorkona käytettiin 10,52 % vuonna 2006.

Diskonttokorko sekä myynnin kasvu ennusteperiodin jälkeen ovat johdon näkemyksen mukaan kriittisimmät oletukset arvonalentumistestauslaskelmissa. Prosenttiyksikön muutos ikuisuusarvon määrittelyssä käytetyssä myynnin kasvussa tai vastaava muutos diskonttokorossa eivät aiheuttaisi arvonalentumiskirjausta vuoden 2006 laskelmien osalta.

14. Pääomamenetelmällä yhdistellyt yritykset

1 000 EUR	2006	2005
Tilikauden alussa	116	528
Osuus tilikauden tuloksesta	0	0
Pääomamenetelmällä yhdisteltyjen yritysten hankinta	0	0
Pääomamenetelmällä yhdisteltyjen yritysten myynti	0	0
Tilikauden lopussa	116	528

Tiedot pääomamenetelmällä yhdisteltyjen yritysten yhteenlasketuista varoista, veloista, liikevaihdosta ja voitosta / tappiosta:

1 000 EUR

	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto / Tappio	Omistusosuus (%)
2006						
Oy Turku Stevedoring Ab	Turku	497	103	1 388	-29	55,0 %
Pelkolan Terminaali Oy	Lappeenranta	7 224	6 160	1 930	319	20,0 %
2005						
Oy Turku Stevedoring Ab	Turku	591	125	1 488	35	55,0 %
Pelkolan Terminaali Oy	Lappeenranta	8 018	6 917	1 970	402	20,0 %

Osuus Oy Turku Stevedoring Ab:ssä käsitellään yhteisyrityksenä, koska Nurminen Logisticsin tosiasiallinen suhde yritykseen täyttää kriteerit, joiden perusteella sijoitus luokituu yhteisyritykseksi. Yritys yhdistellään konsernin tilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Oy Turku Stevedoring Ab harjoittaa pääasiassa tavarankäsittelytoimintaa. Huolinta- ja rahtausyritys Pelkolan Terminaali Oy on Nurminen Logisticsin osakkuusyritys, joka yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

15. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 EUR

	2006	2005
Lainasaamiset	2	46
Muut saamiset	3	3
Yhteensä	5	49

16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

1 000 EUR

	1.1. 2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/ myydyt tytäryhtiöt	31.12. 2006
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2006 aikana:					
Laskennalliset verosaamiset:					
Rahoitusinstrumenttien arvostaminen käypään arvoon	14	-14	0	0	0
Konsernin sisäisistä katteista	0	0	0	0	0
Varauksista	0	0	0	0	0
Vahvistetuista tappioista	0	0	0	0	0
Muista eristä	93	68	0	0	161
Yhteensä	107	54	0	0	161
Laskennalliset verovelat:					
Rahoitusinstrumenttien arvostaminen käypään arvoon	0	8	0	0	8
Tilinpäätössiirroista	628	-223	0	0	405
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista /peruutettu vähennyskelpoinen liikearvopoisto	116	81	0	0	197
Kohdistetuista konserniaktiivoista	0	-24	0	254	230
Muista eristä	1	-1	0	0	0
Yhteensä	745	-159	0	254	840

	1.1. 2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/ myydyt tytäryhtiöt	31.12. 2005
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2005 aikana:					
Laskennalliset verosaamiset:					
Rahoitusinstrumenttien arvostaminen käypään arvoon	30	-16	0	0	14
Konsernin sisäisistä katteista	0	0	0	0	0
Varauksista	0	0	0	0	0
Vahvistetuista tappioista	0	0	0	0	0
Muista eristä	25	68	0	0	93
Yhteensä	55	52	0	0	107
Laskennalliset verovelat:					
Rahoitusinstrumenttien arvostaminen käypään arvoon	0	0	0	0	0
Tilinpäätössiirroista	748	-120	0	0	628
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista /peruutettu vähennyskelpoinen liikearvopoisto	0	116	0	0	116
Kohdistetuista konserniaktiivoista	0	0	0	0	0
Muista eristä	0	0	0	0	0
Yhteensä	748	-4	0	0	744

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset	2006	2005
1 000 EUR		
Myyntisaamiset	9 530	8 724
Siirtosaamiset	3 623	3 958
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	29	52
Muut saamiset	2 311	2 614
Yhteensä	15 493	15 348

Siirtosaamisten merkittävin erä, 2 227 tuhatta euroa vuonna 2006 (2 138 tuhatta euroa vuonna 2005), muodostuu tilinpäätöshetkellä suoritetuista mutta vielä asiakkailta laskuttamattomista palveluista.

Muiden saamisten merkittävin erä, 1 807 tuhatta euroa vuonna 2006 (1 538 tuhatta euroa vuonna 2005), muodostuu arvonlisäverosaamisista.

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

18. Rahavarat	2006	2005
1 000 EUR		
Käteinen raha ja pankkitilit	55	107
Rahavarat taseessa	55	107

Rahavirtalaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja.

19. Oma pääoma

Nettovarat-erän kuvaus:

John Nurminen Oy:n kokonaisjakautumisessa siirtyvän Nurminen Logisticsin eriytettyjen taloudellisten laskelmien nettovarallisuus on siirtyvien varojen ja velkojen erotus. Oman pääoman osalta jatkuvuus ei näissä eriytetyissä laskelmissa toteudu samalla tavalla kuin niissä konsernitilinpäätöksissä, joihin eriytetty taloudelliset tiedot perustuvat.

20. Osakeperusteiset maksut

John Nurminen Oy:lla on ollut konsernin avainhenkilöitä koskeva optiojärjestely, johon liittyvät optiot on myönnetty pääosin vuoden 2002 lokakuussa. Vuoden 2002 jälkeen on myönnetty tähän järjestelyyn liittyen optioita muutamassa tapauksessa.

Nurminen Logisticsin vuodelta 2006 laadittavien eriytettyjen IFRS-tilinpäätöstietojen osalta yhtiön johto on päättänyt käyttää IFRS 1 -standardiin sisältyvää helpotusta, jonka mukaan ensilaitajalta ei vaadita IFRS 2:n Osakeperusteiset maksut soveltamista 7.11.2002 tai sitä aikaisemmin myönnettyihin oman pääoman ehtoihin instrumentteihin. Vuoden 2002 jälkeen optioita on myönnetty seitsemälle henkilölle ja näihin vuoden 2002 jälkeen myönnettyihin optioihin on sovellettu IFRS 2 -standardin periaatteita, jotka koskevat käteisvaroina maksettavia osakeperusteisia liiketoimia.

Tässä järjestelyssä on kysymys käteisvaroina maksettavasta osakeperusteisesta liiketoimesta, koska John Nurminen Oy on antanut henkilöille oikeuden vastaiseen käteismaksuun myöntämällä henkilöille oikeuden sellaisiin osakkeisiin (mukaan luettuina osakkeet, jotka tullaan laskemaan liikkeeseen osakeoptioita toteutettaessa), jotka ovat lunastettavissa takaisin, joko pakollisesti (esimerkiksi työsuhteen päättyessä) tai työntekijän valinnan mukaan. Tällä järjestelyllä hankitut työsuoritukset kirjataan kyseisen velan käypää arvoa vastaavaan määrään ja velka arvostetaan käypään arvoon kunkin raportointikauden päättyessä sekä velan suorittamispäivänä, ja käyvän arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti kyseiselle kaudelle.

Osakeperusteisia maksuja koskevan järjestelyn käypä arvo on määritetty osakepalkkiojärjestelmän ehtoissa määritetyn kulloisenkin lunastushinnan määräiseksi. Osakkeesta on maksettava hinta, joka on osakekohtainen oma pääoma korjattuna optio-oikeuksien ehtojen mukaan omaan pääomaan vaikuttavilla poikkeuksellisilla erillä. Optio-oikeudesta on maksettava hinta, jolla osakekohtainen oma pääoma ylittää osakkeen merkintähinnan.

Optio-oikeudet on merkitty tunnuksella 2002A ja 2002B. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden John Nurminenin osakkeen. Osakkeiden merkintäajoina ensimmäisen 31.10.2002 päättyneen merkintäajan jälkeen päättää John Nurminen Oy:n hallitus kuitenkin siten, että merkintäaika päättyy viimeistään 31.12.2008. Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2002A 240 euroa ja 2002B 313 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintaa alennetaan 3.9.2002 jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja John Nurminenin säätiölle maksettavan osakekohtaisen tuen määrällä.

Mikäli optionomistajan työ- tai toimeisuhte John Nurminen -konserniin päättyy muusta syystä kuin työntekijän tai toimeisuhteessa olevan kuoleman tai lakisääteiselle työsuhteen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta,

- Ennen 1.6.2004, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta kaikki optio-oikeudet ja optio-oikeuksilla merkityt osakkeet.
- 1.6.2004 – 1.6.2006 välisenä aikana, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta puolet optio-oikeuksista ja optio-oikeuksilla merkityistä osakkeista.
- Optionhaltijalla on oikeus myydä yhtiölle tai sen määräämälle milloin tahansa 1.6.2004 alkaen puolet ja 1.6.2006 alkaen kaikki sellaiset optio-oikeutensa tai osakkeensa, jotka eivät ole tarjoamisvelvollisuuden piirissä.
- Yhtiöllä tai sen määräämällä on oikeus 1.6.2008 alkaen ostaa ja optionhaltijalla velvollisuus myydä optionhaltijan kaikki optio-oikeudet ja niillä merkityt osakkeet.

Osakeperusteisesti maksettavista liiketoimista aiheutuneiden velkojen muutokset:
1 000 EUR

		31.12.2006	31.12.2005
Velka	1.1.	259	66
Velan lisäys		71	208
Velan vähennys		0	-15
Velka	31.12.	330	259

Osakeperusteisesti maksettavien liiketoimien perusteena olevien osakkeiden ja optio-oikeuksien lukumäärät:

		31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
		2002A	2002A	2002B	2002B
Ulkona olevat kpl	1.1.	2 500	1 800	2 200	2 000
Myönnetty kpl		0	1 100	0	600
Vähennys kpl		0	-400	0	-400
Ulkona olevat kpl	31.12.	2 500	2 500	2 200	2 200

21. Korolliset velat

1 000 EUR	2006	2005
<i>Pitkäaikaiset</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	26 415	8 835
Pääomalainat	350	269
Rahoitusleasingvelat	371	208
Yhteensä	27 136	9 312

Lyhytaikaiset

Lainat rahoituslaitoksilta	3 700	2 224
Rahoitusleasingvelat	208	208
Yhteensä	3 908	2 432

Rahoitusleasingvelat

	2006	2005
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	238	238
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa	410	247
Yli viiden vuoden kuluessa	0	0
Yhteensä	648	485

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Yhden vuoden kuluessa	208	208
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa	371	208
Yli viiden vuoden kuluessa	0	0
Yhteensä	579	416

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	69	69
--	----	----

Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	648	485
--	------------	------------

22. Ostovelat ja muut velat

1 000 EUR	2006	2005
<i>Lyhytaikaiset</i>		
Ostovelat	2 904	2 578
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	130	53
Osakeperusteisista maksuista aiheutuvat velat	330	0
Muut velat	809	1 596
Siirtovelat	9 697	13 099
Ostovelat ja muut velat yhteensä	13 870	17 326

Pitkäaikaiset

Vähemmistöosuuden lunastusveloitteesta aiheutuva rahoitusvelka	1 389	0
Osakeperusteisista maksuista aiheutuvat velat	0	259
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 389	259

Siirtovelkojen merkittävin erä, 3 196 tuhatta euroa vuonna 2006 (2 031 tuhatta euroa vuonna 2005), muodostuu henkilöstömenojen jaksotuksista.

23. Rahoitusriskien hallinta

Nurminen Logisticsin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Rahoitusriskit jaetaan valuutta-, korko-, likviditeetti- ja luottoriskeihin. Rahoitusriskien hallintapolitiikka perustuu hallituksen hyväksymiin rahoituksen pääperiaatteisiin. Rahoitustoiminto on vastuussa päivittäisestä riskienhallinnasta hallituksen asettamien rajojen mukaisesti.

Valuuttakurssiriski

Valuuttakurssiriskiä aiheutuu sekä valuuttamääräisestä liiketapahtumista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta sekä valuuttamääräisistä omista pääomista.

Rahavirtoihin liittyvää valuuttariskiä hallinnoidaan pitämällä valuuttamääräiset tulo- ja menorahavirrat samassa valuutassa ja ajoittamalla ne mahdollisuuksien mukaan samanaikaisesti (matching). Valuuttamääräiset kassavirrat tarkistetaan 3 kuukauden välein, jotta rakenteelliset muutokset huomataan ajoissa. Jos matching ei ole mahdollista, voidaan osa avoimesta positiosta suojata.

Valuuttamääräiset tase-erät suojataan, jos valuuttakohtainen summa ylittää yli 500 000 euroa. ERM järjestelmässä mukana olevia valuuttoja ei suojata. Suojaus instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita, NDF- termiinejä ja näiden yhdistelmiä. Valuuttamääräisten erien suojaustason tulee olla 30 % - 70 % välillä, ottaen huomioon vallitsevat suhdanteet sekä ennakoituvat valuuttanäkymät.

Pankkitileillä olevat valuuttasummat pyritään pitämään mahdollisimman pieninä, maksuliikennettä kuitenkaan häiritsemättä. Valuuttamääräisten rahavarojen määrä ei saa ylittää yli 1 % taseen loppusummasta.

Korkoriski

Korkoriskiä Nurminen Logisticsille aiheutuu pääasiassa korollisten velkojen kautta. Korkoriskien hallinnan tarkoituksena on vähentää markkinakorkojen muutosten vaikutusta rahoituksen kassavirtoihin. Suojausinstrumentteina voidaan käyttää korkotermiinejä ja -futuureja, koronvaihtosopimuksia sekä korkokaulussopimuksia. Korkoriskiltä suojaudutaan suojaamalla lainat 30 % - 70 % riippuen vallitsevasta korko- ja kustannustasosta.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskin hallinnan tarkoituksena on varmistaa riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa. Likvidinä maksuliikenne puskurina tulee olla noin kahden viikon maksuliikenteeseen tarvittavat varat.

Luottoriski

Luottoriski aiheutuu siitä, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset velvoitteensa täyttämättä. Luottoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät vastapuolen jättäessä velvoitteensa suorittamatta. Vastapuoliriskiä hallinnoidaan asiakkaiden luottokelpoisuuden perusteella. Asiakkaan luottokelpoisuus määrittää, voidaanko myöntää luottolimiitti vai vaaditaanko liiketoimelle vakuus.

KORKORISKI

Korkoriskin herkkyyshanalyysi

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutokseksi on oletettu +/- 100 bps

Vaihtuvakorkoisten lainojen herkkyyshanalyysi

1 000 EUR

2006

	Tuloslaskelma 100 bp		Oma pääoma 100 bp	
	lisäys	vähennys	lisäys	vähennys
Vaihtuvakorkoiset instrumentit	-161	161	-	-
Koronvaihtosopimukset	54	-54	-	-
Vaikutus yhteensä	-107	107	-	-

Vaihtuvakorkoisten lainojen herkkyyshanalyysi

1 000 EUR

2005

	Tuloslaskelma 100 bp		Oma pääoma 100 bp	
	lisäys	vähennys	lisäys	vähennys
Vaihtuvakorkoiset instrumentit	-90	90	-	-
Koronvaihtosopimukset	76	-76	-	-
Vaikutus yhteensä	-14	14	-	-

Markkinaehtoiset lainat nostetaan lähtökohtaisesti vaihtuvakorkoisina. Nurminen Logistics suojautuu markkinaehtoisten lainojen korkoriskiltä korkojaksojen valinnoilla sekä johdannaisinstrumenteilla, lähinnä koronvaihtosopimuksilla.

VALUUTTAKURSSIRISKI

Valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- valuuttakurssin muutokseksi on oletettu +/- 10%

- muissa muuttujissa ei tapahdu muutoksia

1 000 EUR

2006

	Tuloslaskelma		Oma pääoma	
	lisäys	vähennys	lisäys	vähennys
RUR	612	-612	-	-

2005

	Tuloslaskelma 100 bp		Oma pääoma 100 bp	
	lisäys	vähennys	lisäys	vähennys
RUR	449	-449	-	-

Käytetyt kurssit

Kauden kurssi		Tilinpäätöspäivän kurssi	
2006	2005	2006	2005
34,11	35,20	34,68	33,92

LIKVIDITEETTIRISKI

Velkojen lyhennysten ja korkojen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2006 seuraavat:
1 000 EUR

1 kuukauden aikana	1-3kk aikana	3kk-1v aikana	1-5v aikana	Yhteensä
4 978	11 123	1 677	28 525	46 303

Velkojen lyhennysten ja korkojen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2005 seuraavat:
1 000 EUR

1 kuukauden aikana	1-3kk aikana	3kk-1v aikana	1-5v aikana	Yhteensä
3 518	14 435	1 805	9 571	29 329

LUOTTORISKI

Luottoriskin enimmäismäärä
1 000 EUR

2006	15 498
2005	15 397

Erääntyneiden saamisten ikäjaukauma
1 000 EUR

	Erääntymätön	Alle 30 päivää	30 - 120 päivää	yli 120 päivää	Yhteensä
2006	7 079	2 096	134	40	9 349
2005	6 546	1 842	337	21	8 746

Nurminen Logisticsilla ei ole merkittäviä riskikeskittymiä.

24. Muut vuokrasopimukset

1 000 EUR

Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat:

	2006	2005
Yhden vuoden kuluessa	2 099	2 097
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	7 570	8 767
Yli viiden vuoden kuluttua	8 823	9 505
Yhteensä	18 492	20 369

25. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 EUR	2006	2005
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön		
Rahalaitoslainat	18 609	11 232
Annetut kiinnitykset	3 560	3 560
Muut vastuusitoumukset		
Tulli- ja muut takaukset	13 782	8 001
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja vastuusitoumukset		
Tulli- ja muut takaukset	3 886	3 689
Vastasitoumukset	1 914	252
Yhteensä	5 800	3 942

Riita-asiat

Vuoden 2003 aikana alkoi ilmetä alusten jääluokka- ja väylämaksuepäselvyyksiä mm. jääluokkamääräyksiin sisältyneiden tulkintaongelmien vuoksi. Merenkululaitos pyysi suorittamiensa jääluokkatarkastusten perusteella tullia ryhtymään tarpeellisiksi katsomiinsa jälkimaksatustoimenpiteisiin. Tämän johdosta tullilaitos on osoittanut Nurminen Logisticsille jälkimaksatusesityksiä ja jälkikantopäätöksiä, joiden määrä 1.1.2007 oli yhteensä 157 tuhatta euroa. Jälkimaksatuksista on tehty huojennushakemukset Merenkululaitokselle ja edelleen sen hylkäämistä tapauksista valitukset Helsingin hallinto-oikeudelle. Koska lopullinen vastuu jälkimaksuista on Nurminen Logisticsille laivanselvitystoimeksiannon antaneella varustamolla/laivaisännällä, ei jälkimaksatuksia ole huomioitu varauksina tilinpäätöksessä.

26. Lähipiiritapahtumat

Nurminen Logisticsin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen määräysvalta-yhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös osakkeenomistajat, joilla on välitön tai välillinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Lähipiiriin katsotaan kuuluvan myös John Nurminen Oy:sta kokonaisjakautumisen kautta Uuteen John Nurmiseen siirtyvä liiketoiminta.

John Nurminen Oy myi 29.12.2006 tehdyllä kaupalla 66 % osuuden täysin omistamastaan Nurminen Prima Oy:sta JN Uljas Oy:lle 660.000 euron kauppahinnasta. Tästä kaupasta realisoitui John Nurminen Oy:ssa 658.334,94 euron suuruinen myyntivoitto. JN Uljas Oy on John Nurminen Oy:n hallituksen puheenjohtajan määräysvallassa oleva yhtiö.

Vuonna 2006 Nurminen Logisticsin ostot lähipiiriin kuuluvan Juha Nurmisen määräysvalta-yhtiöiltä olivat 480 tuhatta euroa, myynnit kyseisille yhtiöille olivat 2 682 tuhatta euroa ja muut liiketoimet yhteensä kolme tuhatta euroa.

Vuonna 2005 Nurminen Logisticsin ostot lähipiiriin kuuluvan Juha Nurmisen määräysvalta-yhtiöiltä olivat 427 tuhatta euroa, myynnit kyseisille yhtiöille olivat 1 323 tuhatta euroa ja muut liiketoimet yhteensä 16 tuhatta euroa.

John Nurminen Oy ja Kasola Oyj allekirjoittivat 7.12.2007 vuokrasopimuksen Vuosaaren satamaan rakennettavan noin 37.150 neliömetrin suuruisen logistiikkakeskuksen tiloista, joka tulee Nurminen Logistics liiketoiminnan käyttöön. Vuokrasopimus on määräaikainen 31.12.2024 saakka. Vuokrasopimuksen perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat ovat vuokrakaudella noin 63 miljoonaa euroa.

Johdon työsuhde-etuudet	2006	2005
1 000 EUR		
<i>Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet</i>		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	929	880
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	158	167
Yhteensä	1 087	1 047

Yhtiöön siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan johtoryhmän jäsenet ovat vuosipalkitsemisjärjestelmän piirissä, joka perustuu liiketoiminnan tulokseen ja henkilöiden oman vastualueen keskeisten tavoitteiden täyttymiseen.

Nurminen Logisticsiin kuuluvat yritykset ovat seuraavat:

Tytäryritykset	Kotimaa	Omistussuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
RW Logistics Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
JN Ferrovía Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy	Suomi	62,0 %	62,0 %
Porvoon Ambulanssipalvelu Oy	Suomi	49,6 %	49,6 %
Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy	Suomi	62,0 %	62,0 %
Nurminen Maritime Latvia SIA	Latvia	51,0 %	51,0 %
UAB Nurminen Maritime	Liettua	51,0 %	51,0 %
John Nurminen Eesti AS	Viro	100,0 %	100,0 %
Nurminen Heavy Oü	Viro	100,0 %	100,0 %
OOO John Nurminen (Pietari)	Venäjä	100,0 %	100,0 %
OOO Huolintakeskus	Venäjä	88,0 %	88,0 %
OOO John Nurminen Terminal	Venäjä	100,0 %	100,0 %
Zao Terminal Rubesh	Venäjä	100,0 %	100,0 %
OOO John Nurminen (Moskova)	Venäjä	100,0 %	100,0 %
Zao Ir-Trans	Venäjä	49,0 %	49,0 %
Osakkuus- ja yhteisyritykset			
Oy Turku Stevedoring Ab	Suomi	55,0 %	25,0 %
Pelkolan Terminaali Oy	Suomi	20,0 %	20,0 %

27. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän ja päivän, jona tilinpäätös on hyväksytty julkistettavaksi, välisenä aikana ei ole tapahtunut sellaisia merkittäviä asioita, jotka johdon näkemyksen mukaan tulisi esittää tilinpäätöspäivän jälkeisinä tapahtumina.

28. Kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS) siirtyminen vuonna 2005

Nurminen Logistics siirtyi 1.1.2005 alkaneella tilikaudella suomalaisesta tilinpäätöskäytännöstä (Finnish Accounting Standards, FAS) kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaiseen raportointiin noudattaen Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta 1606/2002.

Siirtyminen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön on muuttanut tilinpäätöslaskelmia, niiden liitetietoja sekä laatimisperiaatteita verrattuna FAS:n mukaiseen käytäntöön.

Seuraavassa on esitetty IFRS:ään siirtymisen vaikutus Nurminen Logisticsin tuloslaskelmaan, taseeseen ja nettovaroihin. Koska Nurminen Logisticsilla ei ole historiallista pääomarakennetta, oman pääoman eriä ei ole erikseen esitetty. IFRS-siirtymän vaikutukset esitetään vuosilta 2005 ja 2006.

OMAN PÄÄOMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA 1.1.2005, 31.12.2005 ja 31.12.2006

1 000 EUR

		FAS 31.12.2004	IFRS:ään siirtymisen vaikutus	IFRS 1.1.2005	FAS 31.12.2005	IFRS:ään siirtymisen vaikutus	IFRS 31.12.2005
VARAT	liite						
Pitkäaikaiset varat							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	18 585	216	18 801	21 962	99	22 061
Liikearvo	2	2 064	0	2 064	1 519	2 767	4 286
Muut aineettomat hyödykkeet	2	2 162	-42	2 120	1 711	1	1 712
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	3	264	98	362	2 758	-2 230	528
Saamiset		267	0	267	49	0	49
Laskennalliset verosaamiset	5	0	55	55	0	107	107
Pitkäaikaiset varat yhteensä		23 342	327	23 669	27 999	744	28 743
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4	13 419	-145	13 274	15 210	138	15 348
Rahavarat		84	0	84	35	72	107
Lyhytaikaiset varat yhteensä		13 503	-145	13 358	15 245	210	15 455
VARAT YHTEENSÄ		36 845	182	37 027	43 244	954	44 198

		FAS 31.12.2004	IFRS:ään siirtymisen vaikutus	IFRS 1.1.2005	FAS 31.12.2005	IFRS:ään siirtymisen vaikutus	IFRS 31.12.2005
NETTOVARAT JA VELAT							
Nettovarat		10 076	-150	9 926	13 668	4	13 672
Vähemmistöosuus		186	-186	0	663	-210	453
Nettovarat ja vähemmistöosuus yhteensä		10 262	-336	9 926	14 331	-206	14 125
VELAT							
Laskennalliset verovelat	5	748	0	748	628	116	744
Korottomat velat	6	0	66	66	0	259	259
Korolliset velat	7	9 261	195	9 456	8 910	402	9 312
Pitkäaikaiset velat yhteensä		10 009	261	10 270	9 538	777	10 315
Ostovelat ja muut velat	4	14 777	19	14 796	17 151	175	17 326
Korolliset velat	7	1 797	238	2 035	2 224	208	2 432
Lyhytaikaiset velat yhteensä		16 574	257	16 831	19 375	383	19 758
NETTOVARAT JA VELAT YHTEENSÄ		36 845	182	37 027	43 244	954	44 198

1 000 EUR

		FAS 31.12.2006	IFRS:ään siirtymisen vaikutus	IFRS 31.12.2006
VARAT	liite			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	33 265	111	33 376
Liikearvo	2	5 082	4 049	9 131
Muut aineettomat hyödykkeet	2	1 741	884	2 625
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	3	2 356	-2 240	116
Saamiset		5	0	5
Laskennalliset verosaamiset	5	0	161	161
Pitkäaikaiset varat yhteensä		42 449	2 965	45 414
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4	15 276	217	15 493
Rahavarat		14	41	55
Lyhytaikaiset varat yhteensä		15 290	258	15 548
VARAT YHTEENSÄ		57 739	3 223	60 962
		FAS 31.12.2006	IFRS:ään siirtymisen vaikutus	IFRS 31.12.2006
NETTOVARAT JA VELAT				
Nettovarat		12 652	425	13 077
Vähemmistöosuus		938	-196	742
Nettovarat ja vähemmistöosuus yhteensä		13 590	229	13 819
VELAT				
Laskennalliset verovelat	5	405	435	840
Korottomat velat	7	0	1 389	1 389
Korolliset velat	7	26 765	371	27 136
Pitkäaikaiset velat yhteensä		27 170	2 195	29 365
Ostovelat ja muut velat	4	13 279	591	13 870
Korolliset velat	7	3 700	208	3 908
Lyhytaikaiset velat yhteensä		16 979	799	17 778
NETTOVARAT JA VELAT YHTEENSÄ		57 739	3 223	60 962

VOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA TILIKAUSILTA 1.1.-31.12.2005 JA 1.1.-31.12.2006

1 000 EUR

		FAS 1.1.- 31.12.2005	IFRS:ään siirtymisen vaikutus	IFRS 1.1.- 31.12.2005	FAS 1.1.- 31.12.2006	IFRS:ään siirtymisen vaikutus	IFRS 1.1.- 31.12.2006
	liite						
Liikevaihto		67 059	-396	66 663	72 127	78	72 205
Liiketoiminnan muut tuotot		427	0	427	659	-2	657
Aineiden ja palveluiden käyttö		-34 877	-484	-35 361	-37 668	-796	-38 464
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6, 8	-15 433	324	-15 109	-16 945	470	-16 475
Poistot ja arvonalentumiset	9	-2 583	172	-2 411	-3 064	211	-2 853
Liiketoiminnan muut kulut	10	-11 547	452	-11 095	-13 728	546	-13 182
Liikevoitto		3 045	68	3 113	1 381	507	1 888
Rahoitustuotot ja -kulut	11	-782	213	-569	-1 031	185	-846
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta	12	0	-133	-133	0	-170	-170
Voitto ennen veroja		2 263	148	2 411	350	522	872
Tuloverot		-588	-30	-618	-91	-38	-129
Tilikauden voitto		1 675	118	1 793	259	484	743
Jakautuminen:							
Emoyrityksen omistajille		1 376		1 522	-82		470
Vähemmistölle		299		271	341		273

Liitetiedot täsmäytyslaskelmiin

1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Suomalaista tilinpäätöskäytäntöä noudatettaessa vuokrasopimukset on käsitelty muina vuokrasopimuksina. IFRS-käytännössä osa vuokrasopimuksista on luokiteltu rahoitusleasingsopimuksiksi IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti.

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokratut hyödykkeet kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (457 tuhatta euroa 1.1.2005, 416 tuhatta euroa 31.12.2005 ja 578 tuhatta euroa 31.12.2006) ja ne poistetaan vuokrasopimuskauden kuluessa. Hyödykkeitä vastaavat vuokravelvoitteet kirjataan taseen pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin (219 tuhatta euroa 1.1.2005, 208 tuhatta euroa 31.12.2005 ja 370 tuhatta euroa 31.12.2006) ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin (238 tuhatta euroa 1.1.2005, 208 tuhatta euroa 31.12.2005 ja 208 tuhatta euroa 31.12.2006).

Suomalaisessa tilinpäätöskäytännössä rautatiekalustoon kuuluvien hyödykkeiden hankintamenoa ei ole jaettu eri poistosuunnitelman mukaan poistettaviin osiin, vaan se on käsitelty yhtenä kokonaisuutena. IFRS-tilinpäätöksessä rautatiekaluston hankintameno kohdistetaan erikseen telirakenteelle, pyörille ja muulle vaunuosuudelle ja nämä molemmat poistetaan oman poistosuunnitelman mukaan. Hankintamennon uudelleenkohdistamisesta IFRS-siirtymähetkellä johtuen aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistojen lisäys, 23 tuhatta euroa, kirjattiin avaavan taseen kertyneiden voittovarojen oikaisuksi. Vuoden 2005 tuloslaskelmassa poistoja on kirjattu 87 tuhatta euroa lisää ja vuoden 2006 tuloslaskelmassa 201 tuhatta euroa lisää.

2. Liikearvo

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan konserniliikearvo on ollut hankitun yrityksen hankintahinnan ja yrityksen hankintahetken oman pääoman välisenä erotus. Tämä erotus on kirjattu konserniliikearvoksi, jota on poistettu suunnitelman mukaisin poistoin.

IFRS-siirtymässä kaikkiin siirtymähetken 1.1.2005 jälkeen tehtyihin yrityshankintoihin on sovellettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardia. Standardin mukaan hankintameno kohdistetaan hankinnan kohteen yksilöitävissä oleville, käypään arvoon arvostetuille varoille, veloille ja ehdollisille veloille. Määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankinnan kohteen nettovarojen käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi.

IFRS-siirtymässä IFRS 3:n mukaisiksi oikaistut yrityshankinnat ovat tapahtuneet vuosien 2006 ja 2007 aikana. Yrityshankintojen hankintamenosta tehtiin IFRS-taseeseen 31.12.2006 883 tuhannen euron uudelleenkohdistus asiakassuhteille aineettomiin hyödykkeisiin. Lisäksi liikearvoista tehdyt poistot on peruutettu vuoden 2006 tuloslaskelmassa (670 tuhatta euroa) ja vuoden 2005 tuloslaskelmassa (447 tuhatta euroa).

IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardin mukaisesti liikearvo on testattu siirtymähetkellä arvonalentumisen varalta.

3. Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset

Erä sisältää sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin. Suomalaisessa tilinpäätöskäytännössä Oy Turku Stevedoring Ab on yhdistelty konsernitilinpäätökseen tytäryhtiönä. Nurminen Logisticsilla ei kuitenkaan ole yritykseen IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös -standardin mukaista tosiasiallista määräysvaltaa, vaan omistus täyttää yhteisessä määräysvallassa olevan omaisuuserän kriteerit ja sijoitus käsitellään yhteisyrityksenä.

Zao Irtrans on käsitelty suomalaisen käytännön mukaisessa tilinpäätöksessä osakkuusyhtiöksi. Nurminen Logisticsilla on yrityksessä IAS 27:n mukainen määräysvalta, jolloin IFRS-tilinpäätöksessä Zao Irtrans käsitellään tytäryhtiöksi.

4. Johdannaiset

Nurminen Logistics on hankkinut koronvaihtosopimuksia suojautuakseen markkinakorkojen muutosten vaikutukselta konsernin rahoituksen kassavirtoihin. IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaan johdannaisinstrumentit merkitään taseeseen käypään arvoon ja ne sisältyvät lyhytaikaisiin korottomiin saamisiin tai velkoihin. IFRS-siirtymähetkellä johdannaisiin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Koronvaihtosopimusten kirjaaminen käypään arvoon 1.1.2005 on kasvattanut ostovelkoja ja muita velkoja 116 tuhannella eurolla ja 31.12.2005 kasvattanut ostovelkoja ja muita velkoja 53 tuhannella eurolla, sekä 31.12.2006 kasvattanut myyntisaamisia ja muita saamisia 29 tuhannella eurolla. Avaavassa taseessa vastakirjaus on viety verovaikutuksella oikaistuna kertyneiden voittovarojen vähennykseksi. Vuonna 2005 koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutos on kasvattanut rahoitustuottoja 63 tuhannella eurolla ja vuonna 2006 82 tuhannella eurolla.

5. Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset

IFRS-taseen laskennallista verosaamista kasvattavat IFRS-oikaisuihin kirjatut laskennalliset verosaamiset. IFRS-oikaisujen vaikutus laskennalliseen verosaamiseen on 55 tuhatta euroa 1.1.2005, 107 tuhatta euroa 31.12.2005 ja 161 tuhatta euroa 31.12.2006.

Laskennalliset verovelat

IFRS-taseen laskennallista verovelkaa kasvattavat IFRS-oikaisuihin kirjatut laskennalliset verovelat. IFRS-oikaisujen vaikutus laskennalliseen verovelkaan on 0 euroa 1.1.2005, 116 tuhatta euroa 31.12.2005 ja 435 tuhatta euroa 31.12.2006.

6. Osakeperusteiset maksut

IFRS-tilinpäätöksessä käteisvaroina maksettavia osakeperusteisia liiketoimia ovat sellaiset järjestelyt, joissa yhtiö on antanut henkilöille oikeuden vastaiseen käteismaksuun myöntämällä henkilöille oikeuden osakkeisiin, jotka ovat lunastettavissa takaisin, joko yhtiön tai työntekijän vaatimuksesta. Tällaisesta järjestelystä johtuva velka arvostetaan IFRS-standardeihin siirryttäessä ja myöhemmin kunkin raportointikauden päättyessä sekä velan suorittamispäivänä käypään arvoon, ja käyvän arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti kyseiselle kaudelle.

Nurminen Logisticsin vuodelta 2006 laadittavien eriytettyjen IFRS-tilinpäätöstietojen osalta yhtiön johto on päättänyt käyttää IFRS 1 -standardiin sisältyvää helpotusta, jonka mukaan ensilaaatijalta ei vaadita IFRS 2:n Osakeperusteiset maksut soveltamista 7.11.2002 tai sitä aikaisemmin myönnettyihin oman pääoman ehtoihin instrumentteihin. Vuoden 2002 jälkeen myönnettyihin optioihin on sovellettu IFRS 2 -standardin periaatteita, jotka koskevat käteisvaroina maksettavia osakeperusteisia liiketoimia.

IFRS-tilinpäätöksessä käteisvaroina maksettavista osakeperusteisista liiketoimista on kirjattu taseeseen korottomaksi velaksi 66 tuhatta euroa 1.1.2005, 259 tuhatta euroa 31.12.2005 ja 330 tuhatta euroa 31.12.2006 ja näihin liittyvänä laskennallisena verosaamisena 19 tuhatta euroa 1.1.2005, 67 tuhatta euroa 31.12.2005 ja 86 tuhatta euroa 31.12.2006.

7. Korolliset pitkä- ja lyhytaikaiset velat

IFRS-tilinpäätöksessä rahoitusleasingsopimuksilla hankitut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on aktivoitu taseeseen ja ne lisäävät vastaavasti pitkäaikaisia korollisia velkoja (219 tuhatta euroa 1.1.2005, 208 tuhatta euroa 31.12.2005 ja 370 tuhatta euroa 31.12.2006) ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin (238 tuhatta euroa 1.1.2005, 208 tuhatta euroa 31.12.2005 ja 208 tuhatta euroa 31.12.2006).

Konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa vähemmistöosuus luovuttamalla käteisvaroja, joten kyseinen erä on käsitelty rahoitusvelkana, 1 389 tuhatta euroa 31.12.2006.

8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

IFRS-tilinpäätöksessä käteisvaroina maksettavista osakeperusteisista liiketoimista on kirjattu tuloslaskelmaan henkilöstökulukuksi (208 tuhatta euroa vuonna 2005 ja 71 tuhatta euroa vuonna 2006) ja näihin liittyvän laskennallisen verosaamisen muutoksena (52 tuhatta euroa vuonna 2005 ja 18 tuhatta euroa vuonna 2006).

9. Poistot

IFRS 3 -standardin soveltaminen yrityshankintoihin on kasvattanut aineettomien hyödykkeiden tasearvoja lisäten siten myös poistojen määrää 92 tuhatta euroa vuonna 2006. IFRS 3:n mukaan konserniliiketoimista ei tehdä säännöllisiä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen -standardin mukaisesti. Konserniliiketoimien liittyvien poistojen peruuttaminen paransi IFRS:n mukaista liikevoittoa tilikaudella 2006 670 tuhatta euroa (447 tuhatta euroa vuonna 2005).

Rahoitusleasingilla hankitut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet lisäsivät myös poistojen määrää 208 tuhannella eurolla vuonna 2006 (238 tuhatta euroa vuonna 2005) verrattuna suomalaisen käytännön mukaisiin poistoihin.

Rautatiekaluston hankintamenon kohdistaminen erikseen telirakenteelle ja muulle vaunuosuudelle lisäsi poistojen määrää 201 tuhatta euroa vuonna 2006 ja 87 tuhatta euroa vuonna 2005.

10. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muiden kulujen pieneneminen johtuu rahoitusleasingsopimuksina käsiteltävistä vuokrasopimuksista. Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan vuokrakuluiksi kirjatut vuokramaksut olivat 238 tuhatta euroa vuonna 2006 (264 tuhatta euroa vuonna 2005). IFRS-tilinpäätöksessä vuokrakulut on jaettu korkokuluihin, jotka esitetään rahoituserissä sekä velan lyhennyksiin, jotka pienentävät taseen rahoitusleasingvelkaa.

11. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoituskulujen muutos johtuu rahoitusleasingsopimuksia koskevan laatimisperiaatteen muutoksesta sekä koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutoksesta, koska koronvaihtosopimukseen ei sovelleta suojauslaskentaa. Vuonna 2006 rahoitusleasingsopimusten perusteella rahoituskuluja kirjattiin 30 tuhatta euroa enemmän FAS-tilinpäätökseen verrattuna (26 tuhatta euroa vuonna 2005). Koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutoksesta johtuen rahoitustuotot kasvoivat 82 tuhatta euroa vuonna 2006 (63 tuhatta euroa vuonna 2005).

12. Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta

IFRS-standardien mukaan osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta esitetään erillisenä liikevoiton jälkeisenä eränä. Erä sisältää osuuden pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta.

Merkittävimmät muutokset tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin

IFRS-tilinpäätöksen laatimisessa noudatetut laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

29. John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksestä eriytetyn Nurminen Logisticsin tilinpäätösti-tojen laadintaperiaatteet

1. John Nurminen Oy:n jakautuminen

John Nurminen -konserni on logistiikkapalveluja tuottava yhtiö, jonka toiminta on jaettu kahdeksaan liiketoimintayksikköön:

Ajoneuvologistiikka – uusien ajoneuvojen maahantuonnin logistiikkapalvelut ajoneuvojen valmistajille, maahantuojille ja jälleenmyyjille koko Itämeren alueella

Rautatietoiminnot – rautatie-, tullaus-, huolinta- ja terminaalipalvelut Suomen, Venäjän ja IVY-maiden rautatieliikenteelle

Tavarankäsittely ja lisäarvopalvelut – tavarankäsittely-, varastointi- ja lisäarvopalvelut ja kemikaalilogistiikka

Erikois- ja raskaskuljetukset – suurten ja raskaiden kappaleiden kuljetuspalvelut

Taidelogistiikka – taideteosten ja -kokoelmien siirtämiseen ja kuljettamiseen liittyvät palvelut

Tullauspalvelut – tuonnin ja viennin räätälöidyt huolintapalvelut

Varustamopalvelut – laivanselvityspalvelut Suomen ja Baltian merisatamissa

Hoivalogistiikka, (v. 2006 alkaen) – sairaankuljetukset

John Nurminen Oy:n toimialoihin on vuosien 2004–2006 aikana kuulunut lisäksi:

Puutoimiala (Puulogistiikka) – kokonaisvaltaiset logistiikkaratkaisut Suomen ja Venäjän metsäteollisuudelle. Toimiala liitettiin osaksi rautatietoimintoja vuonna 2006.

Muotilogistiikka – vaatteiden, tekstiilien ja asusteiden logistiikkapalvelut; liiketoiminnasta luovuttiin vuonna 2005.

John Nurminenin hallituksen 7.9.2007 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaan John Nurminen Oy jakaantuu kahteen osaan siten, että sen logistiikkatoiminnot siirretään selvitysmenettelyttä Kasola Oyj:lle. Muu osa liiketoiminnoista siirretään uuteen perustettavaan John Nurminen Oy:öön. Kasola Oyj:n nimi muutetaan myöhemmin Nurminen Logistics Oyj:ksi.

Kasola Oyj:lle siirtyvät John Nurminen Oy:n rautatietoiminnot, tavarankäsittely- ja lisäarvopalvelut, erikois- ja raskaskuljetukset, tullauspalvelut, hoivalogistiikkaliiketoiminta sekä näihin liittyvät hallintoyksiköt.

Kasola Oyj:lle siirtyvät omistusosuudet seuraavissa kotimaisissa yhtiöissä: JN Ferrovia Oy (rautatietoiminnot), RW Logistics Oy (rautatietoiminnot), Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy (hoivalogistiikka), Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy (hoivalogistiikka) ja Oy Turku Stevedoring Ab (tavarankäsittely ja lisäarvopalvelut).

Kasolalle siirtyvät omistusosuudet seuraavissa ulkomaisissa yhtiöissä: OOO John Nurminen (Pietari, rautatietoiminnot), OOO John Nurminen (Moskova, lentorahtitoiminta), OOO John Nurminen Terminal (rautatietoiminnot), ZAO Terminal Rubesh (rautatietoiminnot), OOO Huolintakeskus (rautatietoiminnot), Nurminen Heavy AS (erikois- ja raskaskuljetukset), John Nurminen Eesti AS (varustamopalvelut), Nurminen Maritime Latvia SIA (linja-agentuuri) ja Nurminen Maritime UAB, (Liettua, linja-agentuurit).

Uuteen John Nurminen -konserniin siirtyvät Hamina Cargo Terminal Oy Nurminen Merikotka Oy, Nurminen Autoholding Oy, Nurminen Ship Agency Oy, Oy Saimaa Lines Shipping Ltd. ja OOO John Nurminen CIS.

Jakautumisvastikkeena Kasola Oyj:lle siirtyvästä liiketoiminnoista John Nurminen Oy:n osakkeenomistajat saavat 9 999 989 kappaletta Kasolan uusia A-sarjan osakkeita. Perussopimuksessa on määriteltä siirtyvän liiketoiminnan arvoksi 50 miljoonaa euroa, josta nettovarallisuutta on 20 miljoonaa euroa.

Jatkossa puhuttaessa Nurminen Logisticsista tarkoitetaan John Nurminen Oy:stä siirtyviä logistiikkaliiketoimintoja. Puhuttaessa John Nurminen Oy:stä tarkoitetaan John Nurminen Oy:tä ja sen konsernia ennen jakautumista.

2. Eriytettyjen tilinpäätöstietojen laadintaperiaatteet

John Nurminen Oy:stä eriytetyn Nurminen Logisticsin tuloslaskelmat ja taseet vuosilta 2004, 2005 ja 2006 on laadittu Suomen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksestä eriytetty Nurminen Logisticsin tilinpäätökset on johdettu John Nurminen Oy:n tilintarkastetuista vuosien 2004, 2005 ja 2006 konsernitilinpäätöksistä ja kirjanpitoaineistosta.

Esitetty taloudellinen informaatio ei välttämättä kuvaa Nurminen Logisticsin tulosta, rahoitusasemaa, oman pääoman muutoksia ja kassavirtaa tulevaisuudessa eikä myöskään sitä, mitä nämä olisivat olleet, jos Nurminen Logistics olisi toiminut erillisenä juridisena yksikkönä.

Taseen varat ja velat

Tase-erien jakamisessa on noudatettu John Nurminen Oy:n sisäisessä laskennassa sovellettuja laskentaperiaatteita eli ne varat ja velat, jotka yhtiö on sisäisessä laskennassa kohdistanut logistiikkatoiminoille, on nyt jakautumisessa siirretty Nurminen Logisticsille. Edellä esitetystä pääperiaatteesta poiketen kaikki rahoitusvelat on jakautumissuunnitelman perusteella siirretty Nurminen Logisticsille.

Nurminen Logisticsin varoihin ja velkoihin sisältyvät myös sellaiset tase-erät, jotka John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksessä eliminoiduvat konsernin keskinäisinä erinä. Tällaisia eriä ovat konsernin sisäiset saamiset ja velat.

Rahavarat on kohdistettu jakautumissuunnitelman mukaisesti siten, että rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset siirtyvät Uudelle John Nurminen Oy:lle ja siirtyville logistiikkatoiminoille kuuluvat käteiskassat siirtyvät Nurminen Logisticsille.

Nettovarat

Esitetyt Nurminen Logisticsin nettovarat ovat jakautumisessa eriytyneen konsernin varojen ja velkojen erotus. Oman pääoman erinä Oman pääoman osalta jatkuvuus ei näissä eriytyneissä laskelmissa toteudu samalla tavalla kuin niissä konsernitilinpäätöksissä, joihin eriytetty taloudelliset tiedot perustuvat.

Nurminen Logisticsille siirtyvä omaisuus on määriteltä John Nurminen Oy:n, Kasola Oyj:n pääomistajien ja Kasola Oyj:n allekirjoittamassa perussopimuksessa. Sopimuksessa on sovittu, että John Nurmi-

nen Oy siirtää Kasola Oyj:hin nettovarallisuutta 20 miljoonan euron arvosta ja että ennen jakautumisen täytäntöönpanoa yhtiössä voidaan toteuttaa toimenpiteitä, joilla Kasola Oyj:lle siirtyvä nettovarallisuus muuttuu, kuitenkin siten, että nettovarallisuus on vähintään 20 miljoonaa euroa.

Edellä tarkoitettuna toimenpiteenä on otettu huomioon Nurminen Logisticsin saama rahoitus Uuteen John Nurminen Oy:hyn siirtyviltä liiketoiminnoilta. Nurminen Logistics on rahoittanut osan taseensa varojen lisäyksestä ja vieraan pääoman palautuksista Uuteen John Nurminen Oy:hyn siirtyviltä liiketoiminnoilta saamallaan rahoituksella. Tämä rahoitus on arvioitu määrältään 8,5 miljoonaksi euroksi ja otettu huomioon Nurminen Logisticsin nettovarallisuutta vähentävänä eränä ja sisällytetty eriytetyn taseen korottomiin velkoihin taseessa 30.9.2007.

Konsernihallinnon kulut

Jakautumisessa Nurminen Logisticsille on osoitettu osuus niistä konsernin yhteisistä hallintokuluista, joita ei sisäisessä laskennassa ole kohdistettu laskentapaikoille. Näitä hallintokuluja ovat tietohallinnon, riskienhallinnan, henkilöstöhallinnon, palkkahallinnon sekä viestinnän ja markkinoinnin kulut. Jakoperustana on käytetty työasemien määriä (tietohallinto), tositemääriä (taloushallinto) ja henkilömääriä. Johdon kannustinpalkkiot on jaettu samassa suhteessa kuin siirtyvän liiketoiminnan liikevoitto on koko konsernin liikevoitosta.

Nurminen Logisticsille kohdistetut konsernihallinnon kulut eivät välttämättä kuvaa sitä, mikä näiden kulujen määrä todellisuudessa olisi ollut, jos yhtiö olisi toiminut itsenäisenä juridisenä kokonaisuutena.

Liikevoitto

Nurminen Logisticsin liikevoitto muodostuu siirtyvien liiketoimintojen liikevoitosta oikaistuna edellisessä kohdassa mainitulla osuudella konsernin yhteisistä hallintokuluista. John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätökseen sisältyneet liiketoimintojen myynnistä saadut myyntivoitot ja näihin toimintoihin liittyvät kulut eivät siirry Nurminen Logisticsille.

Nurminen Logisticsin liikevoittoon sisältyvät myös sellaiset John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksessä eliminoituvat erät, jotka ovat olleet Nurminen Logisticsin ja Uuden John Nurminen Oy:n toimintojen välisiä. Tällaiset erät ovat liittyneet konsernin sisäisiin myynteihin ja ostoihin sekä hallintokulujen veloituksiin.

Rahoituserät

Jakautumissuunnitelman mukaisesti kaikki rahoitusvelat ja niistä syntyneet korko- ja muut kulut sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot on kohdistettu Nurminen Logisticsille. Jakautumissuunnitelman perusteella Nurminen Logisticsille ei sitä vastoin ole siirretty John Nurminen Oy:n tekemiä sijoituksia rahoitusvaroihin ja niistä saatuja korko- ja muita tuottoja.

Verot

Verojen kohdistamisessa on noudatettu kulloinkin voimassa olevaa verokantaa.

Rahavirtalaskelma

Nurminen Logisticsin rahavirrat on laskettu John Nurminen Oy:stä eriytettyjen liiketoimintojen tuloslaskelmien ja taseiden pohjalta.

Esitetyt rahavirrat eivät välttämättä kuvaa Nurminen Logisticsin rahavirtoja tulevaisuudessa eikä myöskään sitä, mitä nämä olisivat olleet, jos Nurminen Logistics olisi toiminut erillisenä juridisena yksikkönä.

Nurminen Logisticsin eriytettyihin tilinpäätöstietoihin sisältyvät rahavirtalaskelmat on esitetty ilman täsmäytystä kyseisen kauden alkavan ja päättävän taseen rahavaroihin. Tämä johtuu siitä, että taseen rahavarat eivät pääsääntöisesti siirry John Nurminen Oy:n kokonaisjakautumisessa Nurminen Logisticsille vaikka ne olisivatkin kertyneet Nurminen Logisticsin rahavirroista. Tällöin taseessa esitettyjen rahavarojen muutos ei voisi täsmätä rahavirtalaskelmassa esitettyyn Nurminen Logisticsin yhteenlaskettuihin rahavirtoihin.

3. Täsmäytyslaskelmat John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksen ja siitä eriytetyn Nurminen Logisticsin välillä

Nurminen Logisticsin suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan laadittuihin eriytettyihin tilinpäätöstietoihin on tehty vähäisiä ryhmittelymuutoksia ja erien esittämistä yhdistettyinä verrattuna John Nurminen Oy:n aikaisemmin julkistamiin suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan laadittuihin konsernitilinpäätöksiin. Ryhmittelymuutokset liittyvät mm. pitkäaikaisten saamisten, pääomalainojen ja vähemmistöosuuksien ryhmittelyyn. Eriytetyissä tilinpäätöstiedoissa mm. aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, liikearvo, rahavarat ja nettovarot on esitetty yhdistettynä yhdelle riville ja vastaavasti lyhytaikaiset velat on esitetty jaettuna korottomiin ja korollisiin lyhytaikaisiin velkoihin.

TASEEN TÄSMÄYTYSLASKELMA 31.12.2004

1 000 EUR

	John Nurminen (FAS)	Uusi John Nurminen Oy (FAS)	Nurminen Logistics (FAS)
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	23 158	4 573	18 585
Liikearvo	7 765	5 701	2 064
Muut aineettomat hyödykkeet	2 220	58	2 162
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	1 398	1 134	264
Saamiset	319	51	267
Laskennalliset verosaamiset	0	0	0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	34 860	11 517	23 343
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	11	11	0
Myynti- ja muut saamiset	23 066	9 647	13 419
Rahavarat	9 812	9 728	84
Lyhytaikaiset varat yhteensä	32 889	19 387	13 503
VARAT YHTEENSÄ	67 749	30 904	36 845
NETTOVARAT JA VELAT			
Nettovarat	31 979	21 903	10 076
Vähemmistöosuus	509	323	186
Nettovarat ja vähemmistöosuus yhteensä	32 488	22 226	10 262
KONSERNIRESERVI	68	68	0
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	748	0	748
Korolliset velat	12 178	2 917	9 261
Pitkäaikaiset velat yhteensä	12 926	2 917	10 009
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	20 376	5 599	14 777
Korolliset velat	1 890	93	1 797
Lyhytaikaiset velat yhteensä	22 266	5 692	16 574
NETTOVARAT JA VELAT YHTEENSÄ	67 749	30 904	36 845

TULOSLASKELMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA 31.12.2004

1 000 EUR

	John Nurminen (FAS)	Uusi John Nurminen Oy (FAS)	Nurminen Logistics (FAS)
Liikevaihto	96 744	41 429	55 315
Liiketoiminnan muut tuotot	5 433	5 288	146
Aineiden ja palveluiden käyttö	-44 747	-16 597	-28 150
Henkilöstökulut	-26 027	-11 515	-14 512
Poistot ja arvonalentumiset	-4 017	-1 571	-2 446
Liiketoiminnan muut kulut	-17 096	-8 541	-8 555
Liikevoitto	10 291	8 493	1 798
Rahoitustuotot ja -kulut	-738	464	-1 202
Voitto ennen satunnaisia eriä	9 553	8 958	596
Satunnaiset kulut	-1 000	-1 000	0
Voitto ennen veroja	8 553	7 958	596
Tuloverot	-1 959	-1 786	-173
Tilikauden voitto	6 594	6 171	423
Jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille	6 409	6 001	408
Vähemmistölle	186	171	15

TASEEN TÄSMÄYTYSLASKELMA 31.12.2005

1 000 EUR

	John Nurminen (FAS)	Uusi John Nurminen Oy (FAS)	Nurminen Logistics (FAS)
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	25 815	3 853	21 962
Liikearvo	5 881	4 362	1 519
Muut aineettomat hyödykkeet	1 850	139	1 711
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	3 612	854	2 758
Saamiset	290	241	49
Laskennalliset verosaamiset	0	0	0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	37 448	9 449	27 999
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	268	268	0
Myynti- ja muut saamiset	23 863	8 652	15 210
Rahavarat	15 241	15 206	35
Lyhytaikaiset varat yhteensä	39 373	24 127	15 245
VARAT YHTEENSÄ	76 820	33 576	43 244
NETTOVARAT JA VELAT			
Nettovarat	40 627	26 959	13 668
Vähemmistöosuus	623	-40	663
Nettovarat ja vähemmistöosuus yhteensä	41 250	26 920	14 330
KONSERNIRESERVI	48	48	0
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	628	0	628
Korolliset velat	11 128	2 218	8 910
Pitkäaikaiset velat yhteensä	11 756	2 218	9 538
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	21 435	4 285	17 151
Korolliset velat	2 330	106	2 224
Lyhytaikaiset velat yhteensä	23 765	4 391	19 375
NETTOVARAT JA VELAT YHTEENSÄ	76 820	33 576	43 244

TULOSLASKELMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA 31.12.2005

1 000 EUR

	John Nurminen (FAS)	Uusi John Nurminen Oy (FAS)	Nurminen Logistics (FAS)
Liikevaihto	101 686	34 627	67 059
Liiketoiminnan muut tuotot	6 544	6 117	427
Aineiden ja palveluiden käyttö	-47 460	-12 583	-34 877
Henkilöstökulut	-23 481	-8 048	-15 433
Poistot ja arvonalentumiset	-4 047	-1 464	-2 583
Liiketoiminnan muut kulut	-19 701	-8 154	-11 547
Liikevoitto	13 540	10 495	3 045
Rahoitustuotot ja -kulut	-530	252	-782
Voitto ennen satunnaisia eriä	13 010	10 747	2 263
Satunnaiset kulut	-200	-200	0
Voitto ennen veroja	12 810	10 547	2 263
Tuloverot	-3 400	-2 811	-588
Tilikauden voitto	9 410	7 736	1 674
Jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille	9 084	7 709	1 375
Vähemmistölle	326	27	299

RAHAVIRTALASKELMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA 31.12.2005

1 000 EUR

	John Nurminen (FAS)	Uusi John Nurminen Oy (FAS)	Nurminen Logistics (FAS)
Liiketoiminnan rahavirta (A)	12 641	8 746	3 895
Investointien rahavirta (B)	-6 591	1 012	-7 602
Rahoituksen rahavirta (C)	-621	-808	187
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	5 429	8 950	-3 521
Rahavarat tilikauden alussa	9 812		
Rahavarat tilikauden lopussa	15 241		

TASEEN TÄSMÄYTYSLASKELMA 31.12.2006

1 000 EUR

	John Nurminen (FAS)	Uusi John Nurminen Oy (FAS)	Nurminen Logistics (FAS)
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	41 718	8 452	33 265
Liikearvo	23 002	17 920	5 082
Muut aineettomat hyödykkeet	3 924	2 183	1 741
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	2 753	398	2 356
Saamiset	346	341	5
Laskennalliset verosaamiset	0	0	0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	71 742	29 293	42 449
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 506	1 506	0
Myynti- ja muut saamiset	38 304	23 027	15 276
Rahavarat	12 493	12 479	14
Lyhytaikaiset varat yhteensä	52 303	37 012	15 290
VARAT YHTEENSÄ	124 045	66 305	57 739
NETTOVARAT JA VELAT			
Nettovarat	41 928	29 276	12 652
Vähemmistöosuus	1 075	138	938
Nettovarat ja vähemmistöosuus yhteensä	43 004	29 414	13 590
KONSERNIRESERVI	0	0	0
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	3 466	3 060	406
Pakolliset varaukset	789	789	0
Korolliset velat	32 314	5 548	26 766
Pitkäaikaiset velat yhteensä	36 569	9 398	27 171
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	38 972	25 694	13 278
Korolliset velat	5 500	1 800	3 700
Lyhytaikaiset velat yhteensä	44 472	27 494	16 978
NETTOVARAT JA VELAT YHTEENSÄ	124 045	66 305	57 739

TULOSLASKELMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA 31.12.2006

1 000 EUR

	John Nurminen (FAS)	Uusi John Nurminen Oy (FAS)	Nurminen Logistics (FAS)
Liikevaihto	144 419	72 291	72 127
Liiketoiminnan muut tuotot	4 042	3 383	659
Aineiden ja palveluiden käyttö	-82 985	-45 317	-37 668
Henkilöstökulut	-25 188	-8 242	-16 945
Poistot ja arvonalentumiset	-5 405	-2 341	-3 064
Liiketoiminnan muut kulut	-25 721	-11 993	-13 728
Liikevoitto	9 162	7 781	1 381
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 211	-180	-1 031
Voitto ennen satunnaisia eriä	7 951	7 601	351
Satunnaiset kulut	0	0	0
Voitto ennen veroja	7 951	7 601	351
Tuloverot	-2 197	-2 106	-91
Tilikauden voitto	5 754	5 495	260
Jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille	5 419	5 500	-81
Vähemmistölle	335	-5	341

RAHAVIRTALASKELMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA 31.12.2006

1 000 EUR

	John Nurminen (FAS)	Uusi John Nurminen Oy (FAS)	Nurminen Logistics (FAS)
Liiketoiminnan rahavirta (A)	7 378	6 908	471
Investointien rahavirta (B)	-25 290	-9 065	-16 225
Rahoituksen rahavirta (C)	15 164	-3 932	19 096
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-2 747	-6 090	3 342
Rahavarat tilikauden alussa	15 241		
Rahavarat tilikauden lopussa	12 493		

4. John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet (FAS)

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön John Nurminen Oy:n lisäksi konserniyhtiöt, joista John Nurminen Oy omistaa tilivuoden lopussa suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 %. Osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiön tilikauden tuloksesta on sisällytetty rahoituseriin. Yhdistämättä jätettyjen tytä- ja osakkuusyhtiöiden vaikutus konsernin tulokseen ja omaan pääomaan ei ole olennainen.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on kohdistettu koneisiin ja kalustoon sekä maa- ja vesialueisiin. Kohdistetut erät poistetaan ao. käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaan. Kohdistamattomat erät on ilmoitettu konserniliikearvona.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä osingonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilikauden keskikurssiin ja taseet on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty oman pääoman muuntoeroissa.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet 3–5 vuotta

Liikearvo 5–10 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta

Rakennukset 30–40 vuotta

Koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Rautatiekalusto 20–25 vuotta

Saamisten arvostus

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Eläkkeet

Eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Suomalaisen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Laskennalliset verot

Taseeseen sisältyvä laskennallinen verovelka tai -saaminen muodostuu kertyneiden poistoerojen verovelasta sekä muista verotuksen ja tilinpäätöksen väliaikaisista eroista. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioitun todennäköisen saamisen suuruisena.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttatermiinien kurssieroilla on oikaistu vastaavan suojattavan erän kurssiero.

LOGISTIIKKALIIKETOIMINNAN LIITETIEDOT

1. INVESTOINNIT

1 000 EUR

	2006	2005	2004
Aineelliset hyödykkeet	13 434	9 737	9 050
Aineettomat hyödykkeet	658	518	923
Konserniliikearvo	3 501	0	129
Yhteensä	17 593	10 255	10 102

2. INVESTOINNIT TYTÄRYHTIÖOSAKKEISIIN

1 000 EUR

	2006	2005	2004
	3 768	0	159

3. KONSERNIYRITYKSET

	Konsernin omistusosuus (%) 2006	Konsernin omistusosuus (%) 2005	Konsernin omistusosuus (%) 2004
Tytäryritykset			
Hamina Cargo Terminal Oy	100,0 %	100,0 %	100,0 %
RW Logistics Oy	100,0 %	100,0 %	100,0 %
JN Ferrovial Oy	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Oy Turku Stevedoring Ab	55,0 %	55,0 %	55,0 %
Helsingin Ensihoito ja Sairaankuljetus Oy	62,0 %	0,0 %	0,0 %
Porvoon Ambulanssipalvelu Oy	49,6 %	0,0 %	0,0 %
Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy	62,0 %	0,0 %	0,0 %
Nurminen Maritime Latvia SIA	51,0 %	51,0 %	51,0 %
UAB Nurminen Maritime	51,0 %	51,0 %	51,0 %
John Nurminen Eesti AS	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Nurminen Heavy Oü	100,0 %	100,0 %	100,0 %
OOO John Nurminen (Pietari)	100,0 %	100,0 %	100,0 %
OOO Huolintakeskus	88,0 %	88,0 %	100,0 %
OOO John Nurminen Terminal	100,0 %	0,0 %	0,0 %
Zao Terminal Rubesh	100,0 %	0,0 %	0,0 %
OOO John Nurminen (Moskova)	100,0 %	0,0 %	0,0 %
Osakkuusyrietykset			
Zao Ir-Trans	49,0 %	49,0 %	0,0 %
Pelkolan Terminaali Oy	20,0 %	20,0 %	20,0 %

4. ANNETUT VAKUUDET

1 000 EUR

	2006	2005	2004
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön			
Rahalaitoslainat	18 609	11 232	10 922
Annetut kiinnitykset	3 560	3 560	5 060
Muut vastuusitoumukset			
Tulli- ja muut takaukset	13 782	8 001	6 970
	2006	2005	2004
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja vastuusitoumukset			
Tulli- ja muut takaukset	3 886	3 689	3 035
Vastasitoumukset	1 914	252	954
Yhteensä	5 800	3 942	3 989

5. LEASING- JA MUUT VUOKRAVASTUUT

1 000 EUR

	2006	2005	2004
Leasingsopimuksista maksettavat määrät			
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 005	972	909
Myöhemmin maksettavat	1 101	1 772	2 471
Yhteensä	2 106	2 745	3 380
Muiden vuokravastuiden perusteella maksettavat määrät			
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 330	1 186	397
Myöhemmin maksettavat	9 880	10 386	1 038
Yhteensä	11 210	11 573	1 435

6. MUUT VASTUUT

Konsernitilin kulloinkin olevien velkasaldojen yleisvakuudeksi on pantattu vastaavat positiiviset konsernitilin saldot.

Riita-asiat

Vuoden 2003 aikana alkoi ilmetä alusten jääluokka- ja väylämaksu epäselvyyksiä mm. jääluokkamääräyksiin sisältyneiden tulkintaongelmien vuoksi. Merenkululaitos pyysi suorittamiensa jääluokkatarkastusten perusteella tullia ryhtymään tarpeellisiksi katsomiinsa jälkimaksatustoimenpiteisiin. Tämän johdosta tullilaitos on osoittanut Nurminen Logisticsille jälkimaksatusesityksiä ja jälkikantopäätöksiä, joiden määrä 1.1.2007 on yhteensä 157 tuhatta euroa. Jälkimaksatuksista on tehty huojennushakemukset Merenkululaitokselle ja edelleen sen hylkäämistä tapauksista valitukset Helsingin hallinto-oikeudelle. Koska lopullinen vastuu jälkimaksuista on Nurminen Logisticsille laivanselvitystoimeksiannon antaneella varustamolla/laivaisännällä, ei jälkimaksatuksia ole huomioitu varauksina tilinpäätöksessä.

7. JOHDANNAISSOPIMUKSET

1 000 EUR

	2006	2005	2004
Koronvaihtosopimukset			
Käypä arvo	29	-53	-116
Kohde-etuuden arvo	5 446	7 551	6 982
Valuuttatermiinit			
Käypä arvo	-130	52	66
Kohde-etuuden arvo	17 586	7 057	3 522

TILINTARKASTAJAN LAUSUNTO

Nurminen Logistics -perusesitteeseen sisällytettäväksi

Olemme tarkastaneet Kasola Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan laatiman Nurminen Logistics -perusesitteen sivuilla F 11-59 esitetyt, John Nurminen Oy:n hallituksen ja toimitusjohtajan laatimat, John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksestä eriytetyt siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot kaudelta 1.1. – 31.12.2006. Edellä mainitut eriytetyt tilinpäätöstiedot on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja noudattaen liitetiedossa F 16-24 tarkemmin kuvattuja periaatteita. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon eriytetyistä tilinpäätöstiedoista.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Tämä edellyttää tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saamme riittävän varmuuden siitä, että eriytetyt tilinpäätöstiedot eivät sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Olemme pistokokeellisesti tarkastaneet eriytetyissä tilinpäätöstiedoissa esitettyjä tietoja ja arvioineet eriytettyjen tilinpäätöstietojen kokoamisessa käytettyjä laadintaperiaatteita ja johdon merkittävimpiä arvioita. Olemme myös arvioineet eriytettyjen tilinpäätöstietojen sisältöä ja esittämistä kokonaisuudessaan. Käsitksemme mukaan tarkastuksemme antaa riittävän perustan lausunollemme.

Kuten eriytettyjen tilinpäätöstietojen liitetiedossa F 16-24 on selostettu, on edellä mainitut eriytetyt tilinpäätöstiedot laadittu kuvaamaan tilannetta, jossa John Nurminen Oy:n konsernista siirtyvä Nurminen Logistics -liiketoiminta olisi toiminut itsenäisenä yrityksenä. Eriytetyt tilinpäätöstiedot eivät välttämättä kuvaa todellista tilannetta, jos John Nurminen Oy:n konsernista siirtyvä Nurminen Logistics -liiketoiminta olisi toiminut itsenäisenä yrityksenä edellä mainittuna kautena.

Käsitksemme mukaan edellä mainitut eriytetyt tilinpäätöstiedot on laadittu IFRS:n ja eriytettyjen tilinpäätöstietojen liitetiedossa F 16-24 tarkemmin esitettyjen laadintaperiaatteiden mukaisesti ja ne antavat EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien ja eriytettyjen tilinpäätöstietojen liitetiedon F 16-24 tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot John Nurminen Oy:n konsernista siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan tuloksesta kaudelta 1.1 – 31.12.2006 sekä taloudellisesta asemasta 31.12.2006.

Tämä tilintarkastajan lausunto on tarkoitettu liitettäväksi ainoastaan Kasola Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan laatimaan 7. joulukuuta 2007 päivättyyn Nurminen Logistics -perusesitteeseen.

Helsingissä 7. joulukuuta 2007

KPMG Oy Ab

Lasse Holopainen
KHT

TILINTARKASTAJAN LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ ERIYTETYISTÄ TILINPÄÄTÖSTIEDOISTA

Nurminen Logistics -perusesitteeseen sisällytettäväksi

John Nurminen Oy:n hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet seuraavat Kasola Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan laatiman Nurminen Logistics -perusesitteen sivuilla F 56-72 esitetyt John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksistä eriytetyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot:

- Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan laadituista John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksistä eriytetyt tilinpäätöstiedot tilikausilta 1.1.-31.12.2005 sekä 1.1.-31.12.2004.

John Nurminen Oy:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat siitä, että nämä eriytetyt tilinpäätöstiedot on laadittu komission asetuksen (EY) no. 809/2004 mukaisesti. KPMG Oy Ab on antanut eriytettyjen tilinpäätöstietojen perustana olevista John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksistä tilintarkastuslausunnot tilikausilta 2005 ja 2004.

Olemme tarkastaneet yleisluonteisesti edellä mainitut eriytetyt tilinpäätöstiedot. Suorittamamme yleisluonteisen tarkastuksen perusteella annamme lausunnon eriytetyistä tilinpäätöstiedoista.

Yleisluonteinen tarkastus on suoritettu KHT-yhdistyksen yleisluonteista tarkastusta koskevan suosituksen mukaisesti. Yleisluonteinen tarkastus suunnitellaan ja toteutetaan tällöin kohtuullisen varmuuden saavuttamiseksi siitä, että John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksistä eriytetyt tilinpäätöstiedot eivät sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Yleisluonteinen tarkastus rajoittuu pääasiallisesti yhtiön henkilökunnalle tehtyihin tiedusteluihin ja analyttisiin tarkastustoimenpiteisiin antaen siten tilintarkastusta alemman tason varmuuden. Emme ole suorittaneet tilintarkastusta emmekä siten anna tilintarkastuskertomusta.

Yleisluonteisen tarkastuksen perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheutta olettaa,

- että eriytetyt tilinpäätöstiedot eivät olisi laadittu perusesitteeseen sisältyvien eriytettyjen tilinpäätöstietojen liitetietojen kohdassa F 57-59 esitettyjen laadintaperiaatteiden mukaisesti; ja
- että eriytetyt tilinpäätöstiedot eivät antaisi olennaisilta osin oikeaa ja riittävää kuvaa Nurminen Logisticsin tuloksesta ja taseasemasta, siten kun ne ovat John Nurminen Oy:n konsernitilinpäätöksistä johdettavissa.

Eriytetyt tilinpäätöstiedot sisältävät kuitenkin olettamuksia ja kohdistuksia eivätkä ne välttämättä kuvaa Nurminen Logistics -liiketoiminnan toiminnan tulosta, taseasemaa ja rahavirtoja, jotka sillä olisi ollut itsenäisenä yrityksenä esitettyinä tarkastelukausina ja esitettyinä tarkasteluajankohtina.

Helsingissä 7. joulukuuta 2007

KPMG Oy Ab

Lasse Holopainen
KHT

TILINTARKASTAJAN LAUSUNTO PRO FORMA –TIEDOISTA

Nurminen Logistics -perusesitteeseen sisällytettäväksi

Annamme lausunnon Kasola Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan laatiman Nurminen Logistics -perusesitteen sivuilla 70-73 esitetyistä pro forma -tiedoista, jotka on tarkoitettu havainnollistamaan, miten selostettu transaktio olisi voinut vaikuttaa taloudelliseen informaatioon, mikäli transaktio olisi tapahtunut pro forma -tiedoissa esitetynä ajankohtana.

Kasola Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat siitä, että pro forma -tiedot on laadittu komission asetuksen (EY) no. 809/2004 mukaisesti. Meidän tehtävänä on antaa lausunto pro forma -tiedoista suorittamamme työn perusteella.

John Nurminen Oy on laatinut suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisen konsernin välitilinpäätöksen kaudelta 1.1. - 30.9.2007. Tästä John Nurminen Oy:n konsernin välitilinpäätöksestä on eriytetty siirtyvän Nurminen Logistics -liiketoiminnan taloudellinen informaatio, johon on tehty tarvittavat IFRS -oikaisut. Kasola Oyj on laatinut osavuositarkastuksen kaudelta 1.1. - 30.9.2007.

Työmme on suoritettu KHT-yhdistyksen ohjeen "Tilintarkastajan raportointi pro forma –taloudellisesta informaatiosta" mukaisesti. Olemme tällöin verranneet pro forma -tiedoissa esitetyn Kasola Oyj:n taloudellisen informaation vastaaviin Kasola Oyj:n julkaisemiin osavuositarkastustietoihin kaudelta 1.1. - 30.9.2007, arvioineet IFRS-oikaistua John Nurminen Oy:n konsernin välitilinpäätöksestä kaudelta 1.1.- 30.9.2007 eriytettyä siirtyvää Nurminen Logistics -liiketoimintaa koskevaa taloudellista informaatiota, ja pro forma -oikaisuja niihin liittyvän lähdeaineiston perusteella sekä selvittäneet esitettyjen pro forma -tietojen sisältöä. Emme ole suorittaneet pro forma -tietojen tilintarkastusta emmekä anna tilintarkastuskertomusta.

Lausuntonamme esitämme, että:

- pro forma -tiedot on laadittu asianmukaisesti perusesitteen sivuilla 70-73 selostettuja periaatteita noudattaen; ja
- mainitut periaatteet ovat perusesitteen F-sivulla 16-24 kuvattujen siirtyvän Nurminen Logisticsin soveltamien IFRS -laattimisperiaatteiden mukaisia.

Helsingissä 7. joulukuuta 2007

KPMG Oy Ab

Lasse Holopainen
KHT

Idman & Vilen Oy

Matti Pettersson
KHT

[Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi]

[Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi]

[Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi]

[Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi]

